



PLANO DE TRABALHO

A. IDENTIFICAÇÃO DA OSC:

Dados da OSC	
Nome	Iniciativa Negra por uma Nova Política de Drogas
CNPJ	32.164.882/0002-06
Data de Criação	21/02/2022
Endereço	Rua Conquista, 2 - Rio Vermelho. 41.940-610
Território de Identidade e onde está a OSC*	Região Metropolitana de Salvador
Território de Identidade e onde será o projeto*	Região Metropolitana de Salvador
Telefone	(71) 99298-2500
Endereço eletrônico (e-mail)	gestao@iniciativanegra.org.br
Dados do Representante Legal	
Nome	Ana Carolina Silva Santos
Endereço:	Rua Clóvis Spínola, nº 40, Bloco B, Apto. 304, Politeama, Salvador/BA, CEP 40.080-241
Endereço eletrônico (e-mail)	carolsantos@iniciativanegra.org.br
RG/Órgão expedidor/UF	1266040889 SSP/BA



CPF

04324531560

B. OBJETO DA PARCERIA

Realizar primeira etapa do projeto “Redes criminais e homicídios em Camaçari: do mapeamento e análise à repressão qualificada”, com o objetivo de compreender a dinâmica dos homicídios no município, cartografar as redes sociais dos grupos criminais armados atuantes, analisar a efetividade das práticas repressivas adotadas e desenvolver metodologias qualificadas para o esclarecimento de homicídios e o desmantelamento das organizações criminosas.

Compromisso 01: Fortalecer as políticas públicas de enfrentamento às organizações criminosas e à letalidade violenta, com foco na inteligência, na justiça e na promoção de direitos nos territórios.

- *Iniciativa 0001:* Desenvolver pesquisas e mapeamento que ampliem a capacidade investigativa e analítica sobre organizações criminosas e homicídios, por meio de bases de dados qualificadas.

C. OBJETIVO DA PARCERIA

O projeto visa compreender a dinâmica dos homicídios e cartografar as redes sociais dos grupos criminais armados que atuam em Camaçari, analisar a efetividade das práticas repressivas adotadas e desenvolver metodologias qualificadas para o esclarecimento de homicídios e o desmantelamento dessas organizações criminais.

Este projeto será desenvolvido no marco de Termo de Cooperação Técnica firmado entre o Ministério Público do Estado da Bahia (MPBA), o Grupo de Estudos dos Novos Illegalismos da Universidade Federal Fluminense (GENI/UFF), a Iniciativa Negra por uma Nova Política Sobre Drogas (IN) e o Instituto Fogo Cruzado (IFC), no qual será facultado o acesso às denúncias do MPBA, dos processos, inquéritos e Boletins de



ocorrências criminais (BO) associados a estas denúncias, sempre que relacionadas às principais organizações criminosas presentes em Camaçari e aos homicídios, incluindo aqueles realizados por intervenção de agente de estado, durante o período de 2010-2026.

O acesso a esses documentos visa a propiciar a criação e análise de base de dados, bem como o acompanhamento do processamento penal dessas denúncias no Sistema de Justiça Criminal. Por meio da análise dos dados coletados, pretende-se: 1) descrever e diferenciar as características dos homicídios e das organizações criminais (estrutura organizacional, atividades econômicas, relações com atores estatais e empresariais etc.); 2) identificar quais são as circunstâncias dos homicídios e as dificuldades para a sua consequente elucidação; 3) descrever quais posições ocupadas nas redes criminais são mais difíceis de substituir, de forma que a sua incapacitação colabore com o desmantelamento das redes; 4) analisar o fluxo do processamento legal das denúncias do MPBA no Sistema de Justiça Criminal, a fim de comparar os resultados condenatórios e absolutórios dos indivíduos, segundo as posições que ocupam nas redes e os tipos de organização de que participam.

Acredita-se que os relatórios técnicos resultantes desse trabalho poderão subsidiar ações estatais de repressão qualificada com maior eficiência e eficácia para a elucidação de homicídios e o desmantelamento das redes das organizações criminais atuantes em Camaçari.

D. DESCRIÇÃO DA REALIDADE OBJETO DA PARCERIA E O NEXO COM A ATIVIDADE OU O PROJETO PROPOSTO E METAS A SEREM ATINGIDAS

O município de Camaçari enfrenta uma grave situação de violência urbana, marcada por altos índices de homicídios e a atuação de organizações criminosas armadas. Dois relatórios publicados em 2024 – o Atlas da Violência, com dados da saúde referentes a 2022, e o Anuário Brasileiro da Segurança Pública, com dados da segurança referentes a 2023 – colocam o município dentre as cidades mais violentas do país, respectivamente na quarta e na segunda posição.



