

PROPOSTA DE TRABALHO



Instituto Biofábrica de Cacau

PROPOSTA DE TRABALHO





2.2. Capacidades Técnica da Diretoria Executiva:

DIRETOR GERAL

A) Identificação

Nome: JACKSON EDUARDO DE QUEIROZ MOREIRA

RG: 163.946-63

CPF: 125.428.305-68

B) Formação Acadêmica

Graduação em: Bacharel em Administração

Instituição: Faculdade de Tecnologia e Ciências de Itabuna – FTC

Ano de Conclusão: 2005

C) Experiência Profissional

Cargo: Chefe da DISAF (Divisão de Suporte Administrativo da Bahia e Espírito Santo – SUBES-CEPLAC)

Instituição: CEPLAC **Período:** 23/12/2016 (início) a 14/03/2019 (término);

Cargo: Chefe da DISAF (Divisão de Suporte Administrativo da Bahia e Espírito Santo – SUBES-CEPLAC)

Instituição: CEPLAC **Período:** 07/12/2012 (início) a 03/05/2016 (término);

Cargo: Diretor do Departamento de Recursos Humanos da Prefeitura Municipal De Itabuna

Instituição: Prefeitura Municipal De Itabuna **Período:** 01/01/2001 (início) a 31/12/2002 (término);

Cargo: Chefe da Divisão de Material e Patrimônio da Prefeitura Municipal De Itabuna

Instituição: Prefeitura Municipal De Itabuna **Período:** 01/01/1993 (início) a 31/12/1996 (término);

biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, nº 269 – 1º andar, Góes Calmon | Itabuna - BA - CEP: 45.605-388 (73) 3617-5295



DIRETOR TÉCNICO

A) Identificação:

Nome: KALEANDRA FREITAS SENA

RG: 782.256.120

CPF: 954.546.675-87

B) Formação Acadêmica:

Graduação em: Engenharia Agrônômica

Instituição: Universidade Estadual de Santa Cruz

Ano de Conclusão: 2004

Mestrado em: Genética e Melhoramento Vegetal

Instituição: Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

Ano de Conclusão: 2008

Doutorado em: Genética e Biologia Molecular

Instituição: Universidade Estadual de Santa Cruz

Ano de Conclusão: 2014

C) Experiência Profissional:

Cargo: Pesquisador Visitante

Instituição: CEPLAC **Período:** 01/04/2014 (início) a 30/04/2016 (término);

Cargo: Coordenadora do Sistema Municipal de Inspeção Vegetal

Instituição: Prefeitura Municipal De Itabuna **Período:** 01/02/2013 (início) a 30/04/2014 (término);

biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, n° 269 - 1° andar, Côes Calmon | Itabuna - BA - CEP: 45.605-388 | (73) 3617-5295

Handwritten signature: K. Sena





DIRETOR ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO

A) Identificação

Nome: VALDEMIR JOSÉ DOS SANTOS

RG: 03.127.689-07

CPF: 430.224.135-72

B) Formação Acadêmica

Graduação em: Bacharel em Administração

Instituição: Universidade Pitágoras Unopar

Ano de Conclusão: 2020

C) Experiência Profissional

Cargo: Chefe de Gabinete da Secretaria de Agricultura

Instituição: Prefeitura Municipal de Itabuna **Período:** 2013 (início) a 2016 (término);

Cargo: Controlador Interno

Instituição: Câmara Municipal de Itabuna **Período:** 2011 (início) a 2013 (término);

Cargo: Técnico Agrícola

Instituição: Sindicato Rural de Itabuna **Período:** 1993 (início) a 2010 (término);

Cargo: Técnico Agrícola

Instituição: Fazenda Santa Luzia – Camacan-Ba **Período:** 1991 (início) a 1992 (término);

biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, nº 269 – 1º andar, Góes Calmon | Itabuna – BA - CEP: 45.605-388 | (73) 3617-5295

Redreina



2.3 Capacidades Técnica do Dirigente Máximo do Serviço:

A) Identificação:

Nome: KALEANDRA FREITAS SENA

RG: 782.256.120

CPF: 954.546.675-87

B) Formação Acadêmica:

Graduação em: Engenharia Agrônômica

Instituição: Universidade Estadual de Santa Cruz

Ano de Conclusão: 2004

Mestrado em: Genética e Melhoramento Vegetal

Instituição: Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro

Ano de Conclusão: 2008

Doutorado em: Genética e Biologia Molecular

Instituição: Universidade Estadual de Santa Cruz

Ano de Conclusão: 2014

C) Experiência Profissional:

Cargo: Pesquisador Visitante

Instituição: CEPLAC Período: 01/04/2014 (início) a 30/04/2016 (término);

Cargo: Coordenadora do Sistema Municipal de Inspeção Vegetal

Instituição: Prefeitura Municipal De Itabuna Período: 01/02/2013 (início) a 30/04/2014 (término);

biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, n° 269 - 1° andar, Góes Calmon | Itabuna - BA - CEP: 45.605-388 | (73) 3617-5295

Padreira

Marcelo de Faria

[Handwritten signature]
FL. 07
Ass.:
CLSDA



3. PROPOSTA TÉCNICA

3.1 METODOLOGIA DE TRABALHO

A diretriz estabelecida para a gestão do equipamento Biofábrica de Cacau da Bahia baseia-se no histórico de produção e na demanda dos produtos tradicionais daquela Unidade Fabril, sendo:

- a) Demanda por mudas clonais e seminais de cacaueteiro, frutíferas tropicais, mandioca e essências florestais nos últimos três anos;
- b) Definição de recursos financeiros por parte do Estado da Bahia;
- c) Estrutura de pessoal adequada para realizar as atividades;
- d) Manutenção da estrutura fabril;
- e) Instituições parceiras.

