



BAHIAINVESTE

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

E DE SUSTENTABILIDADE

2024

Paulo Roberto Guimarães
Diretor Presidente

Camila Aguiar Silva
Diretora de Operações
Diretora Administrativa e Financeira (em exercício)

Sumário

SOBRE O RELATÓRIO	3
MENSAGEM DA DIRETORIA.....	3
1. A EMPRESA	4
1.1. ORIGEM E OBJETO.....	4
1.2. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO	5
1.3. GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	5
2. ATUAÇÃO OPERACIONAL	6
2.1. CARTEIRA DE PROJETOS.....	6
2.2. OTIMIZAÇÃO FINANCEIRA	10
2.3. OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO	11
2.4. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	13
3. DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2025.....	14
Ficha Técnica.....	16
Informações Úteis	17

SOBRE O RELATÓRIO

O presente relatório tem o objetivo de demonstrar como a BAHIAINVESTE – Empresa Baiana de Ativos S.A. agrega valor aos seus acionistas e à sociedade por meio de suas atividades e perspectivas de longo prazo. Para tanto, adota o modelo de relatório integrado - de administração e sustentabilidade - e assim apresenta as informações operacionais e não operacionais, os seus resultados, modelo de governança e destaca o seu compromisso com a responsabilidade socioambiental. Vale registrar que este relatório se apresenta como uma peça de comunicação e de prestação de contas importante para a organização, uma vez que reúne informações de diferentes áreas da BAHIAINVESTE, colaborando para uma melhor compreensão das funções, ações, desafios e oportunidades da empresa.

MENSAGEM DA DIRETORIA

Apresentamos o nosso relatório integrado - da administração e sustentabilidade – referente ao exercício de 2024.

A BAHIAINVESTE desempenha um importante papel no Estado da Bahia, sendo um importante instrumento à viabilização de investimentos e de projetos de grande impacto para toda população baiana, bem como à gestão e exploração de ativos. Os ganhos experimentados pelo Estado da Bahia com as ações desenvolvidas ou apoiadas pela BAHIAINVESTE reforçam, cada vez mais, o quanto as operações realizadas vão ao encontro dos objetivos de políticas públicas, em atendimento ao interesse coletivo que justificou sua criação.

Nos últimos anos, a BAHIAINVESTE conduziu e consolidou a sua carteira de projetos e obteve significativos avanços no seu processo de gestão, governança e melhoria na perspectiva dos seus resultados. A empresa também vem aprimorando suas políticas socioambientais, de diversidade e inclusão. Parte relevante do trabalho desenvolvido em 2024 pode ser observada neste Relatório Integrado.



1. A EMPRESA
1.1. ORIGEM E OBJETO

A BAHIAINVESTE – Empresa Baiana de Ativos S.A é uma sociedade de economia mista, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital autorizado, cuja criação foi autorizada pela Lei nº 13.467, de 23 de dezembro de 2015, alterada pela Lei nº 13.594, de 01 de dezembro de 2016 e pela Lei nº 13.798 de 31 de agosto de 2017, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio e receitas próprios, autonomia gerencial, patrimonial, orçamentária e financeira, vinculada à estrutura da Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SDE.

Constitui objeto social da BAHIAINVESTE a orientação, coordenação, estruturação e gestão de estudos, assistência técnico-consultiva, modelagem e implementação de iniciativas relativas a projetos econômicos de interesse de órgãos e entidades da Administração Estadual, para a exploração de ativos mobiliários, imobiliários e financeiros, inclusive em segmentos da infraestrutura, compreendendo a exploração e a operação de serviços portuários, visando à administração de infraestruturas portuárias, às operações portuárias que lhe sejam inerentes ou correlatas e à gestão de terminais aquaviários, sob formatos jurídicos diversos e, sempre que possível, mediante parcerias com o setor privado.

