

RELATÓRIO EXECUTIVO

Planejamento do Ecossistema de Inovação de Alagoinhas

Novembro, 2025.

REALIZAÇÃO

GOVERNO DO ESTADO
BAHIA

SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE TRABALHA PRA GENTE

SEBRAE

 **certi**

APOIO TÉCNICO



APRESENTAÇÃO - SECTI

Mapear um ecossistema de inovação é reconhecer a força de um território, suas vocações e a capacidade de sua gente de transformar desafios em oportunidades. Alagoinhas, situada no Território de Identidade Litoral Norte e Agreste Baiano, expressa de maneira exemplar essa vocação para o futuro. Ao longo deste processo, encontramos uma cidade que combina dinamismo econômico, capital humano em formação e um conjunto crescente de iniciativas que consolidam a inovação como eixo de desenvolvimento local.

Essa é a visão estratégica do governador Jerônimo Rodrigues, que tem feito da ciência, tecnologia e inovação um pilar central do desenvolvimento econômico e social da Bahia. Sob sua liderança, avançamos na interiorização da inovação, na expansão dos ambientes de apoio à pesquisa e no fortalecimento das políticas públicas que articulam governo, universidades, empresas e sociedade civil.

Um dos pilares dessa transformação é o avanço contínuo da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia (FAPESB). Desde 2023, a FAPESB vem executando o maior ciclo de investimentos em inovação da última década, com programas que ampliam o acesso ao capital empreendedor, fortalecem startups em diferentes estágios e impulsionam o desenvolvimento científico-tecnológico em todo o território baiano.

Entre 2023 e 2025, a Fundação já destinou mais de R\$ 33,9 milhões apenas para empresas e startups, além de linhas específicas de fomento à pesquisa, apoio à infraestrutura laboratorial, bolsas de pesquisa aplicada, programas de aceleração e editais voltados a mulheres, povos e comunidades tradicionais, bioeconomia e economia criativa.

APRESENTAÇÃO - SECTI

Editais como Tecnova III, Inventiva II, Azeviche, Inova Cerrado, ICT Empresa Competitiva, Centelha Bahia, Sistemas Inteligentes, Startup Nordeste, entre outros — somados aos fomentos estruturados pela FINEP, FNDCT e MCTI — consolidam a Bahia como referência nacional em políticas de inovação territorializadas.

Esse esforço ganha ainda mais relevância porque a SECTI, nos últimos anos, assumiu uma diretriz clara: popularizar a inovação a partir dos municípios, conectando governos locais, juventudes, universidades, empreendedores e organizações comunitárias. Esse movimento é viabilizado por meio de programas como o Território Inovador Bahia, a Rede Baiana de Espaços Dinamizadores, o Bahia Tech Experience (BTX), a interiorização do Parque Tecnológico da Bahia, as trilhas de formação empreendedora e tecnológica e — de forma decisiva — as parcerias com os Consórcios Públicos Territoriais, que se tornaram agentes fundamentais na expansão da política de ciência, tecnologia e inovação para toda a Bahia.

Hoje, a inovação ganha sotaque regional, identidade territorial e presença real na vida das pessoas. O mapeamento do ecossistema de Alagoinhas integra o esforço conjunto da SECTI e do Sebrae Bahia, que também contempla os municípios de Lauro de Freitas, Feira de Santana, Vitória da Conquista, Barreiras, Camaçari, Entre Rios, Ilhéus e Luís Eduardo Magalhães — fortalecendo a política de interiorização da inovação conduzida pelo Governo do Estado.

A SECTI reafirma seu compromisso com Alagoinhas e com todos os territórios da Bahia. Sob a liderança do governador Jerônimo Rodrigues, ciência, tecnologia e inovação se tornaram instrumentos permanentes de transformação econômica, inclusão produtiva e melhoria da qualidade de vida da população.

Marcus de Almeida Gomes

Secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

APRESENTAÇÃO - SEBRAE-BA

A inovação consolidou-se como o motor essencial para a resiliência e o crescimento sustentável de qualquer economia moderna. Em um cenário global de aceleradas transformações, a capacidade de gerar e absorver soluções inovadoras transcendeu as empresas, tornando-se uma necessidade urgente para o desenvolvimento territorial. Reconhecendo o impacto direto desse paradigma nos pequenos negócios e no progresso dos municípios, o Sebrae tem trabalhado ativamente para expandir o portfólio de apoio às micro e pequenas empresas.

Para fortalecer a competitividade e impulsionar a inovação no país, o Sebrae atua em diversas frentes. Iniciativas como a solução SEBRAETEC são peças-chave no apoio direto aos pequenos negócios, superando limitações e barreiras tecnológicas.

Além disso, a estratégia Ativa promove a sensibilização e o planejamento customizado para territórios que buscam iniciar sua jornada de inovação. O fomento à inovação também está presente no programa Agente Local de Inovação (ALI) e se estende a eventos de relevância nacional como o Startup Summit e o ELI Summit, este último sendo um ponto de encontro vital para a troca de experiências e a formação de atores dos ecossistemas brasileiros.

É neste cenário de atuação abrangente que se insere o projeto Ecossistemas Locais de Inovação (ELI). A metodologia ELI, desenvolvida pelo Sebrae Paraná e pela Fundação CERTI e nacionalizada em 2020, busca influenciar de forma sistêmica todo o contexto ambiental, estruturando uma rede articulada de atores, recursos e ativos que favorecem o desenvolvimento e o fortalecimento dos negócios inovadores nos municípios.

APRESENTAÇÃO - SEBRAE-BA

Este projeto, em particular, é viabilizado por uma parceria estratégica de fomento: o convênio entre o SEBRAE Bahia e a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECTI-BA.

No contexto de Alagoinhas, o foco deste trabalho foi mapear a vitalidade de seu ecossistema, compreendendo os projetos, as estratégias e os objetivos das instituições que formam o protagonismo local. Por meio de um intenso processo colaborativo, envolvendo entidades empresariais, educacionais, governamentais, e a sociedade civil, foi possível construir um Plano de Ação Integrado.

Este Plano representa a consolidação das ações e programas dos diversos atores em um propósito comum: transformar Alagoinhas em um polo de empreendedorismo e inovação no Nordeste.

Ao apresentar o processo de mapeamento e este Plano de Intervenção, celebramos a união dos atores mais relevantes que apoiam esta causa. Juntos, será possível fomentar e desenvolver o Ecossistema de Inovação de Alagoinhas, gerando resultados positivos e duradouros para todo o estado e para a nossa região.

