

MATRIZ DE RISCO

1. Dados da Aquisição:							
Objeto Produção de Evento - Feira Baiana da Agricultura Familiar 2026							
Riscos							
Risco 1:	Apresentação tardia ou inadequada do cronograma detalhado						
Consequência(s):	Comprometimento da organização, dificuldade de acompanhamento e risco de atraso.						
1.							
Probabilidade:		Muito Baixa		Baixa	x Média	Alta	Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno	Moderado	x Grande	Catastrófico
Nível do Risco:	12				Tolerância do Risco:	Não aceitável	
Responsabilidade:	x	Contratada			Contratante		Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir	Transferir	Aceitar	
Estratégia de Resposta do Risco:	Exigir a apresentação prévia de cronograma de execução, a ser validado pela CONTRATANTE, contendo todas as etapas dos serviços, respectivos prazos, responsáveis e frentes de trabalho, a fim de possibilitar o adequado planejamento, acompanhamento e fiscalização da execução contratual.						
Risco 2:	Falta ou atraso no fornecimento de informações, layouts ou orientações necessárias						

Consequência(s):		Execução divergente, retrabalho e atraso					
1.							
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa	Média	Alta	Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno	Moderado	x	Grande
							Catastrófico
Nível do Risco:	10				Tolerância do Risco:	Tolerável com monitoramento	
Responsabilidade:		x	Contratada		Contratante		Compartilhada
Resposta do Risco:		Evitar	X	Reduzir	Transferir	Aceitar	
Estratégia de Resposta do Risco:		Definir previamente os responsáveis pela disponibilização e validação das informações, bem como formalizar, com a devida antecedência ao evento, todas as orientações, alterações e informações relevantes necessárias à adequada execução dos serviços.					
Risco 3:		Utilização de materiais, estruturas ou equipamentos inadequados					
Consequência(s):		Falhas, acidentes, baixa qualidade ou substituição emergencial					
1.							
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa	Média	Alta	Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno	Moderado	x	Grande
							Catastrófico
Nível do Risco:	08				Tolerância do Risco:	Não aceitável	
Responsabilidade:		x	Contratada		Contratante		Compartilhada

Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar	
Estratégia de Resposta do Risco:	Realizar inspeção durante a montagem, verificando a conformidade técnica, a adequada fixação e a estabilidade das estruturas, exigindo a imediata substituição dos itens inadequados ou em desconformidade, bem como a apresentação de ART/RRT e demais documentos técnicos, quando aplicáveis.								
Risco 4:	Execução inadequada das instalações elétricas								
Consequência(s):	Choque, curto-circuito, incêndio, danos e interrupções								
1.									
Probabilidade:	x	Muito Baixa		Baixa		Média		Alta	
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande	
Nível do Risco:	05					Tolerância do Risco:	Não aceitável		
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante			Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar	
Estratégia de Resposta do Risco:	Exigir que as instalações sejam executadas por profissionais devidamente habilitados, com a realização de conferência dos disjuntores, da capacidade elétrica e dos demais requisitos técnicos necessários para garantir o adequado e seguro funcionamento de toda a estrutura do evento.								
Risco 5:	Liberação de estruturas com falhas não identificadas								

Consequência(s):		Problemas durante o evento e maior dificuldade de correção								
1.										
Probabilidade:			Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta	Muito alta
Impacto:			Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande	Catastrófico
Nível do Risco:		08					Tolerância do Risco:		Não aceitável	
Responsabilidade:		x	Contratada				Contratante			Compartilhada
Resposta do Risco:		X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar	
Estratégia de Resposta do Risco:		Realizar vistoria conjunta e aplicar checklist de verificação antes do recebimento provisório dos serviços, a fim de conferir a conformidade da execução com as especificações e condições estabelecidas no Termo de Referência e demais documentos contratuais.								
Risco 6:		Insuficiência de profissionais técnicos								
Consequência(s):		Demora no atendimento e comprometimento das atividades								
1.										
Probabilidade:		x	Muito Baixa		Baixa		Média		Alta	Muito alta
Impacto:			Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande	Catastrófico
Nível do Risco:		05					Tolerância do Risco:		Não aceitável	