Essas redes criminosas não apenas protagonizam o crime organizado na região, mas também alimentam uma cultura de violência que afeta diretamente a segurança pública, a qualidade de vida da população e consequentemente o desenvolvimento socioeconômico da cidade e do Estado da Bahia. Importante não perder de vista, que Camaçari é uma cidade estratégica para a produção econômica baiana e nacional. Sede de um polo industrial pujante, Camaçari é responsável pelo segundo maior PIB municipal da Bahia, e, em 2021, produzia cerca de 30% dos produtos industriais do estado. Em outras palavras, enfrentar de forma eficiente o contexto de insegurança emergente em Camaçari tem o potencial de trazer impactos positivos para todo o estado baiano.

O projeto “Redes criminais e homicídios em Camaçari: do mapeamento e análise à repressão qualificada” se propõe a abordar de forma científica e estratégica a problemática dos homicídios relacionados a essas organizações, mapeando suas redes sociais e estruturais, analisando as práticas repressivas adotadas e propondo soluções inovadoras para o desmantelamento dessas redes. Desenvolver metodologias qualificadas para a elucidação de homicídios e para o combate ao crime organizado é essencial para aprimorar as ações do sistema de justiça e aumentar a eficácia das investigações.

A colaboração entre o Ministério Público do Estado da Bahia (MPBA), o Grupo de Estudos de Novos Ilegalismos (GENI/UFF), a Iniciativa Negra por uma Nova Política Sobre Drogas (IN), e o Instituto Fogo Cruzado (IFC) dá respaldo técnico e institucional ao projeto, garantindo que ele seja conduzido com rigor acadêmico e orientado por uma perspectiva de justiça social.

Importante destacar que esse plano de trabalho não inclui todas as atividades do projeto de pesquisa referido nos itens anteriores. Trata-se de uma fase piloto do projeto, condizente com os recursos recebidos até então, que permitirá minimizar riscos e otimizar recursos na implementação do projeto integral.



E. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E DAS METAS

E.1 AÇÕES

As ações necessárias para o alcance do objetivo da parceria são:

Ação 1. Contratação da Equipe técnica para realização da primeira etapa do projeto Redes criminais e homicídios em Camaçari: do mapeamento e análise à repressão qualificada.

Critério de Aceitação:

- Garantir a contratação dos(as) pesquisadores(as) até o início das atividades de construção da base de dados e dos demais integrantes da equipe técnica assegurando equipe qualificada para execução das metas previstas no plano de trabalho;
 - Assegurar a participação efetiva da equipe contratada na produção dos produtos técnicos do projeto
-

Ação 2. Elaboração de calendário detalhado das atividades de pesquisa

Critério de Aceitação:

- Apresentação de calendário compartilhado com todas as organizações envolvidas na pesquisa, com cronograma detalhado e etapas definidas, garantindo o monitoramento coletivo da execução;
 - Revisão periódica do calendário pelas organizações parceiras, com registro de eventuais ajustes e justificativas, garantindo a atualização contínua e a aderência ao plano de trabalho;
-



Ação 3. Obtenção do banco de processos junto ao Ministério Público.

Critério de Aceitação:

- O banco deve conter todos os processos demandados desde 2010, até a data de envio. Pesquisa de processos deve ser orientada pela lista de classes e assuntos previamente entregue ao MP, que inclui os seguintes códigos da taxonomia do CNMP: 277, 280, 281, 282, 300, 302, 309, 310, 311, 312, 313, 386, 568, 869, 1041, 1459, 3369, 3402, 3403, 3404, 3405, 3420, 3421, 3422, 3431, 3432, 3435, 3458, 3501, 3503, 3504, 3520, 3521, 3533, 3542, 3546, 3556, 3574, 3580, 3586, 3587, 3589, 3607, 3608, 3628, 3631, 3633, 5565, 5567, 5569, 5847, 5853, 5855, 5856, 5870, 5894, 5898, 9971, 10982, 10983, 11030, 11037, 11309, 11421, 11422, 11793, 11797, 12217, 12218, 12219, 12220, 12221, 12333, 12334, 12335, 12342, 12343, 12344, 12349, 12350, 12351, 12352, 12398, 12728, 14659, 14665, 14666, 14685, 14689, 14692, 930420, 930424;



Ação 4. Organização e Limpeza do Banco de Dados

Critério de Aceitação:

- Realização de conversas e entrevistas com membros do MPBA para elaboração dos parâmetros a serem incluídos e atendidos nas bases de dados;
 - Banco de dados estruturado e limpo, em formato compatível com ferramentas de análise, pronto para o início das análises qualitativas e quantitativas previstas no plano de trabalho.
-

Ação 5. Análises preliminares de padrões relacionais das redes criminosas e da pertinência e suficiência das classes e assuntos escolhidos.