Dentre as suas finalidades, destacam-se:

- a) Explorar e alienar os ativos integrantes de seu patrimônio;
- b) Estruturar e implementar operações com vistas à captação de recursos financeiros junto ao mercado financeiro ou de capitais, lastreados ou não nos ativos integrantes do seu patrimônio, para a viabilização de investimentos considerados estratégicos pelo Estado da Bahia;
- c) Auxiliar o Estado na captação de recursos financeiros, podendo, para tanto, colocar no mercado obrigações de emissão própria, receber, adquirir, alienar e dar em garantia os ativos, créditos, títulos e valores mobiliários da BAHIAINVESTE;
- d) Assessorar o Estado da Bahia colaborando com o sistema estadual de finanças nos assuntos relacionados às participações acionárias do Estado, incluindo seus Fundos Estaduais;
- e) Identificar e articular oportunidades de exploração eficiente de ativos do Estado da Bahia; e
- f) Realizar investimentos em empreendimentos considerados estratégicos pelo Estado da Bahia.



1.2. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

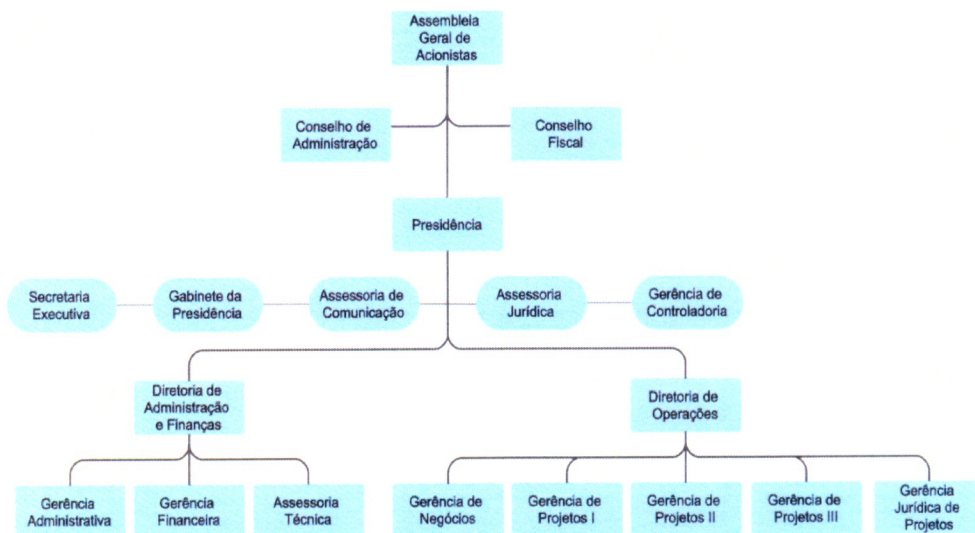
De acordo com o seu Plano de Negócios, a missão da BAHIAINVESTE consiste em atuar na captação de recursos e viabilização de projetos estratégicos do Estado da Bahia, contribuindo para a eficácia, agregação de valor e sustentabilidade para o desenvolvimento do povo baiano. Ambiciona a empresa ser referência no Estado da Bahia para os atores públicos e privados, nos eixos e segmentos de sua atuação.

A BAHIAINVESTE tem como valores: o comprometimento com metas e estratégias corporativas, a eficiência e eficácia empresarial orientada a resultados, a valorização e respeito aos empregados e colaboradores e a atuação com transparência, ética e responsabilidade sócio ambiental.

Atualmente, encontra-se em desenvolvimento o novo Planejamento Estratégico 2025-2026, que tem como objetivo redesenhar e revisar as atribuições da companhia.

1.3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A BAHIAINVESTE possui a seguinte estrutura organizacional para a condução das suas atividades:



A BAHIAINVESTE tem sua governança regida pelas Leis Federais nº 13.303/2016 e nº 6.404/76, pelo Decreto Estadual nº 18.470/2018 e alterações posteriores, por seu Estatuto Social e Regimentos. Essas normas estabelecem uma série de mecanismos de transparência e governança a serem observados, como regras para constituição e funcionamento dos conselhos, divulgação de informações, práticas de gestão de riscos, assim como requisitos

mínimos para nomeação de dirigentes. Nesse ponto, é importante ressaltar que a legislação conferiu tratamento diferenciado às empresas estatais de pequeno porte, tal qual a BAHIAINVESTE.

