



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
E DE SUSTENTABILIDADE**

2025

Paulo Roberto Guimarães
Diretor Presidente

Camila Aguiar Silva
Diretora Administrativa e Financeira

Pedro Paulo Paranhos de Magalhães
Diretor de Operações

Sumário

| | |
|--|----|
| SOBRE O RELATÓRIO | 3 |
| MENSAGEM DA DIRETORIA | 3 |
| 1. A EMPRESA | 5 |
| 1.1. ORIGEM E OBJETO | 5 |
| 1.2. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO | 6 |
| 1.3. GOVERNANÇA CORPORATIVA..... | 6 |
| 2. ATUAÇÃO OPERACIONAL | 7 |
| 2.1. CARTEIRA DE PROJETOS | 7 |
| 2.2. RESULTADOS FINANCEIROS | 11 |
| 2.3. OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO | 12 |
| 2.4. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL | 17 |
| 2.5. POLÍTICA DE IGUALDADE ENTRE HOMENS E MULHERES | 18 |
| 3. DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2026..... | 20 |
| Ficha Técnica..... | 22 |
| Informações Úteis | 23 |

SOBRE O RELATÓRIO

O presente relatório tem o objetivo de demonstrar como a BAHIAINVESTE – Empresa Baiana de Ativos S.A. agrega valor aos seus acionistas e à sociedade por meio de suas atividades e perspectivas de longo prazo. Para tanto, adota o modelo de relatório integrado - de administração e sustentabilidade - e assim apresenta as informações operacionais e não operacionais, os seus resultados, modelo de governança e destaca o seu compromisso com a responsabilidade socioambiental. Vale registrar que este relatório se apresenta como uma peça de comunicação e de prestação de contas importante para a organização, uma vez que reúne informações de diferentes áreas da BAHIAINVESTE, colaborando para uma melhor compreensão das funções, ações, desafios e oportunidades da empresa.

MENSAGEM DA DIRETORIA

Prezados cidadãos, parceiros e colaboradores, apresentamos o nosso relatório integrado - da administração e sustentabilidade – referente ao exercício de 2025.

A BAHIAINVESTE desempenha um importante papel no Estado da Bahia, sendo um importante instrumento à viabilização de investimentos e de projetos de grande impacto para toda população baiana, bem como à gestão e exploração de ativos. Os ganhos experimentados pelo Estado da Bahia com as ações desenvolvidas ou apoiadas pela BAHIAINVESTE reforçam, cada vez mais, o quanto as operações realizadas vão ao encontro dos objetivos de políticas públicas, em atendimento ao interesse coletivo que justificou sua criação.

Nos últimos anos, a BAHIAINVESTE conduziu e consolidou a sua carteira de projetos e obteve significativos avanços no seu processo de gestão, governança e melhoria na perspectiva dos seus resultados. Neste ano, destaca-se o avanço do projeto da Loteria do Estado da Bahia (LOTEBA), iniciativa que promete gerar novas receitas para a Bahia e para a BAHIAINVESTE, e a implementação de um robusto programa com 44 inovações e melhorias, que aprimoraram desde nossa estrutura administrativa e tecnológica até a gestão de pessoas, promovendo um ambiente de trabalho mais eficiente, seguro e colaborativo. Do ponto de vista financeiro, apesar do prejuízo contábil, fortalecemos nosso balanço com um aumento de capital de R\$ 11,5 milhões, mantendo um patrimônio líquido sólido de R\$ 63,9 milhões.

Encerramos 2025 com a certeza de que os desafios nos fortaleceram. Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a ética e a sustentabilidade, pilares que norteiam cada uma de nossas decisões. Seguimos juntos, trabalhando para ampliar

os investimentos na Bahia e garantir um futuro mais próspero e sustentável para todos os baianos.

1. A EMPRESA

1.1. ORIGEM E OBJETO

A BAHIAINVESTES – Empresa Baiana de Investimentos e Ativos S.A é uma sociedade de economia mista, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital autorizado, cuja criação foi autorizada pela Lei nº 13.467, de 23 de dezembro de 2015, alterada pela Lei nº 13.594, de 01 de dezembro de 2016 e pela Lei nº 13.798 de 31 de agosto de 2017, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio e receitas próprios, autonomia gerencial, patrimonial, orçamentária e financeira, vinculada à estrutura da Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SDE.

Constitui objeto social da BAHIAINVESTES a atuação em atividades da administração pública em geral; a realização de estudos técnicos e o apoio à modelagem e implantação de projetos de interesse público, inclusive em parceria com o setor privado; a administração de propriedades imobiliárias, bem como a locação de imóveis próprios e a operação de portos e terminais aquaviários; e, a exploração de jogos de azar e apostas, incluindo sorteios, máquinas operadas por moedas, jogos pela internet e outras modalidades não especificadas.