A operacionalização atual do equipamento público Biofábrica de Cacau tem respaldo na Lei Estadual nº 8.647, de 29 de julho de 2003e Decreto 8.890/04 e Decreto 9.588/05 e a Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, que estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e Empreendimentos Familiares Rurais.

3.1.2 Apresentação de práticas adequadas ao Termo de Referência a serem adotadas na gestão dos serviços voltadas a PROCESSOS DEGESTÃO, através dos seguintes documentos, os quais deverão compor a PROPOSTA DE TRABALHO como anexos

a) **Monitoramento e Avaliação** – Monitoramento e avaliação são ferramentas de gestão pelas quais o Instituto procura aferir o seu desempenho como Organização Social, a eficiência técnico-gerencial e os impactos da sua atividade para o agronegócio das regiões cacaueiras. O monitoramento tem por finalidade levantar dados sobre os resultados obtidos.

A avaliação destina-se a mensurar a satisfação dos agricultores, beneficiários dos bio-insumos produzidos e distribuídos pelo Instituto Biofábrica de Cacau, e conhecer os efeitos e impactos de médios e longos prazos advindos da produção e distribuição de mudas clonais de cacaueteiro e outras plantas.

biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, nº 269 – 1º andar, Góes Calmon | Itabuna – BA - CEP: 45.605-388 | (73) 3617-5295

Paulo





O objetivo principal é fornecer dados, coletados e mensurados a intervalos predefinidos, e inferências que contribuam e auxiliem, de maneira eficaz e confiável, com o planejamento de ações, com o aprendizado com experiências passadas, com a alocação de recursos e com a divulgação de resultados.

O primeiro fator para o desenvolvimento da metodologia de monitoramento e avaliação está relacionado aos seus usuários. Baseado nessa premissa construiu-se um conjunto de indicadores que satisfazem as necessidades dos usuários, e permitam definir o arranjo institucional e uma eficiente estratégia de retroalimentação.

O primeiro usuário é a Diretoria do Instituto Biofábrica de Cacau. Em segundo lugar, têm-se como usuários a Secretaria Estadual de Desenvolvimento Rural, aos quais, o programa de produção de mudas está vinculado. Num plano subsequente, a Coordenação do Programa de Organizações Sociais da SAEB, o CONGEOS e em seguida dos órgãos de controle e fiscalização (TCE).

O modelo proposto para o Instituto Biofábrica procura se concentrar no acompanhamento dos resultados das ações e da articulação de parcerias inerentes ao seu objetivo, e também dos pressupostos básicos para que essas ações possam ser empreendidas. Assim, buscou-se definir as dimensões a serem monitoradas e avaliadas, as perguntas específicas que serão respondidas no decorrer do processo, ou seja, o que será monitorado.

Com base nas dimensões e no marco lógico do programa, montados de acordo com os objetivos expressos pela direção do Instituto e pelas necessidades do Plano Operativo da Cadeia Produtiva do Cacau Bahia 2035, foi definida uma lista de indicadores para mensurar e avaliar o desempenho do Instituto.

b) Procedimento para acolhimento de manifestações (sugestões, elogios, reclamações, etc.) por parte dos usuários do serviço ou trabalhadores: É utilizado um serviço de ouvidoria via redes sociais, e-mails, whatsapp e telefone com atendimento em horário comercial, no qual os usuários podem se manifestar com sugestões, elogios, reclamações, etc. Estes terão retorno no atendimento em tempo hábil dos técnicos direcionados as respectivas áreas.

Handwritten signature: Maria Augusta

Handwritten signature: Reis

Handwritten signature: [illegible]

biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, n° 269 - 1° andar, Góes Calmon | Itabuna - BA - CEP: 45.605-388 | (73) 3617-5295