A Administração da BAHIAINVESTE é realizada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, cujos profissionais são escolhidos mediante observância dos requisitos previstos na legislação pertinente. As ações da Alta Administração são fiscalizadas pelo Conselho Fiscal e a companhia também conta com auditoria independente (atualmente: Davi&Corrêa Auditores Independentes), que realiza o acompanhamento da gestão e audita suas demonstrações financeiras. No âmbito do controle externo, o Tribunal de Contas do Estado da Bahia e a Auditoria Geral do Estado realizam a fiscalização das atividades da Empresa, nos termos da lei.

Desde o advento da Lei Federal nº 13.303/16, a BAHIAINVESTE iniciou uma série de medidas para promover as adaptações necessárias à adequação ao disposto no referido diploma legal, tendo sido, desde então, elaborados e revistos o Estatuto, os Regimentos dos diversos órgãos e suas políticas internas. Em 2024 também foi instituído Grupo de Trabalho para revisão e atualização do Regulamento Interno de Licitações e Contratos – RILC da BAHIAINVESTE.

2. ATUAÇÃO OPERACIONAL

2.1. CARTEIRA DE PROJETOS

Ao longo do exercício, registra-se evolução na realização e prospecção de novas oportunidades de negócios. A seguir, apresentamos a carteira de projetos da companhia em 2024:

EM PROSPECÇÃO:

- **Resíduos Sólidos para consórcios municipais:** Estruturar a concessão de Sistema de Manejo de Resíduos Sólidos Urbanos para consórcios de municípios do Estado da Bahia (a serem previamente habilitados pela SEDUR), com as seguintes possibilidades de escopo: (i) Completo: coleta, transporte, transbordo, triagem, tratamento e disposição final; ou (ii) Parcial: transbordo, triagem, tratamento e disposição final.
- **Revitalização do Centro Antigo de Salvador:** Atualizar o Masterplan do Centro Antigo com foco no recorte imobiliário (Institucional, Residencial, Comercial) e estruturar projetos para os ativos imobiliários do Centro Histórico de Salvador, pertencentes ao Estado.
- **Concessão de uso de imóveis do IPAC:** Estruturar projetos, via PMI, para

concessão de uso de imóveis localizados no Centro Histórico, de propriedade do IPAC, priorizando os seguintes imóveis: (i) Edifício localizado no Largo do Cruzeiro de São Francisco, onde hoje funcionam escritórios do IPAC; (ii) Ruínas nº 39, 41 e 43, situadas na ladeira do Carmo e próximo ao Convento; (iii) Casarões localizados na Rua Frei Vicente , nº 8, 12, 16 e 18; e (iv) Complexo de casarões localizados na Praça das Artes.