Responsabilidade:	x	Contratada			Contratante			Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar
Estratégia de Resposta do Risco:	Exigir a disponibilização de equipe em quantitativo compatível com a dimensão e complexidade do evento, garantindo sua disponibilidade contínua, comprovada capacidade técnica e operacional para assegurar a plena e adequada execução do projeto proposto e dos serviços contratados.							
Risco 7:	Falha de comunicação entre CONTRATADA, fiscalização e organização							
Consequência(s):	Respostas tardias e agravamento de problemas							
1.								
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	x	Grande
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável	
Responsabilidade:	x	Contratada			Contratante			Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar
Estratégia de Resposta do Risco:	Estabelecer canais formais de comunicação e definir os responsáveis pela interlocução entre as partes, assegurando gestão e fiscalização contínuas da execução contratual, com observância do cronograma previamente alinhado e aprovado pela Administração.							

Risco 8:	Alterações operacionais sem formalização ou alinhamento									
Consequência(s):	Execução divergente e conflitos de responsabilidade									
1.										
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta		Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	x	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante				Compartilhada
Resposta do Risco:	x	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Comunicar e alinhar previamente os ajustes relevantes, realizando acompanhamento sistemático da execução, com vistorias, aplicação de checklist e registro formal das ocorrências, sempre que necessário, a fim de assegurar a adequada execução dos serviços.									
Risco 9:	Não correção das inconformidades identificadas									
Consequência(s):	Permanência de falhas e comprometimento da qualidade									
1.										
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta		Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	x	Grande		Catastrófico

Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante			Compartilhada	
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Formalizar e registrar as ocorrências, notificações e providências adotadas, determinando à CONTRATADA a correção das inconformidades identificadas, aplicando, quando cabíveis, as medidas e sanções contratuais pertinentes.									
Risco 10:	Descumprimento de normas técnicas ou regulamentares, Não apresentação de ART, RRT, laudos ou certificados quando exigível.									
Consequência(s):	Ausência de comprovação, Interdição, suspensão e risco à segurança									
1.										
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta		Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante			Compartilhada	
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Exigir previamente a apresentação da documentação técnica pertinente, condicionando a liberação das estruturas e serviços à sua regularização documental e técnica, quando necessária.									

Risco 11:	Execução em padrão inferior ao especificado									
Consequência(s):	Comprometimento da imagem institucional e necessidade de correções									
1.										
Probabilidade:	x	Muito Baixa		Baixa		Média		Alta		Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	05					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante				Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Fiscalizar a conformidade da entrega em relação aos layouts, especificações e orientações estabelecidas, exigindo, quando necessário, a substituição, o reparo ou a realização dos ajustes pertinentes para adequação aos requisitos previstos.									

Risco 12:	Alteração do cronograma ou programação por motivos operacionais ou institucionais									
Consequência(s):	Replanejamento e impacto na mobilização									
1.										
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta		Muito alta

Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	08					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante				Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Promover os ajustes necessários de forma coordenada e devidamente formalizada, conforme as disposições contratuais. Em caso de reprogramação, as alterações deverão ser previamente alinhadas entre as partes, com a devida antecedência, sem gerar custos adicionais para a Companhia.									
Risco 13:	Retirada incompleta de equipamentos, materiais e estruturas									
Consequência(s):	Ocupação indevida e necessidade de nova mobilização									
1.										
Probabilidade:	x	Muito Baixa		Baixa		Média		Alta		Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	05					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante				Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Acompanhar permanentemente o processo de desmobilização, exigindo o cumprimento dos prazos estabelecidos, bem como a									

		realização de vistoria final e a conferência da retirada integral das estruturas, equipamentos, materiais e demais itens utilizados na execução do evento.						
Risco 14:		Serviços não executados ou em desacordo com o Termo de referência						
Consequência(s):		Comprometimento do objeto contratado						
1.								
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa	Média	Alta	Muito alta	
Impacto:		Insignificante		Pequeno	Moderado	X	Grande	Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável	
Responsabilidade:	x	Contratada			Contratante		Compartilhada	
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir	Transferir	Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Realizar o registro formal das ocorrências identificadas, notificar a CONTRATADA e exigir a adoção das medidas corretivas necessárias, aplicando, quando cabíveis, as sanções e demais medidas previstas contratualmente.							
Risco 15:		Paralisação ou abandono da execução pela CONTRATADA						
Consequência(s):		Grave comprometimento da realização da Feira						
1.								
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa	Média	Alta	Muito alta	

Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande	Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável		
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante			Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar	
Estratégia de Resposta do Risco:	Realizar o registro formal da ocorrência, notificar a CONTRATADA e exigir a imediata correção ou regularização dos serviços executados em desacordo com o Termo de Referência, aplicando, quando cabíveis, as sanções previstas no contrato.								
Risco 16:	Pendências técnicas identificadas após o evento								
Consequência(s):	Dificuldade no encerramento e recebimento definitivo da contratação								
1.									
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta	Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande	Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável		
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante			Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar	

Estratégia de Resposta do Risco:	Realizar vistoria técnica final e registrar formalmente todas as pendências identificadas, notificando a CONTRATADA para adoção das medidas corretivas necessárias dentro do prazo estabelecido, condicionando o recebimento definitivo e demais providências de encerramento à regularização das inconformidades, sem ônus adicional para a Companhia.						
Risco 17:	Ocorrência de intempéries que comprometam a montagem, operação ou segurança das estruturas e do evento						
Consequência(s):	Atrasos na montagem ou programação, danos às estruturas e equipamentos, interrupção das atividades, riscos à segurança dos participantes e necessidade de adoção de medidas emergenciais.						
1.							
Probabilidade:		Muito Baixa		Baixa	☒ Média	Alta	Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno	Moderado	☒ Grande	Catastrófico
Nível do Risco:	12				Tolerância do Risco:	Não aceitável	
Responsabilidade:		Contratada			Contratante		☒ Compartilhada
Resposta do Risco:	☒	Evitar		Reduzir		Transferir	Aceitar
Estratégia de Resposta do Risco:	Exigir planejamento preventivo e plano de contingência para condições climáticas adversas, incluindo medidas de proteção, reforço e segurança das estruturas, acompanhamento das condições meteorológicas e definição prévia dos procedimentos para suspensão, retomada ou reprogramação das atividades, quando necessária.						
Risco 18:	Falha ou interrupção no fornecimento de energia elétrica durante a montagem ou realização do evento.						

Consequência(s):								Interrupção das atividades, paralisação de equipamentos e sistemas, comprometimento da iluminação e demais estruturas dependentes de energia, riscos à segurança e prejuízo à programação do evento.											
1.																			
Probabilidade:						Muito Baixa				Baixa		x Média		Alta		Muito alta			
Impacto:						Insignificante				Pequeno				Moderado		X Grande		Catastrófico	
Nível do Risco:				12						Tolerância do Risco:				Não aceitável					
Responsabilidade:				x		Contratada						Contratante						Compartilhada	
Resposta do Risco:				X		Evitar				Reduzir				Transferir		Aceitar			
Estratégia de Resposta do Risco:				Exigir planejamento da capacidade elétrica necessária ao evento, realização de testes prévios, dimensionamento adequado das instalações e disponibilidade de suporte técnico imediato, bem como a adoção de soluções de contingência compatíveis com a estrutura e as necessidades operacionais do evento.															
Risco 19:				Avaria, dano ou comprometimento das estruturas, equipamentos, instalações durante a montagem, realização ou desmontagem do evento.															
Consequência(s):				Comprometimento da segurança, interrupção das atividades, necessidade de reparos ou substituições emergenciais, atraso na programação e possíveis danos materiais ou pessoais.															
1.																			
Probabilidade:						Muito Baixa		x Baixa				Média		Alta		Muito alta			

Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante				Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		
Estratégia de Resposta do Risco:	Realizar inspeções periódicas durante todas as fases de execução, manter equipe técnica disponível para atendimento imediato e exigir o reparo, ajuste ou substituição das estruturas e equipamentos avariados, sem ônus adicional para a CONTRATANTE, quando a ocorrência decorrer da execução contratual.									
Risco 20:	Ocorrência de danos materiais ou pessoais à CONTRATANTE, participantes ou terceiros decorrentes da montagem, operação, utilização ou desmontagem das estruturas e serviços contratados.									
Consequência(s):	Acidentes, lesões, danos materiais, responsabilização civil e administrativa, interrupção das atividades e comprometimento da imagem institucional do evento.									
1.										
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa		Média		Alta		Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno		Moderado	X	Grande		Catastrófico
Nível do Risco:	10					Tolerância do Risco:	Não aceitável			
Responsabilidade:	x	Contratada				Contratante				Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir		Aceitar		

Estratégia de Resposta do Risco:								Exigir o cumprimento das normas técnicas e de segurança aplicáveis, a utilização de profissionais habilitados, a realização de inspeções e vistorias preventivas e a imediata adoção das medidas necessárias para correção de situações de risco, responsabilizando-se a CONTRATADA pelos danos decorrentes de falhas ou irregularidades na execução dos serviços, nos termos do contrato.															
Risco 21:								Atraso na montagem, instalação ou conclusão das estruturas e serviços necessários à realização do evento.															
Consequência(s):								Comprometimento do cronograma, redução do prazo destinado à realização de testes, vistorias e correção de inconformidades, atraso na liberação das estruturas e risco de comprometimento do início da programação da Feira.															
1.																							
Probabilidade:				Muito Baixa		x		Baixa		Média		Alta		Muito alta									
Impacto:				Insignificante				Pequeno		Moderado		X		Grande		Catastrófico							
Nível do Risco:				10				Tolerância do Risco:								Não aceitável							
Responsabilidade:				x		Contratada						Contratante				Compartilhada							
Resposta do Risco:				X		Evitar				Reduzir				Transferir				Aceitar					
Estratégia de Resposta do Risco:				Exigir o cumprimento do cronograma previamente aprovado, realizando acompanhamento contínuo da evolução da montagem, instalação e conclusão dos serviços, com fiscalização sistemática e adoção imediata de medidas corretivas diante da identificação de atrasos, incluindo, quando necessário, o reforço das equipes e frentes de trabalho, a readequação do planejamento e demais providências necessárias para assegurar a conclusão e liberação das estruturas dentro dos prazos estabelecidos, sem prejuízo da aplicação das medidas contratuais cabíveis.																			

Risco 22:		Indisponibilidade, alteração, impedimento superveniente do local ou da programação do evento.					
Consequência(s):		Necessidade de readequação do cronograma e dos serviços contratados, atraso ou interrupção da execução, necessidade de remanejamento de estruturas e equipes, comprometimento da programação prevista e eventual necessidade de suspensão, reprogramação ou cancelamento de atividades.					
1.							
Probabilidade:		Muito Baixa	x	Baixa	Média	Alta	Muito alta
Impacto:		Insignificante		Pequeno	Moderado	x	Grande
							Catastrófico
Nível do Risco:	10				Tolerância do Risco:	Não aceitável	
Responsabilidade:		Contratada			Contratante		x
							Compartilhada
Resposta do Risco:	X	Evitar		Reduzir		Transferir	Aceitar
Estratégia de Resposta do Risco:	Manter acompanhamento contínuo das condições de disponibilidade do local e da programação do evento, com comunicação formal e tempestiva entre as partes sobre qualquer alteração, impedimento ou fato superveniente que possa afetar a execução contratual, promovendo, quando necessário, a readequação do cronograma, dos serviços e das frentes de trabalho, mediante alinhamento e formalização prévia das providências, de modo a assegurar a continuidade e a adequada execução do objeto, observadas as responsabilidades de cada parte e as disposições contratuais aplicáveis.						

Matriz de Riscos

LEGENDA NÍVEL DE RISCO:		PROBABILIDADE				
		1 MUITO BAIXA	2 BAIXA	3 MÉDIA	4 ALTA	5 MUITO ALTA
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MÉDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5