Critério de Aceitação:

- Realização de Análises e tratamento de dados pela equipe de pesquisadores;
 - 01 (um) relatório técnico produzido com análise preliminar dos dados, contendo conclusões iniciais sobre padrões de rede, avaliação da categorização utilizada e recomendações para as etapas seguintes da pesquisa.
-

E.2 INDICADORES, METAS E PARÂMETROS PARA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

QUADRO DE INDICADORES, METAS E PARÂMETROS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Planejamento do(a) [Projeto / Atividade]		Indicador	Und	Meio de Verificação	Qtde. Meta						Parâmetro de Avaliação de Desempenho
					1	2	3	4	5	6	
OBJETIVO DA PARCERIA	Realização da primeira etapa da Pesquisa "Redes criminais e homicídios em Camaçari: do mapeamento e análise à repressão qualificada".	Indicador 1 - Desenvolver pesquisas e mapeamento que ampliem a capacidade investigativa e analítica sobre organizações criminosas e homicídios, por meio de bases de dados qualificadas.	4 meses	base de dados estruturada, análise realizada conforme metodologia e relatório técnico final.		1	1	1	1		A meta será considerada totalmente cumprida com a entrega da base de dados estruturada, análise realizada conforme metodologia e relatório técnico final. Será parcialmente cumprida se entre 78% e 94% das etapas forem executadas com entregas parciais. Será não cumprida se menos de 78% das etapas forem realizadas ou os produtos não forem entregues.
	AÇÃO 1 Contratação e manutenção da Equipe técnica para realização do projeto	Indicador 2 - Garantir a contratação da equipe técnica assegurando equipe qualificada para execução das metas previstas no plano de trabalho;	07 (sete) pessoas	Contratos de contratação	7	7	7	7	7	7	A meta será considerada totalmente cumprida com a contratação de 100% da equipe (9 pessoas) até o início das atividades. Será parcialmente cumprida com a contratação entre 78% e 94% da equipe dentro do prazo. Será não cumprida se menos de 78% da equipe for contratada ou houver atrasos que comprometam a execução do projeto.
AÇÕES											

		Indicador 3: Assegurar a participação efetiva da equipe contratada na produção dos produtos técnicos do projeto	01 relatório Técnico Final	produção de Relatórios de execução com descrição da atuação da equipe						1	A meta será considerada totalmente cumprida com a participação registrada de 100% da equipe na produção dos produtos técnicos. Será parcialmente cumprida com a participação entre 78% e 94% da equipe. Será não cumprida se menos de 78% da equipe participar ou se não houver comprovação documental da atuação.
AÇÃO 2 Elaboração e validação do calendário detalhado das atividades de pesquisa		Indicador 4: Apresentação de calendário compartilhado com todas as organizações envolvidas na pesquisa, com cronograma detalhado e etapas definidas, garantindo o monitoramento coletivo da execução;	01 cronograma	Cronograma de atividades produzido e validado com os parceiros institucionais	1						A meta será considerada totalmente cumprida com a elaboração e validação do calendário detalhado por todas as organizações envolvidas. Será parcialmente cumprida se o calendário for elaborado, mas validado por apenas parte das instituições. Será não cumprida se o calendário não for apresentado ou validado.
		Indicador 5: Revisão periódica do calendário pelas organizações parceiras, com registro de eventuais ajustes e justificativas, garantindo a atualização contínua e a aderência ao plano de trabalho;	06 reuniões	Atas ou registros das reuniões, registros fotográficos, agendas	1	1	1	1	1	1	A meta será considerada totalmente cumprida com a realização de 100% das reuniões previstas para revisão do calendário, com registros formais e justificativas documentadas. Será parcialmente cumprida com a realização entre 78% e 94% das reuniões. Será não cumprida se forem realizadas menos de 78% das reuniões ou se não houver registros adequados.
	AÇÃO 3 Obtenção do banco de processos junto ao Ministério Público.	Indicador 6: O banco deve conter todos os processos demandados desde 2010, até a data de envio. Pesquisa de processos deve ser orientada pela lista de classes e assuntos previamente entregue ao MP, que inclui os seguintes códigos da taxonomia do CNMP	88 códigos de taxonomia	Produção de um arquivo com 01 banco de dados bruto		88					A meta será considerada totalmente cumprida com a entrega de banco de dados contendo 100% dos processos identificados entre 2010 e a data de envio, conforme a lista de códigos da taxonomia do CNMP. Será parcialmente cumprida se o banco contiver entre 78% e 94% dos processos. Será não cumprida se contiver menos de 78% ou não seguir os critérios definidos.