- **Mobilidade Vertical de Salvador:** Elaborar EVTE para construção e operação de equipamentos de Mobilidade Vertical em Salvador, para fins de suporte à obtenção de recursos junto ao PAC e estruturação de concessão do Projeto de Mobilidade Vertical em Salvador.
- **Terminal de São Roque do Paraguaçu:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira, ambiental, jurídica e assessoria técnica do projeto de exploração do Terminal Portuário de São Roque do Paraguaçu, na modalidade terminal de uso privado, avaliando o potencial de mercado para o modelo proposto, inclusive aquelas pertinentes ao descomissionamento de plataformas de petróleo e às formas de participação da BAHIAINVESTES no processo de exploração econômica.
- **Corredor Multimodal - Hidrovia do Rio São Francisco:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira, ambiental, jurídica e assessoria técnica do projeto de exploração do Corredor Multimodal - Hidrovia do Rio São Francisco (HRSF), avaliando o potencial de mercado para o modelo proposto, em parceria com a CODEBA.
- **Rodoviária de Lençóis:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e jurídica do projeto de exploração do Terminal Turístico Rodoviário em Tanquinho, Lençóis.
- **Novo Centro de Convenções:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, ambiental, econômico-financeira e jurídica do projeto de exploração do novo centro de convenções a ser instalado na área do Parque de Exposições.
- **Fundo de Investimento Imobiliário para gestão de ativos imobiliários do Estado da Bahia:** Estruturar e constituir o Fundo de Investimento Imobiliário do Estado da Bahia (FII-BA), nos termos autorizados pelo Decreto Estadual nº 18.321/2018, que terá por finalidade precípua a alienação de ativos imobiliários de propriedade da Administração Direta ou Indireta do Estado da Bahia, e, ainda, o desenvolvimento de empreendimentos, o uso comercial e outras formas de proveito desses ativos, priorizando a eficiência e a otimização da exploração dos imóveis.



- **Parques Urbanos e Naturais:** Estruturar a concessão de 3 parques urbanos e 1 parque natural. Os parques urbanos são: Parque de Pituaçu, o Zoobotânico e São Bartolomeu situados em Salvador. O parque natural é: Sete Passagens, localizado no município de Miguel Calmon, região da Chapada Norte.

EM CARTEIRA:

- **Loteria do Estado da Bahia:** Instituir e explorar a Loteria do Estado da Bahia, mediante concessão da prestação de serviço público estadual de loteria, cujo resultado líquido será destinado ao custeio de ações relacionadas ao esporte, cultura, segurança, seguridade e outras.
- **Novo VLT:** Realizar estudo técnico-operacional e modelagem econômico-financeira ("MEF") para implantação e operação do Veículo Leve sobre Trilhos - VLT, trechos de Ilha de São João a Calçada e de Paripe a Piatã, contemplando 2 diferentes cenários.
- **Estacionamento da Garibaldi:** Celebrar contrato de cessão de uso de imóvel com Estado da Bahia, localizado na Av. Garibaldi, após a conclusão das obras de contenção, visando sua exploração na forma de estacionamento rotativo.
- **Apoio à arbitragem do Hospital do Subúrbio:** Prestar suporte técnico à SESAB na Arbitragem da PPP Hospital do Subúrbio.
- **Parceria para viabilização de projetos prioritários da BAHIAFARMA:** Prestar serviço de assessoramento técnico e de avaliação de modelagem econômico-financeira, relativos a 03 (três) projetos considerados prioritários pela BAHIAFARMA.
- **Novo Aeroporto Costa do Descobrimento:** Elaborar estudos econômico-financeiros que subsidiem a modelagem da concessão para a construção, operação, manutenção, administração e exploração comercial do Novo Aeroporto Internacional da Costa do Descobrimento.
- **Marinas da Penha, Itaparica, Salinas das Margaridas e Cacha-Pregos:** Avaliar estudos de modelagem da concessão de uso para operação e manutenção das Marinas da Penha, Salinas de Margarida, Cacha-Pregos e Itaparica, oferecendo uma nova estrutura de turismo náutico à população.
- **Terminal Portuário Miguel de Oliveira (TPMO):** Elaborar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira, ambiental, jurídica e assessoria técnica do projeto de exploração do Terminal Portuário Miguel de Oliveira, na

modalidade Terminal de Uso Privado, avaliando o potencial de mercado e as formas de participação da BAHIAINVESTE no processo de exploração econômica.