Jorge Khoury

Diretor Superintendente do Sebrae/BA



SUMÁRIO

1

Introdução 8

2

Metodologia 9

3

**Atores do
Ecossistema** 12

4

Workshops 13



SUMÁRIO

5

Identificação dos Setores
Estratégicos

18

6

Nível de Maturidade do
Ecossistema

21

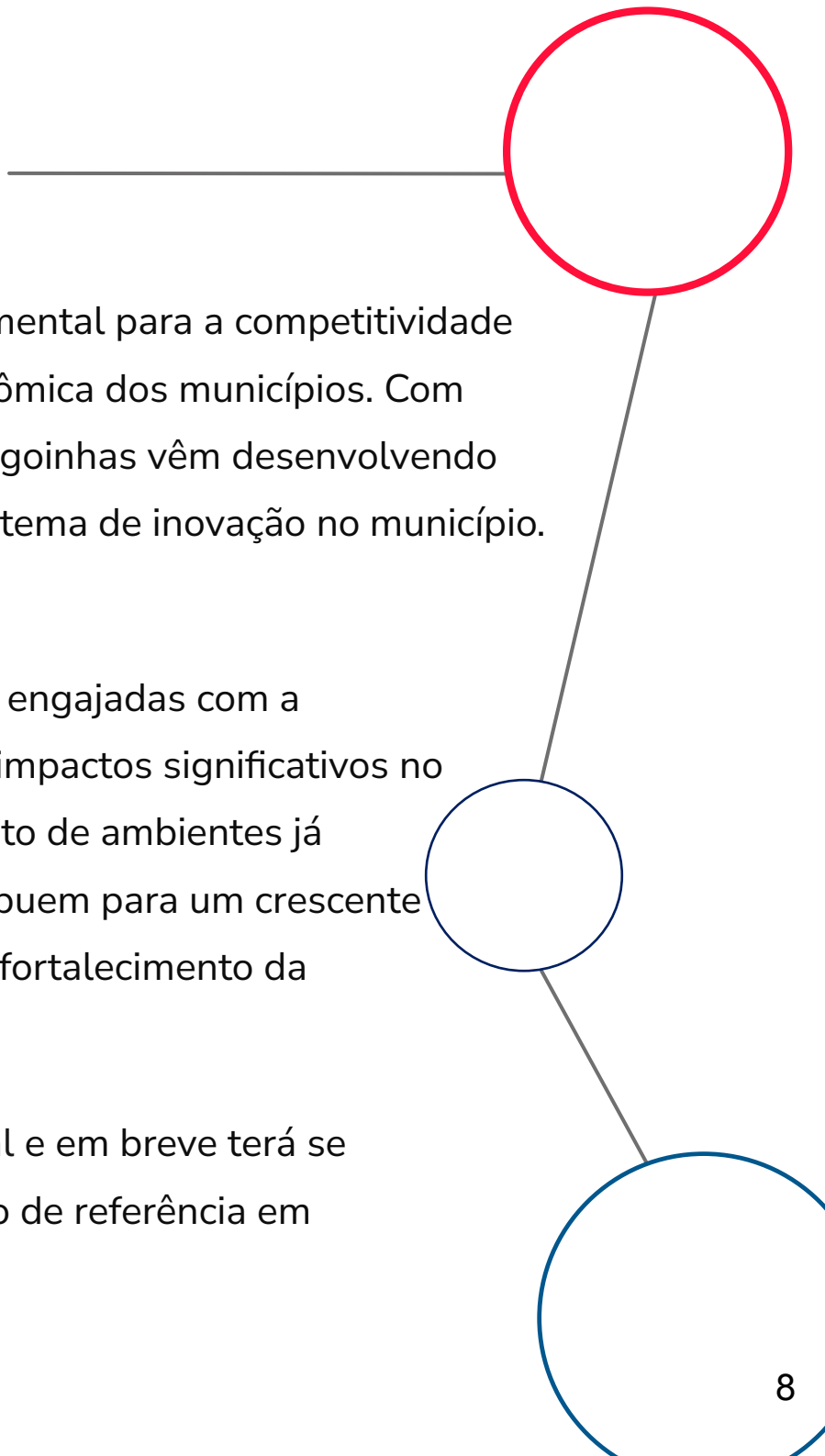
7

Plano Estratégico do
Ecossistema

25



INTRODUÇÃO

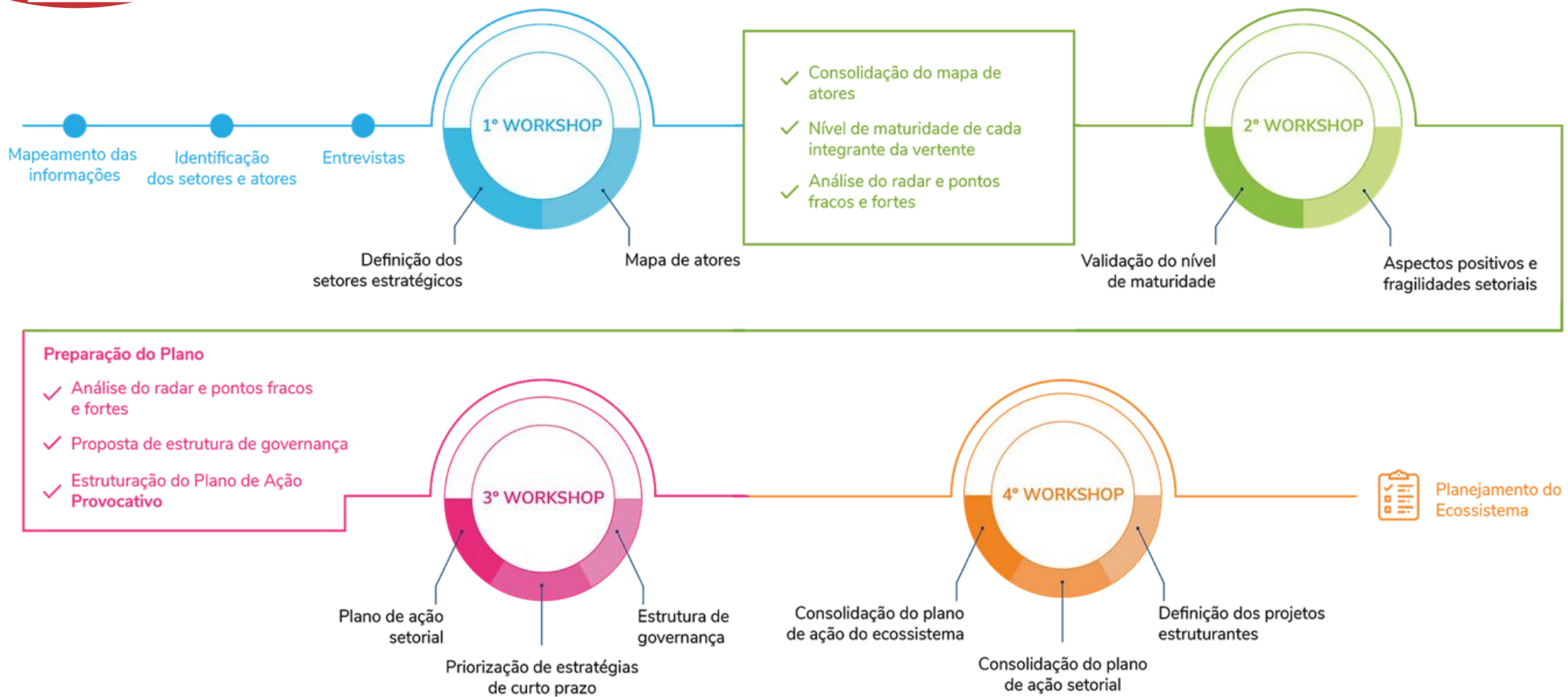


Um ambiente propício a inovação é fundamental para a competitividade das empresas e para a diversificação econômica dos municípios. Com essa percepção, diversas entidades de Alagoinhas vêm desenvolvendo ações para organizar e fortalecer o ecossistema de inovação no município.

O município de Alagoinhas e a região apresentam instituições engajadas com a inovação e que investem em ambientes que, no futuro, trarão impactos significativos no Ecossistema de Inovação. Essas iniciativas formam um conjunto de ambientes já atuando em prol do empreendedorismo inovador e que contribuem para um crescente engajamento de diversas instituições e empresas voltadas ao fortalecimento da inovação no município.

O Ecossistema Local de Inovação (ELI), ainda em estágio inicial e em breve terá se transformado, com o protagonismo dos seus atores, em centro de referência em inovação e empreendedorismo.

METODOLOGIA



O planejamento do Ecosistema Local de Inovação de Alagoinhas, foi realizado a partir da utilização de metodologia consolidada e empregada nacionalmente pelo Sebrae em mais de 300 municípios. Essa metodologia foi desenvolvida em parceria com a Fundação CERTI e é composta por quatro workshops sequenciais e complementares.

A primeira etapa compreendeu a identificação das áreas e setores com oportunidades para inovação. Para isso, foi realizada uma análise das vocações e das potencialidades do município, em termos de setores econômicos e pesquisa científica e tecnológica. **No Workshop 1**, os participantes validaram e definiram os setores estratégicos e, em seguida, consolidaram o mapa de atores que podem apoiar a implantação e o fortalecimento do ecossistema de inovação de Alagoinhas.

Paralelamente ao estudo da identificação dos setores estratégicos, foram entrevistadas cerca de 44 lideranças dos vários segmentos do município e do estado, o que permitiu realizar uma análise detalhada das vertentes que compõem o ecossistema de inovação do município. Para realizar essa análise foram avaliados os ambientes de inovação, os programas e ações, as instituições de ciência, tecnologia e inovação, as políticas públicas, o capital disponível e a governança, de forma a se ter uma percepção do nível de maturidade em que se encontra o ecossistema de inovação de Alagoinhas.

No **Workshop 2**, os participantes consolidaram esse nível de maturidade e discutiram sobre os aspectos positivos e as fragilidades do ELI.

Na sequência, os consultores do Sebrae, com apoio técnico da Fundação Certi, elaboraram um plano estratégico provocativo, o qual foi analisado e ajustado por um pequeno grupo de lideranças do município, que foi constituído para iniciar o processo de organização da governança do ecossistema de inovação. Esse plano provocativo foi apresentado e discutido durante o **Workshop 3**, de forma que os atores locais definissem, de maneira colaborativa, as estratégias vitais à consolidação do ecossistema de inovação do município.



Posteriormente, os participantes priorizaram estratégias por vertentes para o Ecossistema Local de Inovação.

Por fim, no **Workshop 4**, as estratégias priorizadas foram desdobradas em planos na forma de OKR (Objective and Key Results-Objetivos e Resultados Chaves), registrando as ações e resultados a serem conquistados em curto e médio prazo, assim como os responsáveis por estas ações que transformarão Alagoinhas por meio do empreendedorismo inovador.