A BAHIAINVESTES possui, portanto, um mandato amplo e diversificado, atuando em frentes estratégicas para o desenvolvimento do Estado:

1. Estruturação de Projetos Estratégicos: Modelagem de concessões, parcerias público-privadas (PPPs) e outros arranjos para projetos de infraestrutura e serviços públicos.
2. Exploração de Ativos: Gestão e otimização de ativos mobiliários, imobiliários e financeiros do Estado para geração de receita.
3. Infraestrutura e Serviços Portuários: Gestão e operação de terminais aquaviários, como o Terminal Portuário Miguel de Oliveira (TPMO).
4. Exploração de Loteria Estadual: Operação da LOTEBA, possibilitando a geração de receitas recorrentes destinadas ao financiamento de políticas públicas e ao fortalecimento de ações nas áreas social.
5. Articulação de Mercado e Prospecção de Negócios: Identificação de oportunidades e atração de investidores nacionais e internacionais.
6. Transição Energética: Estruturação de projetos que promovam o uso de

energias renováveis e a descarbonização da economia baiana.

1.2. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

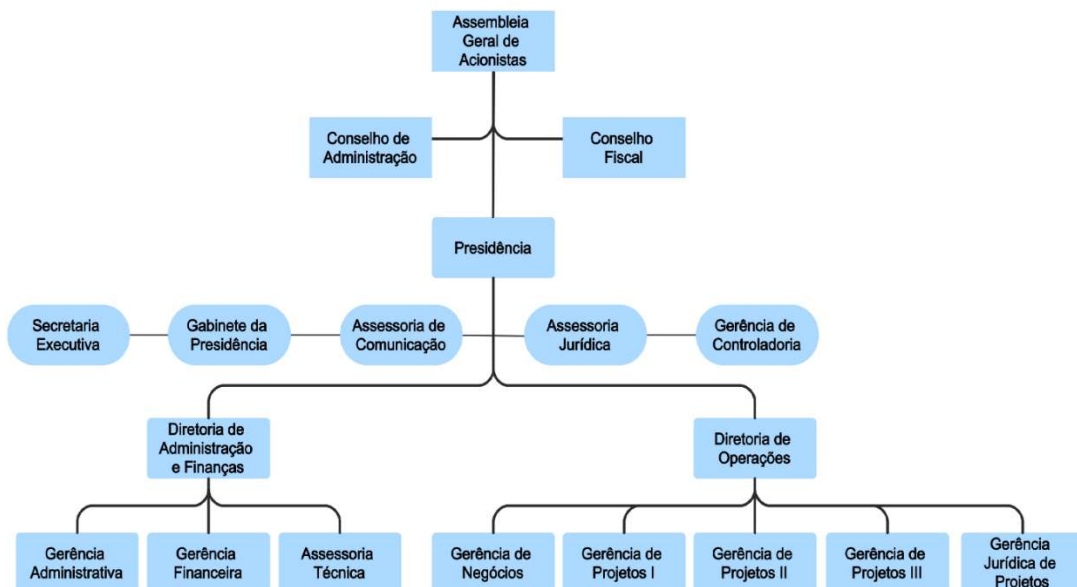
De acordo com o seu Plano de Negócios, a missão da BAHIAINVESTE consiste em atuar na captação de recursos e viabilização de projetos estratégicos do Estado da Bahia, contribuindo para a eficácia, agregação de valor e sustentabilidade para o desenvolvimento do povo baiano. Ambiciona a empresa ser referência no Estado da Bahia para os atores públicos e privados, nos eixos e segmentos de sua atuação.

A BAHIAINVESTE tem como valores: o comprometimento com metas e estratégias corporativas, a eficiência e eficácia empresarial orientada a resultados, a valorização e respeito aos empregados e colaboradores e a atuação com transparência, ética e responsabilidade socioambiental.

1.3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A BAHIAINVESTE possui a seguinte estrutura organizacional para a condução das suas atividades:

Figura 1: Organograma BAHIAINVESTE 2025



A BAHIAINVESTE tem sua governança regida pelas Leis Federais nº 13.303/2016 e nº 6.404/76, pelo Decreto Estadual nº 18.470/2018 e alterações posteriores, por seu Estatuto Social e Regimentos. Essas normas estabelecem uma série de mecanismos de transparência e governança a serem observados, como regras para constituição e funcionamento dos conselhos, divulgação de informações, práticas de gestão de riscos, assim como requisitos mínimos para nomeação de dirigentes. Nesse ponto, é importante ressaltar que a legislação conferiu tratamento diferenciado às empresas estatais de pequeno porte, tal qual a BAHIAINVESTE.

A Administração da BAHIAINVESTE é realizada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, cujos profissionais são escolhidos mediante observância dos requisitos previstos na legislação pertinente. As ações da Alta Administração são fiscalizadas pelo Conselho Fiscal, pela Gerência de Controle Interno e a companhia também conta com auditoria independente (atualmente: Davi&Corrêa Auditores Independentes), que realiza o acompanhamento da gestão e audita suas demonstrações financeiras. No âmbito do controle externo, o Tribunal de Contas do Estado da Bahia e a Auditoria Geral do Estado realizam a fiscalização das atividades da Empresa, nos termos da lei.