- **Revisão do equilíbrio econômico-financeiro, das cláusulas contratuais, da gestão e fiscalização do contrato de concessão (nº 01/2010) da BA-093:** Revisar o equilíbrio econômico-financeiro, de cláusulas contratuais e de parâmetros técnico-operacionais do contrato de concessão da BA-093, bem como na reestruturação do modelo de gestão e fiscalização dos contratos de concessão da AGERBA.
- **Esgotamento Feira de Santana:** Avaliar os estudos de demanda, engenharia, viabilidade técnica-operacional, econômico-financeira, jurídica e ambiental do projeto de esgotamento sanitário, visando a universalização dos serviços de esgotamento sanitário de Feira de Santana e cidades circunvizinhas.
- **Unidades Habitacionais no Centro Antigo:** Avaliar os estudos de engenharia, viabilidade técnica-operacional, econômico-financeira e jurídica de 32 unidades habitacionais, uma praça pública e um estacionamento de 136 vagas no bairro do Pelourinho, Salvador – BA.
- **Grande Hotel Juazeiro:** Realizar estudos visando a alienação do imóvel Grande Hotel de Juazeiro, adquirido pela BAHIAINVESTE em junho de 2021, e atualmente administrado pela empresa Hotéis Lazar.
- **Avaliação da Bahiagás:** Realizar os estudos técnicos, econômico-financeiros e jurídicos necessários à avaliação da Companhia de Gás da Bahia – BAHIAGÁS
- **Alienação Terreno Paralela:** Realizar a alienação onerosa do bem imóvel Terreno da Paralela, conforme autorizado pela lei nº 13.467 de 23 de dezembro de 2015.
- **Hospital do sistema de assistência à saúde dos servidores públicos estaduais (Planserv):** Avaliar os estudos de engenharia, viabilidade técnica-operacional, econômico-financeira e jurídica do projeto de PPP do Hospital do Planserv.

ARTICULAÇÃO COM O MERCADO:

- **AKS:** Projeto de bioenergia com operação integrada de produção de açúcar, etanol, metanol e combustível sustentável de aviação – SAF, de iniciativa da

empresa AL-KHALEEL SUGAR, com sede em Dubai. Com previsão de investimento de US\$ 6 bi, encontra-se em fase de desenvolvimento para escolha do local de implantação com duas regiões potenciais, sendo essas a região Oeste da Bahia e o Extremo Sul da Bahia.

- **INPASA:** Projeto de implantação de uma Usina produtora de etanol de milho e sorgo, DDGS (Dried Distillers Grains with Solubles) e óleo, em Luiz Eduardo Magalhães. Atualmente está aguardando a emissão da licença de implantação para início da construção. Essa planta terá capacidade de processamento anual de 1 milhão de toneladas de grãos, prevendo a produção de 460 milhões de litros de etanol, 230 mil toneladas de DDGS, 23 mil toneladas de óleo vegetal e 200 GWh de energia elétrica por ano. Previsão de R\$ 1,2 bilhão de investimentos.
- **Bahia Verde Mineração Ltda.:** Projeto desenvolvido com duas frentes de ação: uma localizada na área dos poços produtores, no município de Sátiro Dias - visa produzir 2.500 m³/dia de salmoura líquida, com investimento de US\$44 K; outra localizada dentro do Complexo Industrial de Camaçari - visa produzir 250.000 toneladas/ano de Carbonato de Sódio e 250.000 toneladas/ano de Cloreto de Amônio, com investimento de US\$43 mi.

2.2. OTIMIZAÇÃO FINANCEIRA

A BAHIAINVESTE conseguiu ao longo dos últimos anos realizar um trabalho consistente de otimização de suas receitas. Por meio da instituição de suas políticas de remuneração aprovadas e atualizadas anualmente pelo Conselho de Administração, juntamente com a ampliação da sua carteira de projetos, a BAHIAINVESTE vem conseguindo maximizar suas receitas conforme demonstra gráfico abaixo:





A empresa continuará buscando a otimização do seu orçamento, baseando-se na gestão eficiente dos recursos e na ampliação dos investimentos com foco na melhoria da gestão, em tecnologia e processos. Para o ano de 2025, em função da entrada dos novos ativos e estimativas de receitas, a empresa está lastreada em um orçamento que, além de otimizar suas atividades operacionais, dará suporte à produção de resultado operacional superavitário.