ATORES DO ECOSSISTEMA



4

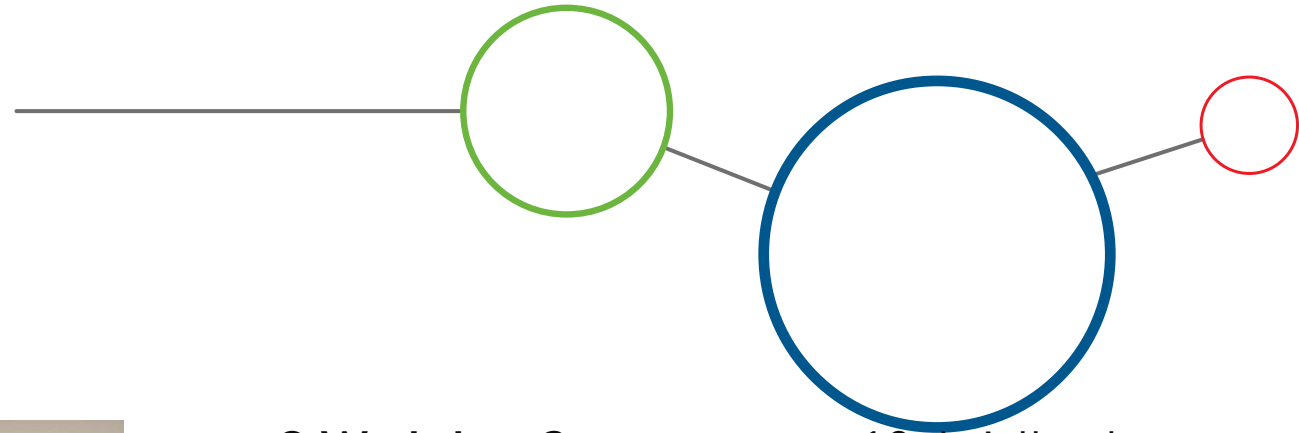
WORKSHOPS

Workshop 1

O **Workshop 1** foi realizado em 15 de maio de 2024, no Hotel Áster na cidade de Alagoínhas-BA, com a participação de 24 atores. No evento, os consultores apresentaram a proposta de definição dos setores tecnológicos estratégicos a serem trabalhados e o mapa de atores preliminar. A partir dessa proposta, os participantes definiram os setores tecnológicos que podem gerar resultados estratégicos no ecossistema de inovação, tomando como base as vocações econômicas e os potenciais tecnológicos.



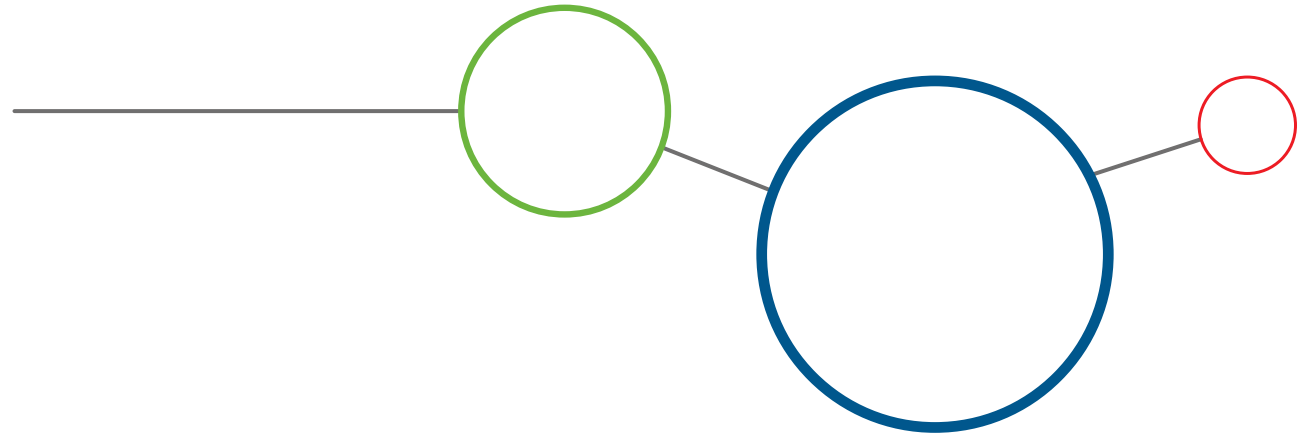
Workshop 2



O **Workshop 2** aconteceu em 10 de julho de 2024, no Hotel Áster na cidade de Alagoinhas, BA, com a participação de 40 atores. A equipe de consultores apresentou o estudo do nível de maturidade do ecossistema, contemplando a existência, efetividade, integração e estágio de cada vertente.

Os participantes validaram o nível de maturidade em 7,52, em estágio inicial, e discutiram sobre os aspectos positivos e fragilidades do ELI.

Workshop 3



No **Workshop 3**, realizado em 04 de setembro de 2024, no Hotel Áster na cidade de Alagoinhas, BA, com a participação de 23 atores, os consultores apresentaram o plano de ação provocativo. Os participantes tiveram espaço para discutir e complementar o plano apresentado, definir um plano de ação para o ELI e priorizar as estratégias mais importantes para o ecossistema.

Workshop 4



O **Workshop 4**, ocorreu em 27 de novembro de 2024, no Hotel Áster na cidade de Alagoinhas, BA, com a participação de 20 atores. No encontro, as lideranças do ecossistema apresentaram uma proposta de plano de ação para as estratégias priorizadas no Workshop 3.

Na sequência, os participantes do Workshop 4 definiram as estratégias prioritárias, desdobrando cada uma dessas estratégias em metas, prazos e responsáveis, por meio da metodologia OKR (Objective and Key Results).

Reuniões do Grupo de Trabalho da Governança

1º Reunião do Grupo de Trabalho da Governança - 20/08/2024

2º Reunião do Grupo de Trabalho da Governança - 12/11/2024

3º Reunião online do Grupo de Trabalho da Governança - 26/11/2024

4º Reunião do Grupo de Trabalho da Governança – 17/03/25



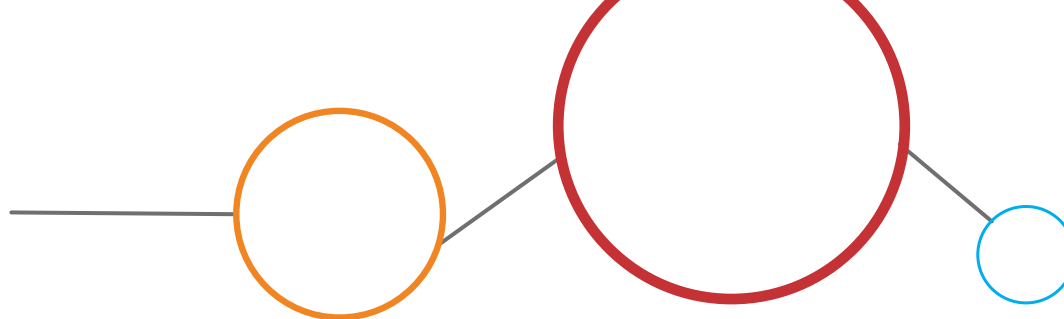


SETORES TECNOLÓGICOS ESTRATÉGICOS

Para identificar os setores tecnológicos estratégicos foram analisadas as vocações econômicas e os potenciais científicos e tecnológicos. A fim de levantar as vocações econômicas (competências produtivas instaladas) foram pesquisadas as principais aglomerações produtivas, quantificando-as em termos de empresas, empregos, grandes empresas e valor adicionado fiscal das atividades econômicas com potencial para desenvolvimento tecnológico. E, por fim, para apontar o potencial científico e tecnológico, foram avaliados os cursos de graduação, mestrado e doutorado oferecidos pelas instituições de ensino e pesquisa da região.



Setores Estratégicos

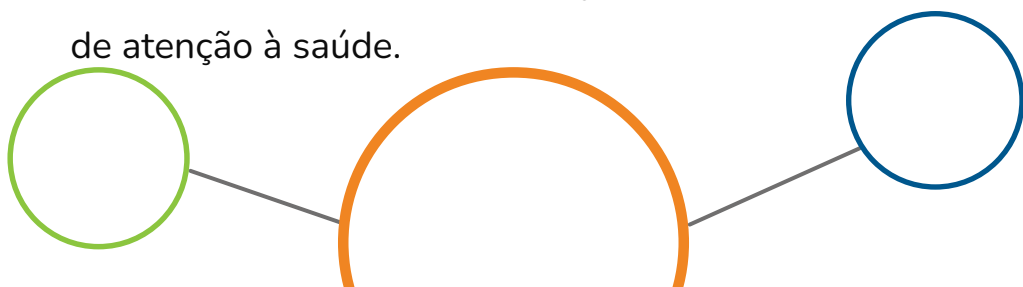


Alagoinhas possui um **PIB de R\$ 4,5 bilhões** (IBGE, 2021), representando aproximadamente 1,29% do PIB da Bahia. O município abriga uma população estimada de **161.196 pessoas** (IBGE, 2025) e tem um PIB per capita de R\$ 30.007,22.