Desde o advento da Lei Federal nº 13.303/16, a BAHIAINVESTE iniciou uma série de medidas para promover as adaptações necessárias à adequação ao disposto no referido diploma legal, tendo sido, desde então, elaborados e revistos o Estatuto, os Regimentos dos diversos órgãos e suas políticas internas. Em 2025 aprimoramos nossas atividades de divulgação de informações, iniciamos o processo de revisão do nosso Código de Conduta e Integridade, como também foi instituído novo Grupo de Trabalho para revisão e atualização do Regulamento Interno de Licitações e Contratos – RILC da BAHIAINVESTE.

2. ATUAÇÃO OPERACIONAL

2.1. CARTEIRA DE PROJETOS

Ao longo do exercício, registra-se evolução na realização e prospecção de novas oportunidades de negócios. A seguir, apresentamos a carteira de projetos da companhia em 2025:

EM PROSPECÇÃO:

- **Terminal de São Roque do Paraguassú:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira, ambiental, jurídica e assessoria técnica do projeto de exploração do Terminal Portuário de São Roque do Paraguassu, na modalidade terminal de uso privado, avaliando o potencial de mercado do modelo proposto, inclusive àquelas pertinentes ao descomissionamento de plataformas de petróleo, e as formas de participação da BAHIAINVESTES no processo de exploração econômica.
- **Rodoviária de Lençóis:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, econômico-financeira e jurídica do projeto de exploração do Terminal Turístico Rodoviário em Tanquinho, Lençóis.
- **Novo Centro de Convenções:** Estruturar estudos de viabilidade técnica, ambiental, econômico-financeira e jurídica do projeto de exploração do novo centro de convenções a ser instalado na área do Parque de Exposições.
- **Fundo de Investimento Imobiliário para gestão de ativos imobiliários do Estado da Bahia:** Estruturar e constituir o Fundo de Investimento Imobiliário do Estado da Bahia (FII-BA), nos termos autorizados pelo Decreto Estadual nº 18.321/2018, que terá por finalidade precípua a alienação de ativos imobiliários de propriedade da Administração Direta ou Indireta do Estado da Bahia, e, ainda, o desenvolvimento de empreendimentos, o uso comercial e outras formas de proveito desses ativos, priorizando a eficiência e a otimização da exploração dos imóveis.
- **CAPTAR:** Avaliar a viabilidade econômico-financeira do Projeto Captar, a fim de viabilizar a realização de investimento público em projeto de integração agroindustrial no município de Luís Eduardo Magalhães.
- **PPP de Unidades Prisionais:** Realizar estudos técnico-operacionais, econômico-financeiros e jurídicos, necessários à estruturação de uma parceria público-privada (PPP), na forma de concessão administrativa, para os serviços de construção, operação, manutenção e gestão de unidades prisionais no Estado da Bahia.

EM CARTEIRA:

- **Concessão do Terminal Portuário Miguel de Oliveira:** Estruturar, do ponto de vista econômico-financeiro, jurídico e operacional, a concessão para a iniciativa privada da operação portuária de Terminal de Uso Privado titularizado pela BAHIAINVESTE e situado em Aratu, no município de Candeias.
- **Loteria do Estado da Bahia:** Instituir e explorar a Loteria do Estado da Bahia, mediante concessão da prestação de serviço público estadual de loteria, cujo resultado líquido será destinado ao custeio de ações relacionadas ao esporte, cultura, segurança, seguridade e outras.
- **Novo VLT:** Realizar estudo técnico-operacional e modelagem econômico-financeira (“MEF”) para implantação e operação do Veículo Leve sobre Trilhos - VLT, trechos de Ilha de São João a Calçada e de Paripe a Piatã, contemplando 2 diferentes cenários.
- **Estacionamento da Garibaldi:** Celebrar contrato de cessão de uso de imóvel com Estado da Bahia, localizado na Av. Garibaldi, após a conclusão das obras de contenção, visando sua exploração na forma de estacionamento rotativo.
- **Apoio à Arbitragem do Hospital do Subúrbio:** Prestar suporte técnico à SESAB na Arbitragem da PPP Hospital do Subúrbio.
- **Parceria para viabilização de projetos prioritários da BAHIAFARMA:** Prestar serviço de assessoramento técnico e de avaliação de modelagem econômico-financeira, relativos a 03 (três) projetos considerados prioritários pela BAHIAFARMA.
- **Novo Aeroporto Costa do Descobrimento:** Elaborar estudos econômico-financeiros que subsidiem a modelagem da concessão para a construção, operação, manutenção, administração e exploração comercial do Novo Aeroporto Internacional da Costa do Descobrimento.
- **Unidades Habitacionais no Centro Antigo:** Avaliar os estudos de engenharia, viabilidade técnica-operacional, econômico-financeira e jurídica de 32 unidades habitacionais, uma praça pública e um estacionamento de 136 vagas no bairro do Pelourinho, Salvador – BA.