2.3. OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO

Em 2024 foram iniciadas a implantação dos sistemas ContratosGOV e Smartsheet. O ContratosGOV é um sistema de gestão dos contratos administrativos celebrados pela BAHIAINVESTE, que possibilita um melhor gerenciamento dos contratos da empresa, bem como atender as obrigações atinentes à transparência e prestação de contas.

O ContratosGOV é uma ferramenta de gestão que conecta de forma inteligente os setores e agentes envolvidos na execução de contratos. Ele é projetado para facilitar a administração e fiscalização de contratos, oferecendo uma visão geral e centralizada das informações, o que ajuda a reduzir custos e riscos. Destacamos alguns dos benefícios decorrentes da implantação do ContratosGOV para a BAHIAINVESTE:

- Controle de prazos e vigências: Evita atrasos e problemas relacionados ao vencimento de contratos;
- Centralização de informações: Permite que todos os envolvidos tenham acesso às mesmas informações, promovendo transparência;
- Relatórios gerenciais: Oferece uma visão histórica para tomada de decisões mais informadas;
- Fiscalização completa: Auxilia na fiscalização e acompanhamento do cumprimento das cláusulas contratuais.

Já o Smartsheet é um sistema que possibilita um gerenciamento mais eficiente dos projetos estruturados pela empresa, bem como um monitoramento adequado de todo o portfólio. O Smartsheet é uma plataforma de colaboração e gerenciamento de trabalho baseada na nuvem. Ele é amplamente utilizado para gerenciar projetos, portfólios e fluxos de trabalho, oferecendo recursos robustos para as equipes envolvidas. Destacamos alguns dos benefícios decorrentes da implantação do Smartsheet para a BAHIAINVESTE:

- Planejamento e organização: Permite criar cronogramas, acompanhar tarefas e gerenciar recursos de forma eficiente.
- Colaboração em tempo real: Facilita a comunicação entre membros da equipe, com atualizações instantâneas e compartilhamento de arquivos.
- Automação de processos: Reduz o trabalho manual com fluxos de trabalho automatizados, como notificações e aprovações.
- Relatórios e painéis personalizados: Oferece insights visuais e relatórios detalhados para monitorar o progresso e tomar decisões informadas.
- Escalabilidade: Pode ser adaptado para diferentes tipos de projetos e tamanhos de equipe.
- Integração com outras ferramentas: Funciona bem com aplicativos como Microsoft Teams, Google Workspace e Salesforce, otimizando fluxos de trabalho.

Também no ano de 2024 foi dado início ao desenho dos processos prioritários da empresa, conforme o mapeamento realizado pelas áreas de gestão e de operações, já tendo sido concluído um, e estando quatro processos em fase de revisão e conclusão. Com o desenho desses processos e ainda outros a serem iniciados, a empresa poderá aumentar sua produtividade, reduzir custos e elevar a qualidade do trabalho entregue.

O mapeamento e o desenho de processos são ferramentas poderosas para otimizar a eficiência e a gestão da empresa. Eles ajudam a identificar como as atividades são realizadas, quem está envolvido, e quais recursos são necessários, proporcionando uma visão clara e detalhada do funcionamento interno da BAHIAINVESTE. Destacamos alguns dos benefícios decorrentes do desenho de processos para a BAHIAINVESTE:

- Identificação de gargalos e ineficiências: Permite visualizar onde ocorrem atrasos ou desperdícios, possibilitando correções.
- Melhoria contínua: Facilita a implementação de práticas mais ágeis e eficazes para alcançar melhores resultados.
- Alinhamento estratégico: Garante que os processos estejam em conformidade com os objetivos e metas organizacionais.
- Padronização de atividades: Reduz variações indesejadas e promove consistência nos resultados.
- Treinamento e integração de equipes: Serve como referência clara para novos funcionários e alinhamento de times.
- Apoio na tomada de decisões: Fornece dados visuais e analíticos para

embasar decisões gerenciais.