Segundo dados da Receita Federal (2025), Alagoinhas conta com **13.033 empresas ativas**, correspondendo a 1% do total de empresas da Bahia. Além disso, são **28.686 empregos formais** (RAIS/MTE, 2023), o que equivale a 1,1% dos empregos formais do estado.

Já o **Valor Adicionado Fiscal (VAF)** do município foi de R\$ 3,2 bilhões (SEFAZ/BA, 2022), reforçando sua importância econômica dentro do estado.

Após estas análises, foram identificadas inicialmente as seguintes vocações: produção florestal, Indústria de bebidas, indústria de alimentos, agricultura e pecuária, produção de couro e artefatos, fabricação de produtos minerais não metálicos e cerâmicos, fabricação de produtos de metal e embalagens e atividades de atenção à saúde.

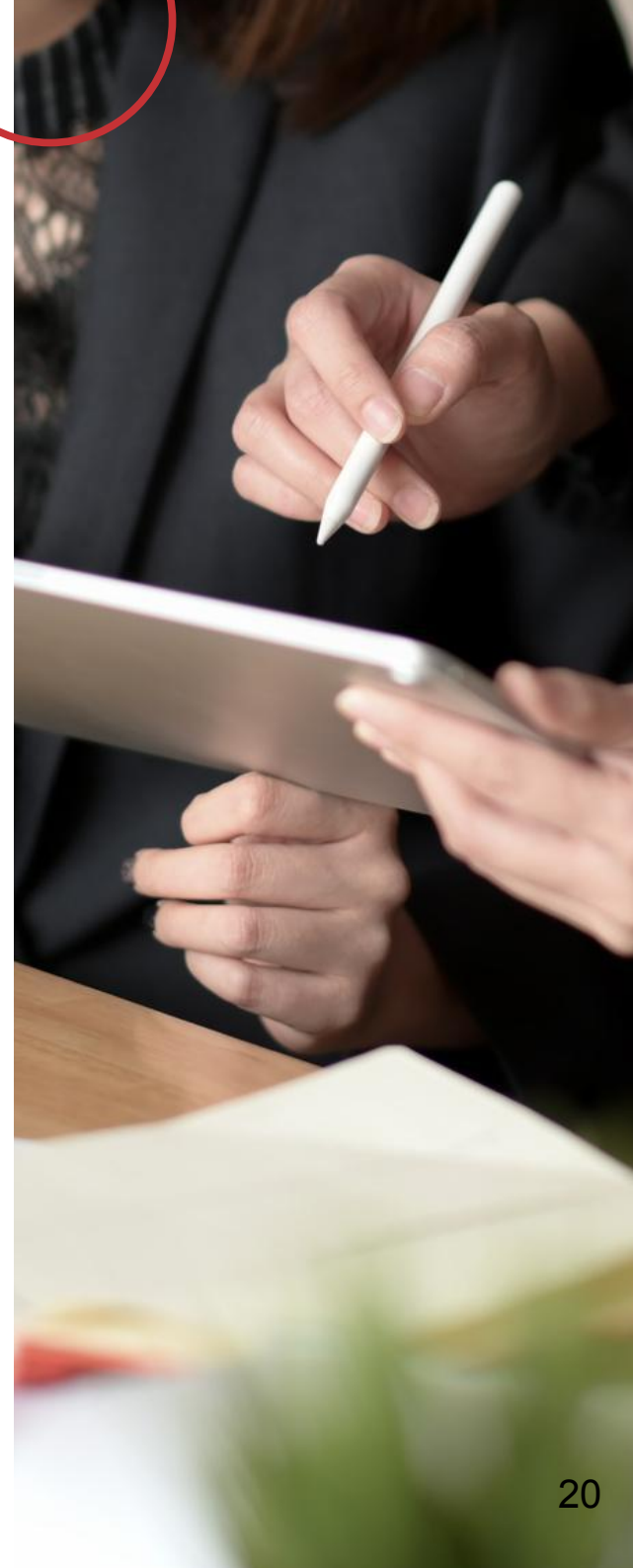


Com relação ao potencial científico e tecnológico, foram identificados 10 eixos tecnológicos: Agropecuária, Fármacos, Químico e Materiais, Mecânica e Automação, Serviços de Apoio à Saúde, Saúde, Engenharia de Infraestrutura e Computação, Economia Criativa e Engenharia de Alimentos.

A análise e o cruzamento dessas duas variáveis (vocação produtiva e potencial tecnológico) apontaram os setores estratégicos para o Ecossistema de Inovação de Alagoinhas, os quais foram analisados e validados pelos atores locais com a seguinte consolidação dos setores:

- Tecnologias para o Agro, Alimentos e Florestal
- Tecnologias para uso em Recursos Naturais
- Automação e TI

Para esses setores foram elencados direcionadores transversais a serem atendidos no município, sendo eles: Infraestrutura, Turismo, Saúde, Indústria, Comércio, Serviços e Água.

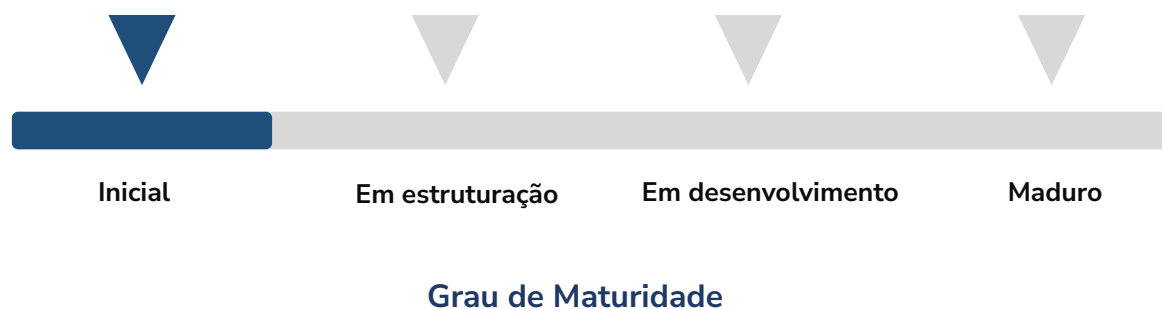


6

NÍVEL DE MATURIDADE DO ECOSSISTEMA

O nível de maturidade de um ecossistema de inovação identifica a organização do município para prover ações de estímulo ao empreendedorismo, transformar ideias em produtos inovadores, gerar novas empresas e apoiar o crescimento e competitividade dessas empresas no mercado.

O Ecossistema de Inovação de Alagoinhas, após as análises das equipes nas dinâmicas dos grupos, ficou com o grau de maturidade como “**estágio inicial**”, com a pontuação de **7,52** demandando ações que fortaleçam a formação da trilha do empreendedorismo inovador e a estruturação de uma governança para o ecossistema.