- **Grande Hotel Juazeiro:** Realizar estudos visando a alienação do imóvel Grande Hotel de Juazeiro, adquirido pela BAHIAINVESTES em junho de 2021, e atualmente administrado pela empresa Hotéis Lazar.
- **Avaliação da Bahiagás:** Realizar os estudos técnicos, econômico-financeiros e jurídicos necessários à avaliação do valor da Companhia de Gás da Bahia – BAHIAGÁS
- **Alienação Terreno Paralela:** Realizar a alienação onerosa do bem imóvel Terreno da Paralela, conforme autorizado pela lei nº 13.467 de 23 de dezembro de 2015.

ARTICULAÇÃO COM O MERCADO:

- **AKS:** Projeto de bioenergia com operação integrada de produção de açúcar, etanol, metanol e combustível sustentável de aviação – SAF, de iniciativa da empresa AL-KHALEEL SUGAR, com sede em Dubai. Com previsão de investimento de US\$ 6 bi, encontra-se em fase de desenvolvimento para implantação na região no Extremo Sul da Bahia.
- **INPASA:** Projeto de implantação de uma Usina produtora de etanol de milho e sorgo, DDGS (Dried Distillers Grains with Solubles) e óleo, em Luiz Eduardo Magalhães. Atualmente está aguardando a emissão da licença de implantação para início da construção. Essa planta terá capacidade de processamento anual de 1 milhão de toneladas de grãos, prevendo a produção de 460 milhões de litros de etanol, 230 mil toneladas de DDGS, 23 mil toneladas de óleo vegetal e 200 GWh de energia elétrica por ano. Previsão de R\$ 1,2 bilhão de investimentos.
- **Bahia Verde Mineração Ltda.:** Projeto com duas frentes de ação: uma localizada na área dos poços produtores, no município de Sátiro Dias, visa produzir 2.500 metros cúbicos/dia de salmoura líquida, com investimento de US\$44 K; outra localizada dentro do Complexo Industrial de Camaçari, visa produzir 250.000 toneladas/ano de Carbonato de Sódio e 250.000 toneladas/ano de Cloreto de Amônio, com investimento de US\$43 mi.

- **Renova:** Projeto para implantação de Datacenter, na região de Igaporã. Este projeto integra o empreendimento do Complexo Alto Sertão III, de energia de última geração com capacidade de geração de 1 GW e oferece conectividade imediata para até 650 MW de carga do data center. Esse projeto está dividido em 3 etapas, com o total de 1685 MW implantados até 2026, com investimento total aproximado de US\$3.1 milhões.
- **IMPACTO BIOENERGIA:** Projeto Biorrefinaria de Etanol de Milho de baixa intensidade de carbono (IC), com forte integração energética, ambiental e produtiva, voltada à produção de biocombustíveis avançados, insumos químicos verdes e proteína animal, localizado em Jaborandi, Oeste da Bahia. Essa planta terá capacidade de processamento anual de 310 milhões/m³ de Etanol, 212 mil toneladas de DDGS, 10.8 mil toneladas de Óleo de milho e um consumo energético total de 153 MW incluindo irrigação de 40 mil ha. O Projeto contempla 3 fases: na primeira fase um Biorrefinaria de Etanol de milho, na segunda a produção de HVO e Aquamônia e na terceira fase a Duplicação da planta de Etanol, estimando-se um investimento total de R\$2.3 bilhões.

2.2. RESULTADOS FINANCEIROS

O exercício de 2025 foi desafiador. A companhia registrou um prejuízo líquido de R\$ 14,77 milhões, um aumento de 95% em relação ao prejuízo de R\$ 7,56 milhões em 2024. Esse resultado é explicado principalmente pela combinação de uma redução de 40,3% na receita operacional bruta e um aumento de 68,5% nos custos totais. Apesar do resultado negativo, a estrutura patrimonial da BAHIAINVESTES permaneceu sólida. O ativo total cresceu para R\$ 68,98 milhões, impulsionado pelo aumento de R\$ 2,9 milhões no ativo intangível, referente aos custos de modelagem do projeto LOTEBA.

O patrimônio líquido encerrou o ano em R\$ 63,89 milhões, uma pequena variação negativa em relação a 2024. O destaque positivo foi o aumento de capital social em R\$ 11,55 milhões decorrente da realização de aportes de capital que totalizaram R\$ 14,6 milhões, realizados pelo Estado, o que reforçou a estrutura de capital da empresa.

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram

auditadas pela Davi & Corrêa Auditores Independentes. Em seu relatório datado de 26 de fevereiro de 2026, os auditores emitiram uma opinião sem ressalvas, afirmando que as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da BAHIAINVESTE, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A empresa continuará buscando a otimização do seu orçamento, baseando-se na gestão eficiente dos recursos e na ampliação dos investimentos com foco na melhoria da gestão, em tecnologia e processos. Para o ano de 2026, em função da entrada dos novos ativos e estimativas de receitas, a empresa está lastreada em um orçamento que, além de otimizar suas atividades operacionais, dará suporte à produção de resultado operacional superavitário.

2.3. OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO

Em 2025 foi implantado o ContratosGOV, sistema de gestão dos contratos administrativos celebrados pela BAHIAINVESTE, que possibilita um melhor gerenciamento dos contratos da empresa, bem como a atender as obrigações legais atinentes à transparência e prestação de contas.