	AÇÃO 4: Organização e Limpeza do Banco de Dados	Indicador 7: Realização de conversas e entrevistas com membros do MPBA para elaboração dos parâmetros a serem incluídos e atendidos nas bases de dados;	06 reuniões ou entrevista	Atas ou registros das reuniões, registros fotográficos, agendas		3	3			A meta será considerada totalmente cumprida com a realização de todas as 06 reuniões ou entrevistas previstas com membros do MPBA. Será parcialmente cumprida com a realização de 5 a 3 reuniões. Será não cumprida se forem realizadas menos de 3 reuniões ou não houver registros adequados.
		Indicador 8: Banco de dados estruturado e limpo, em formato compatível com ferramentas de análise, pronto para o início das análises qualitativas e quantitativas previstas no plano de trabalho.	1 banco de dados	Arquivo ou plataforma com banco de dados atendendo aos parâmetros determinado nas escutas				1		A meta será considerada totalmente cumprida com a entrega do banco de dados completo, estruturado e limpo, em formato compatível com as ferramentas analíticas previstas. Será parcialmente cumprida se o banco apresentar entre 78% e 94% das informações organizadas. Será não cumprida se menos de 78% estiver estruturado ou se o formato for inadequado
	AÇÃO 5: Análises preliminares de padrões relacionais das redes criminosas e da pertinência e suficiência das classes e assuntos escolhidos.	Indicador 9: Realização de Análises e tratamento de dados pela equipe de pesquisadores;	1 relatório metodológico	Registro das atividades realizadas enquanto metodologia de análise					1	A meta será considerada totalmente cumprida com a entrega do relatório completo. Será parcialmente cumprida o relatório for entregue parcialmente. Será não cumprida se menos o relatório não for entregue.
		Indicador 9: Produção de 01 (um) relatório técnico produzido com análise preliminar dos dados, contendo conclusões iniciais sobre padrões de rede, avaliação da categorização utilizada e recomendações para as etapas seguintes da pesquisa.	1 relatório	01 (um) relatório técnico produzido com análise preliminar dos dados, contendo conclusões iniciais sobre padrões de rede, avaliação da categorização utilizada e recomendações para as etapas seguintes da pesquisa.					1	A meta será considerada totalmente cumprida com a entrega do relatório completo. Será parcialmente cumprida o relatório for entregue parcialmente. Será não cumprida se menos o relatório não for entregue.



F. FORMA DE EXECUÇÃO DAS AÇÕES E DE CUMPRIMENTO DAS METAS

Organização Interna e Rotinas da Equipe

A equipe atuará de maneira interdisciplinar, promovendo reuniões periódicas para planejamento, alinhamento e avaliação das atividades. A rotina de trabalho incluirá:

- Reuniões semanais de planejamento e avaliação, garantindo a distribuição das demandas e a escuta da equipe sobre desafios e avanços;
- Registro e sistematização das ações, para acompanhamento contínuo dos impactos e ajustes necessários na execução do projeto.

Metodologia de Pesquisa

O trabalho de pesquisa estão vinculados e respaldados pelo Termo de Cooperação Técnica entre o MPBA, o GENI/UFF, o IFC e a IN, que permite acesso às denúncias do MPBA, os processos, inquéritos e BO's associados a estas denúncias relacionadas às principais organizações criminosas presentes em Camaçari e aos homicídios, incluindo aqueles realizados por intervenção de agente de estado, durante o período de 2010-2026 e inclui uma série de procedimentos e metodologias:

- I. Coleta de processos junto ao MPBA e TJBA, pelo meio mais conveniente às instituições.
- II. Realização de conversas e entrevistas com membros do MPBA para elaboração dos parâmetros a serem inclusos e atendidos nas bases de dados.
- III. Uso de inteligência artificial (IA) para leitura de todo o material disponibilizado e a tabulação das informações disponíveis no texto, seguindo a máscara elaborada pela equipe para a construção de uma base de dados e, consecutivamente, a elaboração de um software para a consulta e análise das informações.