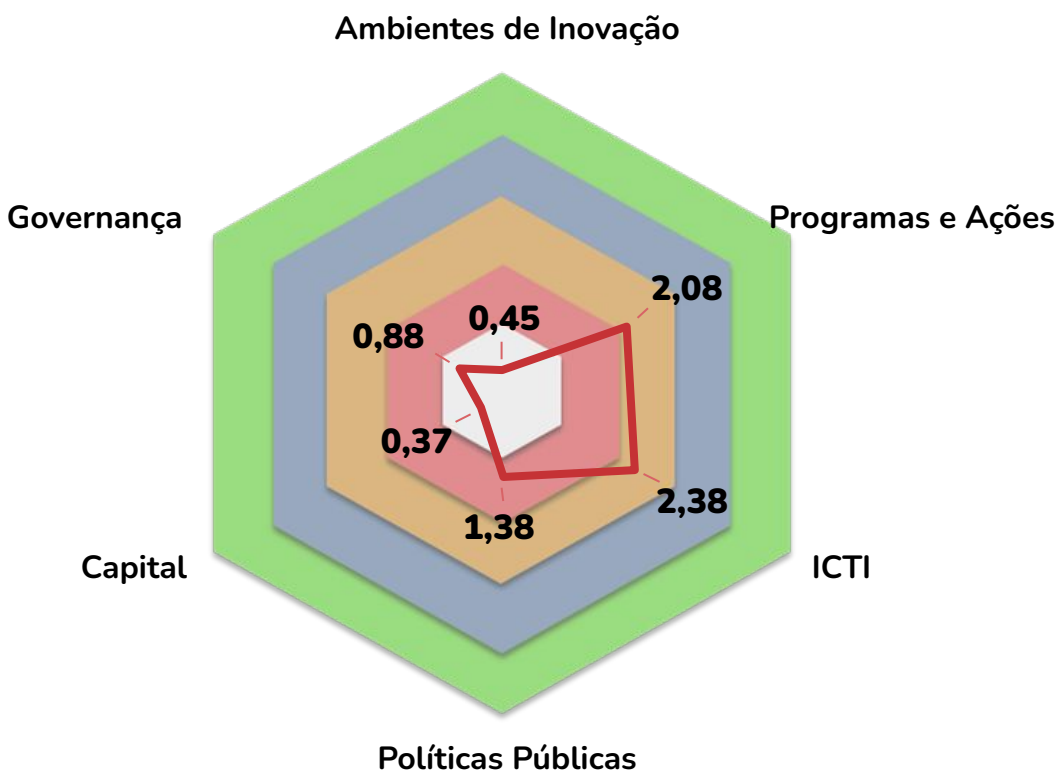
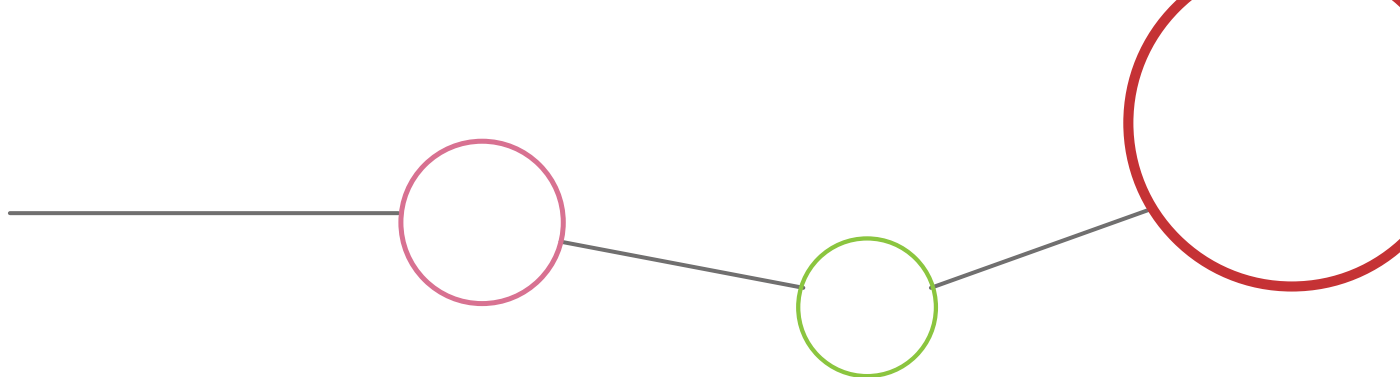
Maturidade do Ecossistema

A definição do nível de maturidade do ecossistema de inovação de Alagoinhas foi apurada por meio de uma metodologia do Sebrae, desenvolvida e aplicada em parceria com consultores credenciados e o apoio da Fundação CERTI.

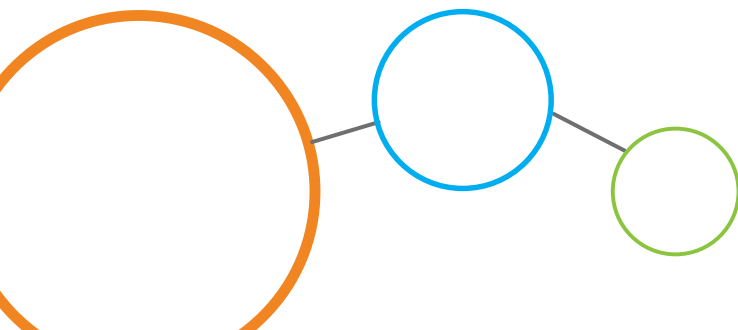
Essa metodologia considera a integração e a efetividade das ações que envolvem as instituições de ciência, tecnologia e inovação, ambientes de inovação, programas e ações voltados ao empreendedorismo inovador, capital, políticas públicas e governança do ecossistema.

VERTENTE	INTEGRANTES DA VERTENTE
 Ambientes de inovação	Pré-incubadora
	Incubadora
	Aceleradora
	Parque tecnológico
	Espaço Maker
	Centro de Inovação
	Coworking
 Programas e Ações	Programas e Ações
	Protagonismo Empresarial
 ICTI	Formação de Talentos
	Inovação
 Políticas Públicas	Legislação de Inovação e Benefícios
	Órgão Público de Inovação
 Capital	Investidores Anjos
	Venture Capital
	Instituições de Fomento
 Governança	Governança

Aspectos Relevantes

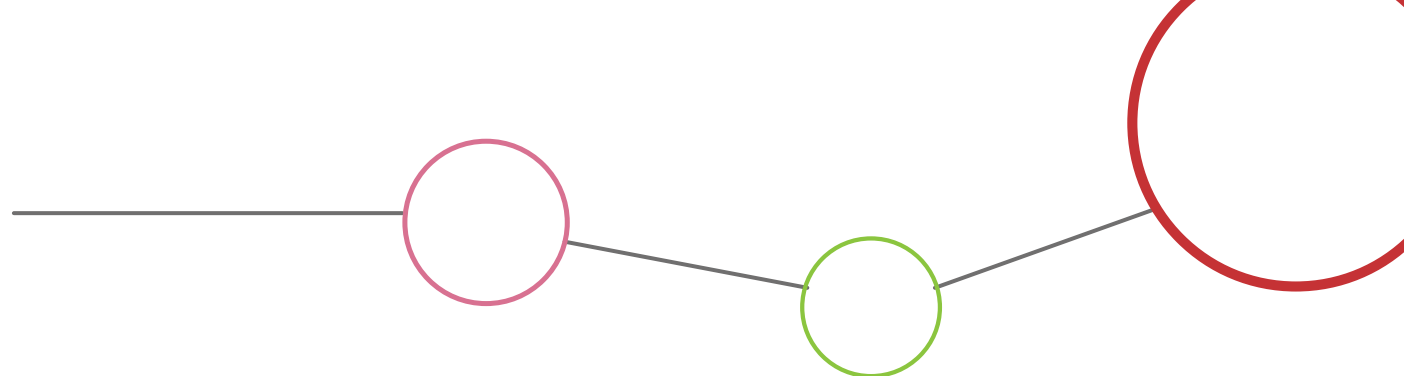


1. A cidade de Alagoinhas é um polo industrial, logístico, de serviços e educação na Região do Agreste;
2. Existem cadeias produtivas bem definidas como florestal e madeira, minerais cerâmicos, água e bebidas, alimentos, com potencial para desdobrar em novos negócios inovadores;
3. Existem programas para estímulo às inovações nas empresas.
4. ICTs e entidades do sistema S, com potencial para desenvolver inovações e tecnologias para os desafios apontados;
5. ICTIs com cursos em 10 Eixos Tecnológicos, potencial na formação de talentos para os setores produtivos;
6. Diversas instituições de fomento atuam no município na oferta de crédito e recursos para inovação.



Aspectos Relevantes

Desafios



Ambientes de Inovação

Ambiente de Inovação

Poderá fortalecer os ambientes e espaços existentes com a criação de novos ambientes para aumentar o número de empreendimentos apoiados.

Programas e Ações

Criar novos programas para estimular, desenvolver e apoiar empreendedores e estimular a geração de negócios inovadores.

ICTI

Direcionar a formação de talentos e os ativos tecnológicos para atender aos desafios das cadeias produtivas e serviços públicos.