O ContratosGOV é uma ferramenta de gestão que conecta de forma inteligente os setores e agentes envolvidos na execução de contratos. Ele é projetado para facilitar a administração e fiscalização de contratos, oferecendo uma visão geral e centralizada das informações, o que ajuda a reduzir custos e riscos. Destacamos alguns dos benefícios decorrentes da implantação do ContratosGOV para a BAHIAINVESTE:

- Controle de prazos e vigências: Evita atrasos e problemas relacionados ao vencimento de contratos;
- Centralização de informações: Permite que todos os envolvidos tenham acesso às mesmas informações, promovendo transparência;
- Relatórios gerenciais: Oferece uma visão histórica para tomada de decisões mais informadas;
- Fiscalização completa: Auxilia na fiscalização e acompanhamento do cumprimento das cláusulas contratuais.

Também no ano de 2025 foram desenhados mais dois processos prioritários da empresa, o relativo às (i) viagens, concessão de diárias e prestação de contas, e à (ii) gestão e fiscalização de contratos; estando mais 02 (dois) processos financeiros

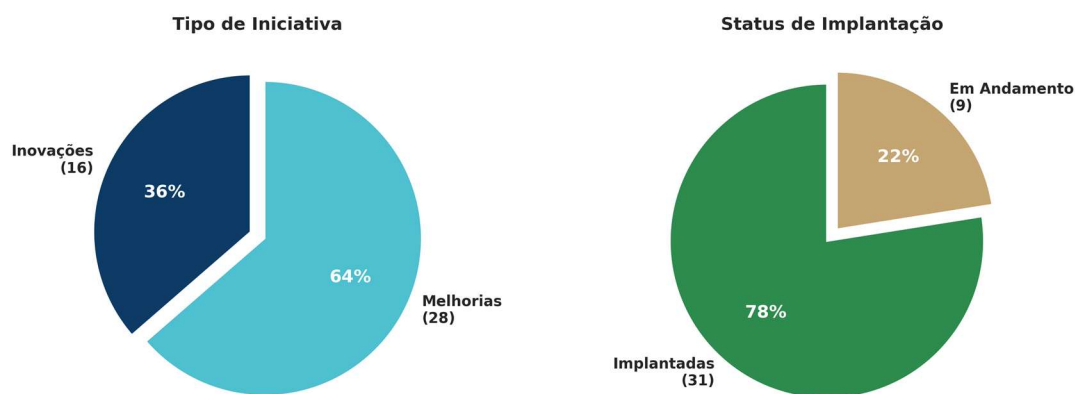
em fase de revisão e conclusão. Com o desenho desses processos e ainda de outros a serem iniciados, a empresa poderá aumentar sua produtividade, reduzir custos e elevar a qualidade do trabalho entregue.

O mapeamento e o desenho de processos são ferramentas poderosas para otimizar a eficiência e a gestão da empresa. Eles ajudam a identificar como as atividades são realizadas, quem está envolvido, e quais recursos são necessários, proporcionando uma visão clara e detalhada do funcionamento interno da BAHIAINVESTE. Destacamos alguns dos benefícios decorrentes do desenho de processos para a BAHIAINVESTE:

- Identificação de gargalos e ineficiências: Permite visualizar onde ocorrem atrasos ou desperdícios, possibilitando correções.
- Melhoria contínua: Facilita a implementação de práticas mais ágeis e eficazes para alcançar melhores resultados.
- Alinhamento estratégico: Garante que os processos estejam em conformidade com os objetivos e metas organizacionais.
- Padronização de atividades: Reduz variações indesejadas e promove consistência nos resultados.
- Treinamento e integração de equipes: Serve como referência clara para novos funcionários e alinhamento de times.
- Apoio na tomada de decisões: Fornece dados visuais e analíticos para embasar decisões gerenciais.
- Conformidade e auditorias: Garante que os processos estejam de acordo com normas e regulamentações, facilitando auditorias internas e externas.

Em 2025, executamos um ambicioso programa de modernização interna, composto por 44 iniciativas propostas e implementadas por 9 unidades diferentes da companhia. Esse programa reflete uma cultura organizacional focada na melhoria contínua e na busca por eficiência.

Gráfico 1: Programa de Inovações e Melhorias 2025



O programa foi composto por 16 inovações (36%) e 28 melhorias (64%), com um índice de implantação de 70% ao final do ano. As iniciativas impactaram principalmente a estrutura administrativa, a tecnologia da informação, a gestão de pessoas e a gestão financeira.