- Conformidade e auditorias: Garante que os processos estejam de acordo com normas e regulamentações, facilitando auditorias internas e externas.

Visando aperfeiçoar a gestão do Terminal Portuário Miguel de Oliveira (TPMO), foi instituído, em 2024, o Grupo de Trabalho de apoio à gestão do equipamento. Formado por uma equipe multidisciplinar, o grupo tem realizado importantes ações, tanto no que diz respeito à manutenção do Porto, quanto no gerenciamento de risco e controle de suas despesas. Estima-se que no ano de 2025 o TPMO volte a operar, mediante contrato de operação portuária a ser celebrado entre a BAHIAINVESTE e o futuro operador.

2.4. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A Responsabilidade Socioambiental é um dos pilares da atuação da BAHIAINVESTE. A Companhia adota nas suas licitações e contratações, sempre que possível, práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa compatíveis com o mercado em que atua.



Em 2024, a BAHIAINVESTE iniciou a implantação do processo de avaliação e medição dos seus projetos quanto ao alinhamento e contribuições para os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável - ODS, a partir da metodologia PIERS. Desenvolvida pela UNECE com o apoio de mais de 100 especialistas dos setores público e privado, academia e organizações da sociedade civil, a metodologia PIERS é uma

plataforma única para pontuar projetos de infraestrutura em relação aos ODS, visando garantir que os projetos criem "valor para as pessoas" e "valor para o planeta", com foco nos mais vulneráveis do mundo.

Ao usar a metodologia PIERS, os gerentes da BAHIAINVESTE podem avaliar seus projetos de parcerias com o setor privado desde o início e melhorá-los ao longo de sua fase de design e implementação, com foco em 5 critérios: acesso e equidade; eficácia econômica; sustentabilidade e resiliência ambiental; replicabilidade; e engajamento das partes interessadas.

No âmbito da gestão do TPMO, a BAHIAINVESTE contratou a Bourscheid Engenharia e Meio Ambiente, para realização da gestão ambiental do Porto, bem como para realização de atividades de educação ambiental junto às comunidades lindeiras. Em parceria com a Bourscheid, a BAHIAINVESTE executa relevantes atividades socioambientais, dentre as quais, destacamos:

- Implantação e manutenção do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) do TPMO com base na ISO 14001.

- Elaboração e manutenção dos procedimentos associados ao SGA.
- Execução de eventos ambientais específicos para o terminal como o Dia da Água, Semana de Meio Ambiente, etc.
- Auditorias internas (profissional com curso de auditor interno nas Normas ISO 14001) com elaboração dos relatórios.
- Treinamento e formação de multiplicadores ambientais (conhecidos também como CFT = Cross Functional Team no CIFN) para disseminar as ideias sobre Meio Ambiente entre todos os times e empresas que atendem ao TPMO.
- Realização de inspeções de áreas do terminal para investigação de vazamentos, descartes incorretos de resíduos, dentre outros.
- Manutenção dos Programas de Gerenciamento Ambiental (PGAs – Água, Luz, Resíduos e Fumaça Preta).
- Elaboração de relatórios anuais da Licença de Operação (LO) para o IBAMA.
- Acompanhamento do Licenciamento Ambiental Federal e cumprimento das condicionantes ambientais.
- Execução e Manutenção de Compostagem a partir de sobras alimentares do TPMO, com produção de adubo que é utilizado nas áreas do terminal para produção de mudas ou doação para as comunidades e funcionários do Porto.
- Elaboração e monitoramento do pedido de renovação da Licença de Operação do TPMO.
- Elaboração e execução do Programa de Educação Ambiental com atividades diversas e Comunicação Social junto às comunidades na área de influência do TPMO. O Programa de Educação Ambiental e Comunicação Social engloba as comunidades de Caboto e Madeira. Dentre as diversas atividades e cursos, ganharam destaque os minicursos de Conscientização Ambiental, Palestras Ambientais e apresentações teatrais nas escolas, apresentações de fantoches, Curso de Artesanato com Taboa, palestras sobre reciclagem de resíduos, dentre outros.
- Solicitação e renovação da Autorização de Captura, coleta e transporte biológico (ABIO) junto ao IBAMA para monitoramento da fauna marinha e qualidade de água.
- Gerenciamento de Resíduos do TPMO com manutenção do Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para ANVISA.

3. DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2025

A sustentabilidade financeira da BAHIAINVESTES apresentada em seu Plano de Negócios de 2025 está fortemente ancorada em algumas iniciativas, cujas concepções se deram em anos anteriores, mas que até então não puderam ser viabilizadas, dentre as quais: a alienação do imóvel da Paralela e do Grande Hotel de Juazeiro, a participação acionária em outras estatais

baianas e o auferimento de receitas decorrentes da operação do TPMO e da concessão da LOTEBA.

Não obstante o consistente crescimento das receitas decorrentes da estruturação de projetos, é sabido que elas não têm sido suficientes à geração de lucro, de modo que a Administração da Empresa tem envidado esforços no sentido de viabilizar a exploração dos ativos da BAHIAINVESTES, bem como de atrair novos ativos e/ou novas operações rentáveis para a empresa. Até que essas oportunidades se concretizem, a empresa tem se valido do aporte realizado pelo acionista majoritário.

No âmbito da gestão, a empresa conta com seguintes desafios: concluir implantação dos sistemas ContratosGOV e Smartsheet, concluir o desenho dos processos prioritários, aprimorar sua estrutura e mecanismos de governança e controle interno, implementar instrumentos de gestão e planejamento financeiro e orçamentário, ampliar a sede da BAHIAINVESTES e melhorar a infraestrutura disponível aos empregados, capacitar continuamente os empregados da empresa, concluir o novo plano de cargos e salários e a reforma do regimento interno da empresa, consoante o planejamento estratégico em curso.



Composição em 31 de dezembro de 2024

Governador do Estado da Bahia

Jerônimo Rodrigues

Secretário Desenvolvimento Econômico

Ângelo Almeida

BAHIAINVESTES S/A

Conselho de Administração

Bárbara Camardelli Loi - Presidente

Roberta Fonseca Sampaio

Roberta Silva de Carvalho Santana

Adriano Tambone

Jusmari Terezinha de Souza

Felipe da Silva Freitas

Conselho Fiscal

Matheus Guimarães Martins - Presidente

Helga Miranda Sales Cerejo

Marina Mazzei

Diretoria Executiva

Paulo Roberto Britto Guimarães - Presidente

Ataíde Lima de Oliveira - Diretor de Administração e Finanças

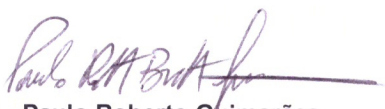
Camila Aguiar Silva – Diretora de Operações



Informações Úteis

- **Razão Social:** BAHIAINVESTE – Empresa Baiana de Ativos S.A.
- **Sede:** Av. Tancredo Neves, 776, bloco B, 1º andar, Caminho das Árvores, Salvador/BA, CEP 41820-904.
- **Telefone:** +55 (71) 3115-9239 ou 3115-6939.
- **E-mail:** atendimento@bahiainveste.ba.gov.br
- **CNPJ:** 26.310.070/0001-30.
- **Tipo de Empresa:** Sociedade de economia mista, integrante da estrutura da Administração Pública Indireta do Poder Executivo do Estado da Bahia.
- **Acionista Controlador:** Estado da Bahia.
- **Acionista Minoritário:** Companhia de Transportes do Estado da Bahia – CTB.
- **Tipo Societário:** Sociedade de Economia Mista.
- **Tipo de Capital:** Fechado.
- **Abrangência de atuação:** Estado da Bahia.

Salvador, 14 de março de 2025.


Paulo Roberto Guimarães
Diretor Presidente


Camila Aguiar Silva
Diretora de Operações
Diretora Administrativa e Financeira (em exercício)