Políticas Públicas

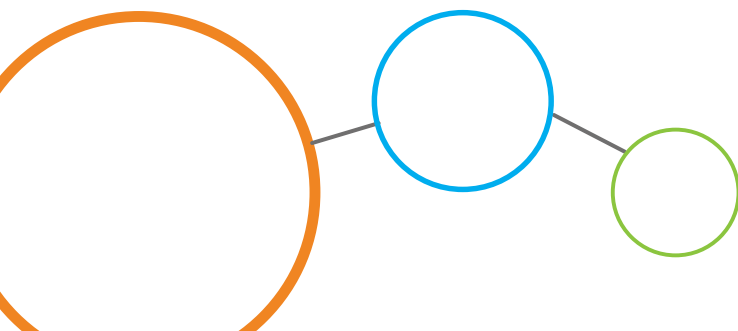
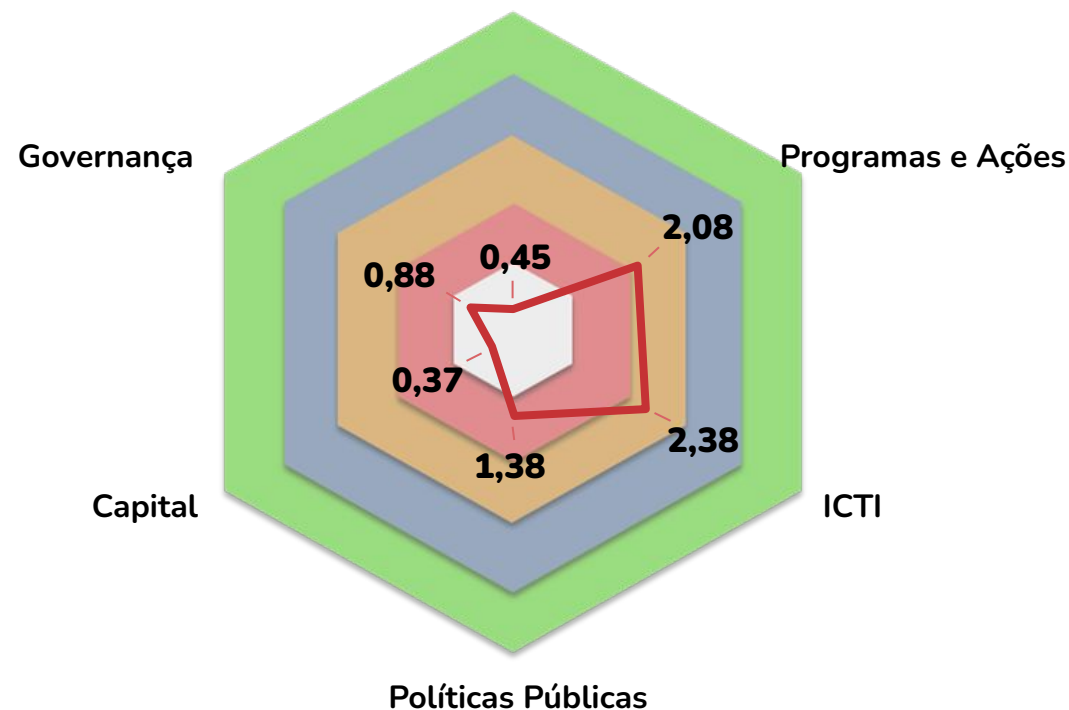
Criar uma lei específica municipal para atração de empresas de base tecnológica e promoção de empreendedorismo e incentivos a inovação.

Capital

Disseminar com maior frequência os instrumentos de financiamento e orientação na elaboração de projetos de inovação para as empresas.

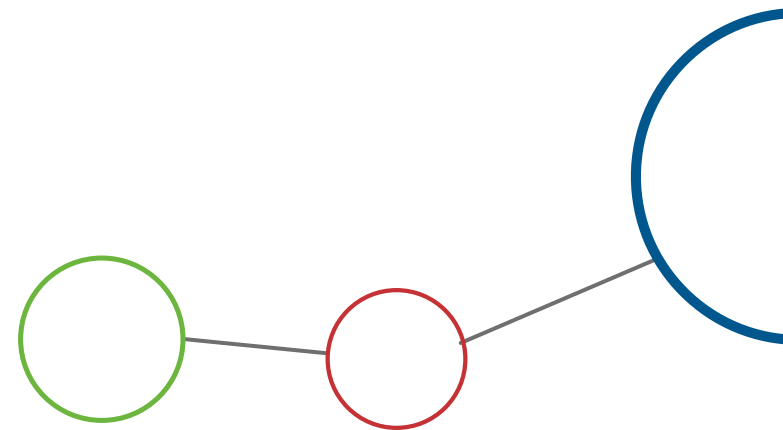
Governança

Instituir uma Governança representativa dos atores locais, para executar as estratégias e ações do plano do ecossistema local de inovação.





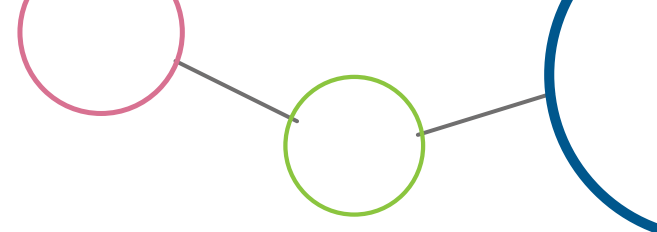
PLANO ESTRATÉGICO DO ECOSSISTEMA



A partir de um **Propósito**, foi considerado e proposto pelos consultores do projeto do ELI e pelos atores locais um conjunto de estratégias consideradas relevantes para o fortalecimento do ecossistema de inovação de Alagoinhas. Essas estratégias foram organizadas pelas vertentes do ecossistema de inovação a partir de objetivos estratégicos definidos pela governança do ELI.

Promover ações integradas e participativas para o desenvolvimento local, com ênfase em empreendedorismo e inovação, fortalecendo os diferenciais dos recursos e vocações produtivas para gerar novos empreendimentos, ocupação, renda e serviços públicos de qualidade para os cidadãos.

PLANO ESTRATÉGICO DO ECOSSISTEMA



Ambientes de Inovação

Fortalecer ações nos ambientes existentes (Espaço Colaborar, infraestrutura no IF Baiano e UNEB, Sistema S) para desenvolver ideias, protótipos, testes e soluções inovadoras aderentes aos desafios das cadeias produtivas locais e do setor público.

Criar um Centro de Inovação no município com ações que estimulem a criatividade, desenvolvimento de ideias, colaboração, validação de modelos, estímulo ao empreendedorismo e eventos de inovação.



Programas e Ações

Criar eventos anuais de empreendedorismo, inovação e tecnologia para troca de experiências e gerar engajamento (por exemplo: dia da criatividade, desafios, hackathons, encontros de startups e feiras de inovação.)

Sistematizar uma trilha de empreendedorismo do município e fomentar programas para atender startups e empreendedores novos e que ainda não são atendidos.



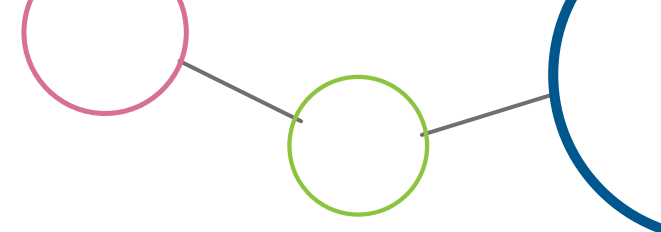
ICTI

Aproximar os pesquisadores das ICTIs com as empresas e o setor público para atender os desafios locais, estimulando a transferência de tecnologias e realizar parcerias ICTs x Empresas no município.

Criar e reforçar os programas de empreendedorismo e inovação nas ICTs, estimulando o desenvolvimento de ideias inovadoras e ações de pré-incubação para atender desafios e promover negócios inovadores.



PLANO ESTRATÉGICO DO ECOSSISTEMA



Políticas
Públicas

Criar, regulamentar e disseminar uma Lei de Inovação Municipal.

Criar uma estrutura para planejamento e execução dos programas ciência, tecnologia, empreendedorismo e Inovação no município (secretaria municipal ou diretoria dentro de outra secretaria).



Capital

Mapear e disseminar as fontes de recursos disponíveis em editais e outras formas de apoio à inovação e capacitar atores para dar apoio à elaboração de projetos de empreendedorismo e inovação tecnológica.



Governança

Consolidar uma Governança composta pelos atores representativos das várias hélices, com uma definição da identidade de Alagoinhas.

Pactuar com os diversos atores, através de um Fórum e de uma agenda permanente, iniciativas para estimular, promover, comunicar e apoiar as ações de inovação em Alagoinhas.



ESTRATÉGIAS PRIORIZADAS DO ECOSSISTEMA

1. Consolidar uma Governança composta pelos atores representativos das várias hélices, com uma definição da identidade de Alagoinhas.
2. Fortalecer ações nos ambientes existentes (Espaço Colaborar, infraestrutura no IF Baiano e UNEB, Sistema S) para desenvolver idéias, protótipos, testes e soluções inovadoras aderentes aos desafios das cadeias produtivas locais e do setor público;
3. Criar eventos anuais de empreendedorismo, inovação e tecnologia para troca de experiências, gerar engajamento, como os dias da criatividade, desafios, hackathons, encontros de startups e feiras de inovação;
4. Sistematizar uma trilha de empreendedorismo do município e fomentar programas para dar apoio a startups e empreendedores.
5. Criar, regulamentar e disseminar uma Lei de Inovação Municipal.
6. Criar um Centro de Inovação no município com ações que estimulem a criatividade, desenvolvimento de ideias, colaboração, validação de modelos, estímulo ao empreendedorismo e eventos de inovação;
7. Criar e reforçar os programas de empreendedorismo e inovação nas ICTs, estimulando o desenvolvimento de ideias inovadoras, ações de pré-incubação para atender desafios e promover negócios inovadores;



As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia 1 para o ELI – GOVERNANÇA

Integrantes: Yuri, Jorge, Lobo, Naiara, Almeida, Tarssio

Consolidar uma Governança composta pelos atores representativos das várias hélices, com uma definição da identidade de Alagoinhas.