- IV. Utilização de método de Análise de Redes Sociais (Social Network Analysis - SNA) para mapear os indivíduos e grupos e suas respectivas funções e relações nas redes dos grupos armados investigados e a dinâmica dos homicídios.

G. PARÂMETROS PARA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

AÇÕES	PARÂMETRO
Ação 01: Contratação da Equipe técnica para realização do projeto	12,5%
Ação 2. Elaboração e Validação de calendário detalhado das atividades de pesquisa	12,5%
Ação 3. Obtenção do banco de processos junto ao Ministério Público.	12,5%
Ação 4. Organização e Limpeza do Banco de Dados	12,5%
Ação 5. Análises preliminares de padrões relacionais das redes criminosas e da pertinência e suficiência das classes e assuntos escolhidos.	12,5%



H. EQUIPE DE TRABALHO

PLANILHA DE SALÁRIOS ANO I								
QTD FUN	CARGO PROFISSIONAL	VINCULO	CARGA HORÁRIA	SALÁRIO	TOTAL SALÁRIOS	TOTAIS		
						BRUTO MENSAL P.J, SENDO MEI, tira o ISS	BRUTO MENSAL X QUANT. FUNC. X 6 MESES - PJ ou MEI	TOTAL CARGOS
1	COORDENADOR POLITICO ESTRATÉGICO	PJ	30h	4.000,00	4.000,00	3.791,56	22.749,33	
1	COORDENADOR TECNICO	PJ	30h	4.000,00	4.000,00	3.791,56	22.749,33	
1	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	PJ	20h	2.200,00	2.200,00	2.085,36	12.512,13	
1	ASSISTENTE DE PROJETOS	PJ	20h	2.500,00	2.500,00	2.369,72	14.218,33	
1	CIENTISTA DE DADOS	PJ	30h	3.500,00	3.500,00	3.317,61	19.905,67	
1	ENGENHEIRO DE DADOS	-	30h	2.200,00	2.200,00	2.085,36	25.024,27	
1	ESTATÍSTICO	-	30h	2.200,00	2.200,00	2.085,36	25.024,27	
TOTAL GERAL				20.600,00	20.600,00	19.526,51	142.183,33	



I. PREVISÃO DE RECEITAS E DE DESPESAS

I. PREVISÃO DE RECEITAS E DE DESPESAS - ANO 1 - FC							
1. Receitas	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	TOTAL
1.1 Recursos Recebidos	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
1.2 Rendimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Geral de Receitas	200.000,00	-	-	-	-	-	200.000,00
2. Despesas	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	TOTAL
2.1 Despesas com Recursos Humanos							
2.1 Remuneração da equipe							
2.2 Salários	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	123.600,00
2.3 Vale Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 Anuênio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.5 Benefícios (Plano de Saúde/Outros Especificar)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subtotal (Despesas com Recursos Humanos)	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	123.600,00
3. Encargos Sociais							
Subtotal (Encargos Sociais)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Subtotal (Recursos Humanos)	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	20.600,00	123.600,00
4. Custos Diretos							
4.1 Transporte	8.000,00	5.000,00	5.400,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	36.400,00
4.2 Ajuda de Custo	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	3.000,00	13.000,00
Subtotal (Custos Diretos)	10.000,00	7.000,00	7.400,00	8.000,00	8.000,00	9.000,00	49.400,00
5. Aquisição de Equipamentos e Materiais Permanentes							
Subtotal (Aquisição de Equipamentos e Materiais Permanentes)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
6. Custos Indiretos							
6.1 Serviços Contábeis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2 Consultoria Técnica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.3 Consultoria Administrativa	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	27.000,00
6.4 Consultoria Jurídica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subtotal (Custos Indiretos)	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	27.000,00
TOTAL GERAL MENSAL - ANO 1	35.100,00	32.100,00	32.500,00	33.100,00	33.100,00	34.100,00	200.000,00
TOTAL GERAL POR PARCELA (Sendo Quadrimestral)- ANO 1				132.800,00		67.200,00	200.000,00

J. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

ANO	1º parcela
2025	R\$ 200.000

Salvador, 02 de setembro de 2025.


Ana Carolina Silva Santos