No âmbito da Gestão Financeira, as iniciativas nesta categoria visaram aumentar o controle, a transparência e a eficiência na gestão dos recursos financeiros e orçamentários. A tabela abaixo destaca as iniciativas chave e sua contribuição:

Tabela 1 – Iniciativas no âmbito da Gestão Financeira

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|---|----------|---|
| Implantação da Gerência de Finanças (GEFIN) | Inovação | Promoveu a especialização e o controle ao centralizar as atividades financeiras, resultando em uma gestão orçamentária mais precisa e uma prestação de contas mais transparente. |
| Controle Financeiro e Orçamentário | Inovação | A implementação de uma nova ferramenta integrou dados e ofereceu maior previsibilidade, fornecendo subsídios cruciais para a tomada de decisão estratégica pela alta administração. |
| Mapa de Inovações e Melhorias | Inovação | Instituiu uma ferramenta de gestão do conhecimento que permite o registro e a disseminação de boas práticas, servindo como base para o planejamento estratégico e a identificação de oportunidades. |
| Controle de Pagamentos (COPAR) | Melhoria | Organizou o fluxo de pagamentos e recebimentos, eliminando a dispersão de dados financeiros, o que resultou em maior organização e redução de retrabalho. |

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|---|-------------|---|
| Reclassificação contábil das despesas e centros de custos | Melhoria | Adequou a contabilidade, com reclassificação das despesas, aprimoramento dos centros de custos, segregação adequada das contas e otimização da recuperação dos créditos de PIS e COFINS |

O eixo Tecnologia da Informação e Segurança concentrou-se na modernização da infraestrutura de TI, no robustecimento da segurança da informação e no fornecimento de ferramentas que aumentam a produtividade e a colaboração. A tabela abaixo destaca as iniciativas chave e sua contribuição:

Tabela 2 – Iniciativas no âmbito da Tecnologia da Informação e Segurança

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|---------------------------------------|-------------|---|
| Implantação de Segurança no Office365 | Melhoria | Elevou o nível de proteção dos ativos de informação da empresa ao adotar tecnologia moderna com monitoramento por IA, mitigando riscos cibernéticos. |
| Filtros de Privacidade de Trabalho | Inovação | Garantiu a confidencialidade de informações sensíveis em setores estratégicos como RH e Financeiro, fortalecendo a governança de dados. |
| Ferramenta TEAMVIEWER | Inovação | Possibilitou o monitoramento remoto de ativos, como o TPMO, e o suporte técnico a distância, adaptando a empresa a modelos de trabalho flexíveis e garantindo a continuidade das operações. |

As ações no âmbito da Gestão Administrativa focaram em melhorar as condições do ambiente de trabalho e a eficiência dos processos administrativos. A tabela abaixo destaca as iniciativas chave e sua contribuição:

Tabela 3 – Iniciativas no âmbito da Gestão Administrativa

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|---|-------------|--|
| Reestruturação da Gerência Administrativa | Melhoria | Otimizou a gestão de contratos, compras e logística com um foco claro em economicidade e eficiência, aprimorando o uso dos recursos. |

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|---|-------------|---|
| Melhorias na Estrutura Física | Melhoria | Ações como a aquisição de mobiliário ergonômico e a readequação de espaços melhoraram o bem-estar e a produtividade dos colaboradores. |
| Aquisições por Atas de Registro de Preços | Melhoria | Adequou os processos de compra de materiais e serviços aos parâmetros de governança, garantindo fornecimento contínuo, controle de qualidade e redução de custos. |
| Manual de normas e procedimentos específicos para Controle de Bens Patrimoniais | Inovação | Estabeleceu normas, responsabilidades, fluxos e controles para o registro, manutenção, movimentações (transferências), baixas e gestão de bens próprios e de bens de terceiros. |
| Revisão e redução dos custos e despesas relacionados ao TPMO | Melhoria | Reduziu os custos e despesas do TPMO em mais de 20%, mediante revisão dos contratos vigentes. |

No âmbito da Gestão Estratégica e Governança, as iniciativas nesta categoria visaram aumentar o controle e a transparência, fortalecendo a governança corporativa. A tabela abaixo destaca as iniciativas chave e sua contribuição:

Tabela 4 – Iniciativas no âmbito da Gestão Estratégica e Governança

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|---|-------------|--|
| Implantação da Gerência de Controle Interno (GECOM) | Inovação | Fortaleceu os mecanismos de controle, conformidade e mitigação de riscos, ampliando a transparência e a aderência às normas legais. |
| Reestruturação do Regimento Interno | Melhoria | Atualizou e organizou as regras de funcionamento institucional, promovendo maior clareza nas competências, responsabilidades e fluxos decisórios, com reflexos diretos na eficiência administrativa. |
| Reestruturação do Plano de Cargos e Salários | Melhoria | Alinhou a política de gestão de pessoas às diretrizes estratégicas da empresa, contribuindo para maior equidade interna, valorização profissional, retenção de talentos e melhoria do desempenho organizacional. |
| Regulamentação do processo de adiantamento | Inovação | Padronizou procedimentos, critérios e controles para concessão e prestação de contas de adiantamentos, reduzindo riscos operacionais, aumentando a rastreabilidade e reforçando a disciplina financeira. |

| Iniciativa | Tipo | Contribuição para a Gestão |
|--|----------|--|
| Regulamentação do processo de diárias e viagens | Inovação | Estabeleceu regras claras e transparentes para autorização, execução e prestação de contas de viagens, promovendo maior controle dos gastos, previsibilidade orçamentária e conformidade com os princípios da administração pública. |
| Calendário Anual de Obrigações de Governança e Prestação de Contas | Inovação | Instituiu um instrumento de planejamento e controle que organiza, antecipa e monitora os prazos das obrigações legais, regulatórias e institucionais, reduzindo riscos de descumprimento, fortalecendo a governança, a transparência e a previsibilidade das ações de prestação de contas. |

O conjunto de inovações e melhorias implementadas em 2025 gerou um impacto transversal e sinérgico na gestão da BAHIAINVESTES, consolidando um modelo administrativo mais maduro e eficiente, e evidenciando um esforço coordenado e bem-sucedido para aprimoramento da gestão de forma sistêmica e sustentável.