Prazo de Execução: 12 meses

Objetivo: Estabelecer governança do ecossistema para integrar atores, por meio de um pacto e agenda permanente, com ações para conectar e impulsionar ações de inovação em Alagoinhas

Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis	Status Atual
Criar um símbolo (nome e logomarca) para o Ecossistema local em Alagoinhas	Mar/25	Uma reunião para definir conceitos sobre o nome e imagem da campanha, logomarca e metodologia de desenvolvimento.	Antônio Lobo	
Elaborar regimento de parametrização do funcionamento da governança do ELI.	Mai/25	Fazer reuniões quinzenais. (11/12/24; presencial 18/12) Prospectar ator do setor jurídico; Estabelecer contato com elis maduros. (VC e Lauro de Freitas) Analisar Regulamentos internos existentes; Redefinir quantitativos membros da governança;	Jorge	Regimento Interno formalizado (setembro/2025)
Lançar o Pacto de Inovação e um Fórum anual de Inovação para Alagoinhas.	Out/25	Levantar as ações para planejar o evento e gerar o pacto; Levantar principais demandas dos atores nos setores público e privado; Definir a programação, agenda, local e data.	Yuri	Proposição de fazer um Pré-Lançamento do Fórum Anual de Inovação para Alagoinhas. 18/11/25.

Estratégia 2 para o ELI – Ambiente de Inovação

Integrantes: Profs. Isaac, Francisco e Ricardo, Naiara, Claudio, Neide, Jaciara Rita, Saldanha e José Carlos, Lucas e Irailde

Fortalecer ações nos ambientes existentes (Espaço Colaborar, infraestrutura no IF Baiano e UNEB, faculdades, Sistema S, NTE18, Colégio Modelo, CDLEM, Escolas com cursos técnicos profissionalizantes, por exemplo) para desenvolver ideias, protótipos, testes e soluções inovadoras aderentes aos desafios das cadeias produtivas locais e do setor público.

Prazo de Execução: 12 meses

Objetivo: Aproximação dos Stakeholders envolvidos com Inovação e Tecnologia para compartilhamento das estruturas dos atores locais e das ICTIs

Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis	Status Atual
Mapear Banco de Talentos e Ativos Tecnológicos nos ambientes existentes.	Abril/2025	Elaborar formulário eletrônico para coleta de dados dos possíveis provedores de soluções	Isaac e Ricardo	Mapeamento em andamento para conectar oferta e demanda por inovação no ecossistema
Troca de Experiências entre os atores dos vários ambientes.	Julho/2025	Realizar Workshop com as pessoas e equipes identificadas no intuito de promover integração e estabelecer uma sinergia e convergência	Claudio Pinto e Jaciara	Participação intensa em eventos nacionais de grande porte, incluindo; Congresso Circular Tech Skills; Troca de Experiências (120%)
Qualificar equipes e pessoas interessadas em promover soluções de inovação	Setembro/2025	Identificar programas de treinamento e capacitação em ferramentas ligadas a Inovação	Jaciara	Eduvem Summit EX'25 XVII ENAPID Curso IFSC - IA Generativa Qualificação de Equipes
Aplicação de soluções inovadoras nos ambientes existentes.	Dezembro/2025	Realizar atividades dinâmicas, como hackathons e outras competições, visando apresentar primeiros micro-resultados a partir de demandas identificadas.	Isaac, Naiara, Irailde, Lucas, Jaciara, as IES/ICTS	Realização do 1º Encontro para Mentoria das Metodologias utilizadas

Estratégia 3 para o ELI - Programa e Ações

Integrantes: Profs Isaac e Francisco, Yuri, Jorge, Naiara, Almeida, Tarssio

Criar eventos anuais de empreendedorismo, inovação e tecnologia para troca de experiências, gerar engajamento, como os dias de criatividade, desafios, hackathons, encontros de startups e feiras de inovação.

Prazo de Execução: 12 meses

Objetivo: Integrar ações de inovações existentes, engajar e mobilizar atores do ELI.

Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis	Status Atual
Criar, sistematizar e integrar diversas ações de inovação para Alagoinhas	Junho/2025	Realizar 02 reuniões para identificar ações; Projetos de inovação para os desafios locais; Elaborar um calendário de ações e projetos de inovação para o município;	Profs Isaac e Francisco, Yuri, Jorge, Naiara, Almeida, Joan, Glauber.	DGTAX, Catalisa ICT (patente) e Trilha Wadhwani (38 projetos)

Estratégia 4 para o ELI - Programa e Ações

Integrantes: Profs Isaac, Francisco, Yuri, Neide, Rita, Saldanha e José Carlos

Sistematizar uma trilha de empreendedorismo do município e fomentar programas para dar apoio a startups e empreendedores.

Prazo de Execução: 12 meses

Objetivo: Qualificar os diversos atores do ecossistema como as startups e empreendedores visando a geração de novos negócios e soluções inovadoras

Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis	Status atual
Identificar DEMANDAS junto aos diversos atores do ecossistema de soluções que envolvem Inovação e que tem potencial para empreendedorismo.	Agosto/25	Compor Banco de demandas dos vários atores em relação a inovação e empreendedorismo. Mapear o mercado do Barreiro.	Claudio, Rita, Irailde, Naiara, Jaciara, Lucas	Visitas Técnicas: Agroindústria Flor do Rio Branco, UNEB, CESSOL, a Secretaria de Desenvolvimento econômico, Secretaria de Educação, NTE 18, colégio Militar, ao colégio Luis Edurado, Ministério Público, a FIEB, ao CDL, a ACIA, ao gabinete do prefeito.
Ter os empreendedores e startups capacitados e preparados para pre-incubação.	Setembro/25	Desenvolver o projeto piloto de uma Trilha de Empreendedorismo da cadeia produtiva da cerâmica e outros. Criar programas de capacitação em inovação e empreendedorismo no município.	Equipe de inovação	Capacitação em andamento iniciando em nov./25
Integrar e mobilizar as diversas equipes participantes e atores do ecossistema.	Novembro/25	Criar eventos anuais de empreendedorismo, hackathons, encontros e workshops.	Equipe de inovação	O planejamento está em andamento, mas a criação de eventos locais (hackathons, desafios, encontros de startups) ainda não foi concretizada.

Estratégia 5 para o ELI - Políticas públicas

Integrantes: Jamile, Glauberty, Jorge, Lobo, Naiara, Joan, Isac

Criar, regulamentar e disseminar uma Lei de Inovação Municipal				Prazo de Execução: 9 meses
Objetivo: Preparação das leis, aprovação e execução, e com isso estimular o nascimento de startups e empresas de tecnologia, propiciar incentivos com redução de impostos.				
Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis	Status Atual
Fazer o levantamento de dados e requisitos.	Maio/2025	Fazer levantamento das peculiaridades e necessidades existentes no município como um todo, para criação dos pontos principais das leis.	Jamile, Lobo	Levantamento realizado.
Preparar as minutas para envio a câmara de vereadores para votação e aprovação.	Agosto/2025	Fazer o esboço da minuta das leis pretendidas, debater todos pontos com as hélices envolvidas, fazer os ajustes necessários e finalizar a minuta.	Glauberty, Joan	Lei de Inovação Municipal (texto final concluído em 14/10/2025). Fundo Municipal de Inovação (estruturado com 0,5% da receita líquida).
Aprovação das leis na câmara de vereadores.	Novembro/2025	Enviar as leis para a câmara de vereadores, apresentando todos os pontos necessários a cada vereador para votação e aprovação unânime.	Jorge, Naiara e Fabrício	

Estratégia 6 para o ELI - Ambientes de Inovação

Integrantes: Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson

Criar um Centro de Inovação no município com ações que estimulem a criatividade, desenvolvimento de ideias, colaboração, validação de modelos, estímulo ao empreendedorismo e eventos de inovação

Prazo de Execução: 2 anos

Objetivo: Definir e estruturar o espaço físico para promover ações que estimulem a criatividade, desenvolvimento de ideias, colaboração, validação de modelos, estímulo ao empreendedorismo e eventos de inovação.

Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis
Definir o espaço físico do Centro de Inovação.	2026	Levantamento de possíveis espaços físicos no Município; Articulação e negociação da governança com a SECTI e possíveis parceiros;	Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson
Estruturar os ambientes do centro de inovação e recursos	2027	Visitas de intercâmbio com outros centros de inovação; Contratação de empresas para Projeto Arquitetônico e estrutural;	Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson
Aquisição de máquinas e equipamentos para os ambientes de inovação	2027	Elaborar orçamento e captação de recurso para aquisições.	Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson

Estratégia 7 para o ELI - ICTIs

Integrantes: Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson

Criar e reforçar os programas de empreendedorismo e inovação nas ICTs, estimulando o desenvolvimento de ideias inovadoras, ações de pré-incubação para atender desafios e promover negócios inovadores

Prazo de Execução: 1 ano

Objetivo: Realizar eventos de empreendedorismo e inovação nas ICTs, estimulando o desenvolvimento de ideias inovadoras, ações de pré-incubação para atender desafios e promover negócios inovadores.

Resultado Chave (Key Results)	Quando	Ações Projetadas	Responsáveis
Criar calendário unificado com eventos de todos os atores do ELI.	Março/2026	Realizar levantamento junto aos atores locais os eventos programados.	Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson
Capacitação em empreendedorismo e inovação.	Fevereiro/26	Realizar a inscrição dos atores locais na trilha; Participação efetiva da governança na Trilha de Empreendedorismo e Inovação do ELI.	Yuri, Jorge, Naiara, Jadi, Cledson

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES

Associação Comercial e Industrial(ACIA)

BIT Analytics

BNB

Bracell

Braserv Petróleo

CDL

CEDLEM-NTE18

CENTRAL DAS EMBALAGENS

Colégio São Francisco

CPM-Alagoinhas

CREA e COMDEMA

CFBIO/COMDEMA

CSB - Cerâmica Simonassi

Desenbahia

EFARA

Engcarv Engenharia

Faculdade Santíssimo Sacramento

FIEB

FIEB-IEL

FINEP

GUTTO SORVETES

IFBaiano

NTE-18

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES

PMA-SEDEA

PMA – SEMAD

PMA – SEDUC

PMA – Serin

PMA-SEAI

RR Consultoria em Gestão

SDR/CAR

SECTI – BA

SENAC

SENAI-FEIRA

SENAI

SEPLAN-BA

SESI

SEST/SENAT

UNEB



FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

Governador do Estado da Bahia: Jerônimo Rodrigues Souza

Secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia: Marcius de Almeida Gomes

Diretor Geral: Marcelo Dunningham Rolim Filgueiras Ferreira

Assessoria de Planejamento e Gestão: Edson Neves Valadares

Coordenação de Articulação Institucional: Salvador Brito

Diretoria de Administração: Luciano Lima Queiroz

Diretoria de Finanças: Jorge Porto Brandão

Diretor de Inovação e Competitividade: Sócrates Gomes Pereira Bittencourt Santana

Coordenador: Vitor Alexandre Silva Gantois dos Santos

Coordenador: Renato Guimarães Cardozo

Coordenador: Kleber Almeida Freitas

Coordenador: Ricardo Jorge Cavalcanti Filho

Coordenador: Carlos Brasileiro

Coordenador: Antônio Fernando Teixeira da Silva

Diretor Geral da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia (Fapesb): Handerson Jorge Dourado Leite

Diretora de Inovação: Maria Claudina Gomes de Miranda

Conselho Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia (CONCITECI)



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE **TRABALHA PRA GENTE**

FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

Representantes da Administração Pública:

SECRETARIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO - SECTI

Presidente: Marcius de Almeida Gomes

Suplente: Diana Sampaio Melo

CASA CIVIL

Titular: Afonso Bandeira Florence

Suplente: Matteus Guimarães Martins

SECRETARIA DA EDUCAÇÃO - SEC

Titular: Rowenna dos Santos Brito

Suplente: Iuri Rubim

SECRETARIA DA SAÚDE - SESAB

Titular: Roberta Silva de Carvalho Santana

Suplente: Luiz Henrique Gonzales D'utra

SECRETARIA DA FAZENDA - SEFAZ

Titular: Manoel Vitorio da Silva Filho

Suplente: Hélio Oliveira Queiroz Junior

SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO - SAEB

Titular: Rodrigo Pimentel de Souza Lima

Suplente: Thales José Costa de Almeida

FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DA BAHIA - FAPESB

Titular: Handerson Jorge Dourado Leite

Suplente: Valmara Andrade de Amorim



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE TRABALHA PRA GENTE

FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

Representantes da Comunidade Acadêmica ou Científica:

UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA - UFBA

Titular: Paulo Cesar Miguez de Oliveira

Suplente: Ronaldo Lopes Oliveira

ACADEMIA DE CIÊNCIAS DA BAHIA

Titular: Manoel Barral Netto

Suplente: Evelina de Carvalho Sá Hoisel

FÓRUM DE REITORES DAS UNIVERSIDADES ESTADUAIS DA BAHIA

Titular: Amali de Angelis Mussi

Suplente: Luiz Otávio de Magalhães

INSTITUTO GONÇALO MONIZ E SOCIEDADE BRASILEIRA PARA O PROGRESSO DA CIÊNCIA

Titular: Valdeyer Galvão dos Reis

Suplente: Nelson Pretto

SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL - SENAI

Titular: Leone Peter Correia da Silva Andrade

Suplente: Walter de Freitas Pinheiro

INSTITUTO FEDERAL DA BAHIA E INSTITUTO FEDERAL BAIANO

Titular: Luzia Matos Mota

Suplente: Aécio José Araújo Passos Duarte



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE **TRABALHA PRA GENTE**

FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia
Representantes do Setor Empresarial, Trabalhadores e Sociedade Civil:

FEDERAÇÃO DA AGRICULTURA DO ESTADO DA BAHIA - FAEB

Titular: Humberto Miranda Oliveira

Suplente: Guilherme de Castro Moura

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DA BAHIA - FIEB

Titular: Carlos Henrique de Oliveira Passos

Suplente: Pedro José de Lima Neto

FEDERAÇÃO DO COMÉRCIO DE BENS, SERVIÇOS E TURISMO DO ESTADO DA BAHIA - FECOMÉRCIO

Titular: Kelsor Gonçalves Fernandes

Suplente: José Loyola de Andrade Neto

SERVIÇO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DO ESTADO DA BAHIA E HUB CONQUISTA

Titular: Jorge Khoury Hedaye

Suplente: Victor Barbosa Dultra

ARTICULAÇÃO DO SEMI ÁRIDO E COORDENAÇÃO ESTADUAL DOS TERRITÓRIOS DE IDENTIDADE DA BAHIA

Titular: Climério Vale da Silva

Suplente: João Alberto de Souza

CENTRAL ÚNICA DOS TRABALHADORES, CENTRAL DOS TRABALHADORES E TRABALHADORAS DO BRASIL

Titular: Maria Madalena Oliveira Firmo

Suplente: Rosa de Souza

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia - SECTI/BA

Endereço: 5ª Avenida, Plataforma II, Ala B - 1º andar, 550, CAB,

CEP:41.745-004 Salvador – BA

<https://www.ba.gov.br/secti/>

Tel: 71 3118-5812

E-mail: gabinete.secti@secti.ba.gov.br



FICHA TÉCNICA

Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas da Bahia-SEBRAE/BA

Presidente do Conselho Deliberativo: Humberto Miranda

Superintendente: Jorge Khoury

Diretor Técnico: Franklin Santana Santos

Diretor Administrativo e Financeiro: Vitor César Ribeiro Lopes

Unidade de Projetos Especiais Mercado e Internacionalização – UPEMI

Gerente: Herbert de Moraes Café

Gerente Adjunto: Rodrigo de Castro Paixão Licinio

Coordenação de Projetos Especiais – CPE

Coordenadora: Luciana Santana Fonseca

Analista Técnica: Liliane Rodrigues da Silva Soares

Analista Técnica: Ana Luisa Cezar Hohenfeld

Apoio Administrativo | Maria Otília dos Santos

SEBRAE Unidade Regional de Alagoinhas

Gerente: Rogério Cerqueira Teixeira

Gerente Adjunta: Siomara Caleiros Guimarães

Consultores Credenciados

Antonio Carlos dos Santos Rocha

Suzethe da Silva Araujo

Solanges Luna



FICHA TÉCNICA

Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras

Fundação CERTI

Superintendente Geral: Eng. Erich Muschellack

Diretora Executiva do CEI: Fernanda Konradt Campos

Coordenador do Projeto: Renan Hubert

Equipe técnica

Giovani Scalcon

Marcus Dias

Marina Hinterholz Lauschner

Vinícios Henrique Schenten Alves

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras – CERTI

Centro de Empreendedorismo Inovador – CEI

Rua Engenheiro Agrônomo Andrey Cristian Ferreira, 201 - Campus da UFSC,

Pantanal - Pantanal, Florianópolis - SC, 88040-535

Home: <https://certi.org.br/>

REALIZAÇÃO

GOVERNO DO ESTADO



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE **TRABALHA PRA GENTE**



APOIO TÉCNICO