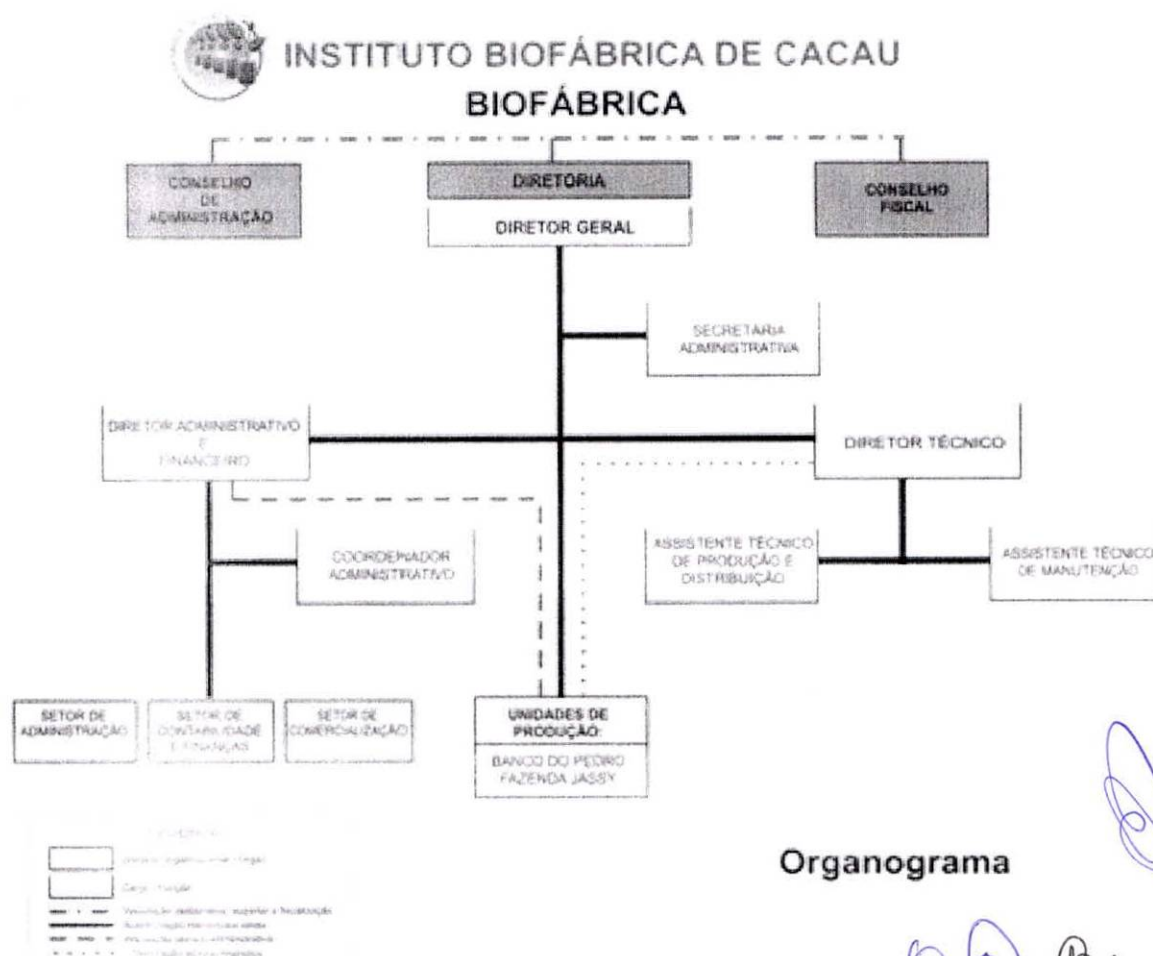
Handwritten signature: [illegible]





- c) Plano de cargos, salários e benefícios, em compatibilidade com os princípios públicos da isonomia, economicidade e impessoalidade (em anexo);
- d) Minuta do regulamento de seleção e contratação de pessoal compatível com os princípios públicos da publicidade, da isonomia, da eficiência e da impessoalidade (em anexo);
- e) Minuta do regulamento de compras de bens, locação e contratação de obras e serviços compatível com os princípios públicos da publicidade (em anexo).

3.2 ORGANOGRAMA DE GESTÃO DO IBC



biofabrica@biofabrica.org.br

comunicacao@biofabrica.org.br

vendas@biofabrica.org.br

Av. Mário Padre, nº 269 - 1º andar, Côes Calmon | Itabuna - BA - CEP: 45.605-368 | (73) 3617-5295



3.3 DIMENSIONAMENTO DE PESSOAL

ÁREA ADMINISTRATIVA:

Categoria Funcional	Carga Horária Semanal	Qualificação Exigida
Diretor presidente	40h	Bacharel em Administração
Diretor Administrativo / Financeiro	40h	Bacharel em Administração
Gerente de Produção	40h	Engenheira Agrônoma, MCs. Genética e Melhoramento Vegetal, DSc. Genética e Biologia Molecular
Assistente Administrativo	40h	
Advogado	40h	
Contador	40h	
Assessora de Comunicação	40h	
Coordenador RH	40h	

ÁREA TÉCNICA:

Categoria Funcional	Carga Horária Semanal	Qualificação Exigida
Responsável Técnico	40h	
Técnico Agrícola	40h	
Agente de Desenvolvimento Rural	40h	
Supervisor de produção	40h	
Trab. da cultura de cacau (op. produção)	40h	
Técnico de laboratório de análises	40h	
Técnico de controle de qualidade	40h	
Auxiliar de laboratório	40h	
Aux. Servs. Gerais	40h	
Aux. de Manutenção	40h	
Motorista	40h	
Eletricista	40h	
Porteiro	40h	
Vigia	40h	
Aprendiz Legal (Aux Escritório)	20h	