2.4. RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A Responsabilidade Socioambiental é um dos pilares da atuação da BAHIAINVESTES. A Companhia adota nas suas licitações e contratações, sempre que possível, práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa compatíveis com o mercado em que atua.

No âmbito da gestão do TPMO, a BAHIAINVESTES contratou a Bourscheid Engenharia e Meio Ambiente para realização da gestão ambiental do Porto, bem como para realização de atividades de educação ambiental junto às comunidades lindeiras. Em parceria com a Bourscheid, a BAHIAINVESTES executa relevantes atividades socioambientais, dentre as quais, destacamos:

- Implantação e manutenção do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) do TPMO com base na ISO 14001.
- Elaboração e manutenção dos procedimentos associados ao SGA.
- Execução de eventos ambientais específicos para o terminal como o Dia da Água, Semana de Meio Ambiente, etc.
- Auditorias internas (profissional com curso de auditor interno nas Normas ISO 14001) com elaboração dos relatórios.
- Treinamento e formação de multiplicadores ambientais (conhecidos

também como CFT = Cross Functional Team no CIFN) para disseminar as ideias sobre Meio Ambiente entre todos os times e empresas que atendem ao TPMO.

- Realização de inspeções de áreas do terminal para investigação de vazamentos, descartes incorretos de resíduos, dentre outros.
- Manutenção dos Programas de Gerenciamento Ambiental (PGAs – Água, Luz, Resíduos e Fumaça Preta).
- Elaboração de relatórios anuais da Licença de Operação (LO) para o IBAMA.
- Acompanhamento do Licenciamento Ambiental Federal e cumprimento das condicionantes ambientais.
- Execução e Manutenção de Compostagem a partir de sobras alimentares do TPMO, com produção de adubo que é utilizado nas áreas do terminal para produção de mudas ou doação para as comunidades e funcionários do Porto.
- Elaboração e monitoramento do pedido de renovação da Licença de Operação do TPMO.
- Elaboração e execução do Programa de Educação Ambiental com atividades diversas e Comunicação Social junto às comunidades na área de influência do TPMO. O Programa de Educação Ambiental e Comunicação Social engloba as comunidades de Caboto e Madeira. Dentre as diversas atividades e cursos, ganharam destaque os minicursos de Conscientização Ambiental, Palestras Ambientais e apresentações teatrais nas escolas, apresentações de fantoches, Curso de Artesanato com Taboa, palestras sobre reciclagem de resíduos, dentre outros.
- Solicitação e renovação da Autorização de Captura, coleta e transporte biológico (ABIO) junto ao IBAMA para monitoramento da fauna marinha e qualidade de água.
- Gerenciamento de Resíduos do TPMO com manutenção do Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para ANVISA.

2.5. POLÍTICA DE IGUALDADE ENTRE HOMENS E MULHERES

Em atendimento ao disposto no art. 8º, inciso X, da Lei nº 13.303/2016, apresenta-se o demonstrativo referente à política de igualdade entre homens e mulheres no âmbito da BAHIAINVEST, considerando os exercícios de 2024 e 2025.

Para fins de elaboração dos indicadores apresentados nesta seção, foram considerados os dados do quadro funcional ativo da empresa nos exercícios de 2024 e 2025. Para análise da participação feminina na administração, foram considerados os cargos de diretoria, gerência e coordenação. A apuração dos percentuais foi realizada com base na proporção de mulheres em relação ao total de ocupantes de cada nível hierárquico.

a) Quantidade e proporção de mulheres empregadas por nível hierárquico:

No exercício de 2024, o quadro funcional da empresa era composto por 36 colaboradores, sendo 20 mulheres e 16 homens, o que representa participação feminina de 55,6% do total.

A distribuição por nível hierárquico apresentou a seguinte composição:

- Diretoria: 3 cargos, sendo 1 ocupado por mulher (33,3%);
- Gerência: 9 cargos, sendo 4 ocupados por mulheres (44,4%);
- Coordenação: 11 cargos, sendo 6 ocupados por mulheres (54,5%);
- Demais cargos: 13 cargos, sendo 9 ocupados por mulheres (69,2%).

No exercício de 2025, o quadro funcional passou a contar com 38 colaboradores, sendo 20 mulheres e 18 homens, correspondendo a participação feminina de 52,6%.

- A distribuição por nível hierárquico foi a seguinte:
- Diretoria: 3 cargos, sendo 1 ocupado por mulher (33,3%);
- Gerência: 10 cargos, sendo 4 ocupados por mulheres (40%);
- Coordenação: 11 cargos, sendo 7 ocupados por mulheres (63,6%);
- Demais cargos: 14 cargos, sendo 8 ocupados por mulheres (57,1%).

b) Quantidade e proporção de mulheres que ocupam cargos na administração:

Para fins deste relatório, consideram-se cargos da administração aqueles correspondentes aos níveis de diretoria, gerência e coordenação.

No exercício de 2024, a administração da empresa era composta por 23 cargos, sendo 12 ocupados por homens e 11 por mulheres, o que corresponde a uma

participação feminina de 47,8%.

No exercício de 2025, a administração passou a contar com 24 cargos, com 12 homens e 12 mulheres, representando participação feminina de 50%, evidenciando equilíbrio na composição de gênero nesses níveis hierárquicos.

c) Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual segregada por sexo:

A estrutura remuneratória da empresa é definida de acordo com o cargo ou função exercida, sendo aplicada de forma uniforme a todos os ocupantes, independentemente do sexo.

A análise das remunerações relativas aos cargos de diretoria, gerência e coordenação demonstrou inexistência de diferenciação remuneratória entre homens e mulheres que ocupam funções equivalentes. Não foram identificadas distinções de remuneração fixa, variável ou eventual associadas ao sexo do ocupante do cargo.

d) Evolução comparativa dos indicadores entre os exercícios de 2024 e 2025:

A análise comparativa entre os exercícios demonstra uma superioridade da participação feminina no conjunto de cargos da empresa, tanto em 2024 (55,6%), quanto em 2025 (52,6%). Observou-se um aumento da participação feminina nos cargos de liderança (de 47,8% em 2024, para 50% em 2025).

De modo geral, os indicadores evidenciam equilíbrio na participação de homens e mulheres na estrutura organizacional da empresa, bem como inexistência de diferenciação remuneratória entre os sexos em cargos equivalentes.

3. DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2026

A sustentabilidade financeira da BAHIAINVESTES apresentada em seu Plano de Negócios de 2026 está fortemente ancorada na viabilização de algumas iniciativas cuja concepção se deu em anos anteriores, mas que até então não foram viabilizadas, dentre as quais: a alienação do imóvel da Paralela e do Grande Hotel de Juazeiro, a participação acionária em outras estatais baianas e o auferimento de receitas decorrentes da operação do TPMO e da concessão da LOTEBA. Desse modo, a Administração da Empresa tem envidado esforços no sentido de viabilizar a exploração dos ativos da BAHIAINVESTES, bem como de atrair novos ativos e/ou novas operações rentáveis para a empresa. Até que essas oportunidades se concretizem, a empresa tem se valido do aporte realizado pelo acionista majoritário.

No âmbito da gestão, a empresa conta com seguintes desafios: concluir o desenho dos processos prioritários, aprimorar instrumentos de gestão e planejamento financeiro e orçamentário, ampliar a sede da BAHIAINVESTE e melhorar a infraestrutura disponível aos empregados e capacitar continuamente os empregados da empresa.

Composição em 31 de dezembro de 2025

Governador do Estado da Bahia

Jerônimo Rodrigues

Secretário Desenvolvimento Econômico

Ângelo Almeida

BAHIAINVESTES S/A

Conselho de Administração

Roberta Fonseca Sampaio - Presidente

Roberta Silva de Carvalho Santana

Adriano Tambone

Marcio Quintiliano da Fonseca

Rowenna dos Santos Brito

Tiago Pereira da Costa

Felipe da Silva Freitas

Conselho Fiscal

Matteus Guimarães Martins - Presidente

Helga Miranda Sales Cerejo

Marina Mazzei

Diretoria Executiva

Paulo Roberto Britto Guimarães - Presidente

Camila Aguiar Silva - Diretora Administrativa e Financeira

Pedro Paulo Paranhos de Magalhães – Diretor de Operações

Informações Úteis

- **Razão Social:** BAHIAINVESTE – Empresa Baiana de Ativos S.A.
- **Sede:** Av. Tancredo Neves, 776, bloco B, 1º andar, Caminho das Árvores, Salvador/BA, CEP 41820-904.
- **Telefone:** +55 (71) 3115-9239 ou 3115-6939.
- **E-mail:** atendimento@bahiainveste.ba.gov.br
- **CNPJ:** 26.310.070/0001-30.
- **Tipo de Empresa:** Sociedade de economia mista, integrante da estrutura da Administração Pública Indireta do Poder Executivo do Estado da Bahia.
- **Acionista Controlador:** Estado da Bahia.
- **Acionista Minoritário:** Companhia de Transportes do Estado da Bahia – CTB.
- **Tipo Societário:** Sociedade de Economia Mista.
- **Tipo de Capital:** Fechado.
- **Abrangência de atuação:** Estado da Bahia.

Salvador, 09 de março de 2026.

Paulo Roberto Britto Guimarães
Diretor-Presidente

Camila Aguiar Silva
Diretora Administrativa e Financeira

Pedro Paulo Paranhos de Magalhães
Diretor de Operações