

RELATÓRIO EXECUTIVO

Planejamento do Ecosystema de Inovação de ILHÉUS

Dezembro/2025

REALIZAÇÃO



GOVERNO PRESENTE TRABALHA PRA GENTE

APOIO TÉCNICO



APRESENTAÇÃO - SECTI

Consolidar um ecossistema de inovação é compreender a potência de um território, suas vocações econômicas e científicas e a capacidade de sua gente de transformar conhecimento em desenvolvimento. Ilhéus, situada no Território de Identidade Litoral Sul, expressa essa vocação com singularidade, unindo história, biodiversidade, cultura e um conjunto de cadeias produtivas estratégicas que fazem da cidade um polo de oportunidades para a economia da inovação.

Com 189.028 habitantes, Ilhéus registrou em 2024 um total de 31.487 empregados formais, com remuneração média de R\$ 2.091, distribuídos majoritariamente nos setores de Comércio Varejista (5.929 trabalhadores), Atividades de Organizações Associativas (2.628) e Atenção à Saúde Humana (2.469). O município abriga ainda 20.434 empresas ativas (out/2025) — um tecido empresarial diversificado, composto por MEIs, microempresas, pequenos negócios e organizações tradicionais, que refletem a vitalidade econômica da região.

Na área educacional, Ilhéus conta com 13.067 matrículas no ensino superior, impulsionadas por instituições como a Universidade Estadual de Santa Cruz (6.282 estudantes), o Centro de Ensino Superior de Ilhéus (2.062 estudantes) e a Universidade Paulista (1.281 estudantes), formando uma base acadêmica sólida e estratégica para o desenvolvimento científico e tecnológico local.

A cidade também se destaca pelas suas cadeias produtivas históricas e contemporâneas. Em 2023, o cacau — símbolo da região — movimentou R\$ 163 milhões em valor bruto da produção, enquanto a pecuária leve registrou 36.055 galináceos, complementando um cenário que combina agricultura de valor agregado, serviços modernos, economia criativa e inovação tecnológica.

Esses números reforçam o potencial de Ilhéus para consolidar-se como um polo de inovação com identidade própria, especialmente nas áreas de tecnologia da informação, economia criativa, biotecnologia, turismo inteligente, cultura digital e agroindústria do cacau.

APRESENTAÇÃO - SECTI

Esse movimento integra a visão estratégica do governador Jerônimo Rodrigues, que tem conduzido a Bahia ao maior ciclo de investimentos em ciência, tecnologia e inovação da última década. Sob sua liderança, avançamos na interiorização das políticas públicas de inovação, ampliamos os ambientes de apoio à pesquisa, fortalecemos parcerias com universidades e consolidamos a inovação como eixo estruturante do desenvolvimento estadual.

A Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia (FAPESB) desempenha papel decisivo nesse processo. Entre 2023 e 2025, destinou mais de R\$ 33,9 milhões exclusivamente para empresas de base tecnológica e startups por meio de editais estratégicos — como Tecnova III, Inventiva II, Azeviche, Inova Cerrado, Sistema Inteligentes, ICT Empresa Competitiva, Centelha Bahia e Startup Nordeste — além de programas estruturantes em parceria com a FINEP, FNDCT e MCTI.

Ao mesmo tempo, a SECTI tem ampliado sua agenda para popularizar a inovação a partir dos municípios, aproximando juventudes, empreendedores, ICTs, governos locais e instituições comunitárias. Programas como o Território Inovador Bahia, a Rede Baiana de Espaços Dinamizadores, o Bahia Tech

Experience, a interiorização do Parque Tecnológico da Bahia e as trilhas de formação empreendedora e tecnológica, somados à atuação conjunta com os Consórcios Públicos Territoriais, estão expandindo a presença efetiva da política de CT&I em toda a Bahia.

O Plano de Consolidação do Ecosistema de Inovação de Ilhéus nasce desse conjunto de esforços. Construído com a participação ativa das instituições locais, empreendedores, universidades e sociedade civil, o Plano materializa um futuro de oportunidades para a cidade — fortalecendo governança, articulando atores, ampliando ambientes de inovação e definindo prioridades estratégicas para o desenvolvimento econômico baseado em ciência e tecnologia.

A SECTI reafirma seu compromisso com Ilhéus e com todos os territórios da Bahia. Sob a liderança do governador Jerônimo Rodrigues, ciência, tecnologia e inovação tornaram-se instrumentos permanentes de desenvolvimento, inclusão produtiva e melhoria da qualidade de vida do povo baiano.

Marcus de Almeida Gomes

Secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

APRESENTAÇÃO - SEBRAE-BA

A inovação consolidou-se como o motor essencial para a resiliência e o crescimento sustentável de qualquer economia moderna. Em um cenário global de aceleradas transformações, a capacidade de gerar e absorver soluções inovadoras transcendeu as empresas, tornando-se uma necessidade urgente para o desenvolvimento territorial. Reconhecendo o impacto direto desse paradigma nos pequenos negócios e no progresso dos municípios, o Sebrae tem trabalhado ativamente para expandir o portfólio de apoio às micro e pequenas empresas.

Para fortalecer a competitividade e impulsionar a inovação no país, o Sebrae atua em diversas frentes. Iniciativas como a solução SEBRAETEC são peças-chave no apoio direto aos pequenos negócios, superando limitações e barreiras tecnológicas.

Além disso, a estratégia Ativa promove a sensibilização e o planejamento customizado para territórios que buscam iniciar sua jornada de inovação. O fomento à inovação também está presente no programa Agente Local de Inovação (ALI) e se estende a eventos de relevância nacional como o Startup Summit e o ELI Summit, este último sendo um ponto de encontro vital para a troca de experiências e a formação de atores dos ecossistemas brasileiros.

É neste cenário de atuação abrangente que se insere o projeto Ecossistemas Locais de Inovação (ELI). A metodologia ELI, desenvolvida pelo Sebrae Paraná e pela Fundação CERTI e nacionalizada em 2020, busca influenciar de forma sistêmica todo o contexto ambiental, estruturando uma rede articulada de atores, recursos e ativos que favorecem o desenvolvimento e o fortalecimento dos negócios inovadores nos municípios.

APRESENTAÇÃO - SEBRAE-BA

Este projeto, em particular, é viabilizado por uma parceria estratégica de fomento: o convênio entre o SEBRAE Bahia e a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECTI-BA.

No contexto de Ilhéus, o foco deste trabalho foi mapear a vitalidade de seu ecossistema, compreendendo os projetos, as estratégias e os objetivos das instituições que formam o protagonismo local. Por meio de um intenso processo colaborativo, envolvendo entidades empresariais, educacionais, governamentais, e a sociedade civil, foi possível construir um Plano de Ação Integrado.

Este Plano representa a consolidação das ações e programas dos diversos atores em um propósito comum: transformar Ilhéus em um polo de empreendedorismo e inovação no Nordeste.

Ao apresentar o processo de mapeamento e este Plano de Intervenção, celebramos a união dos atores mais relevantes que apoiam esta causa. Juntos, será possível fomentar e desenvolver o Ecossistema de Inovação de Ilhéus, gerando resultados positivos e duradouros para todo o estado e para a nossa região.

Jorge Khoury

Diretor Superintendente do Sebrae/BA



SUMÁRIO

1	Introdução	8
2	Metodologia	9
3	Atores do Ecossistema	12
4	Workshops	13



SUMÁRIO

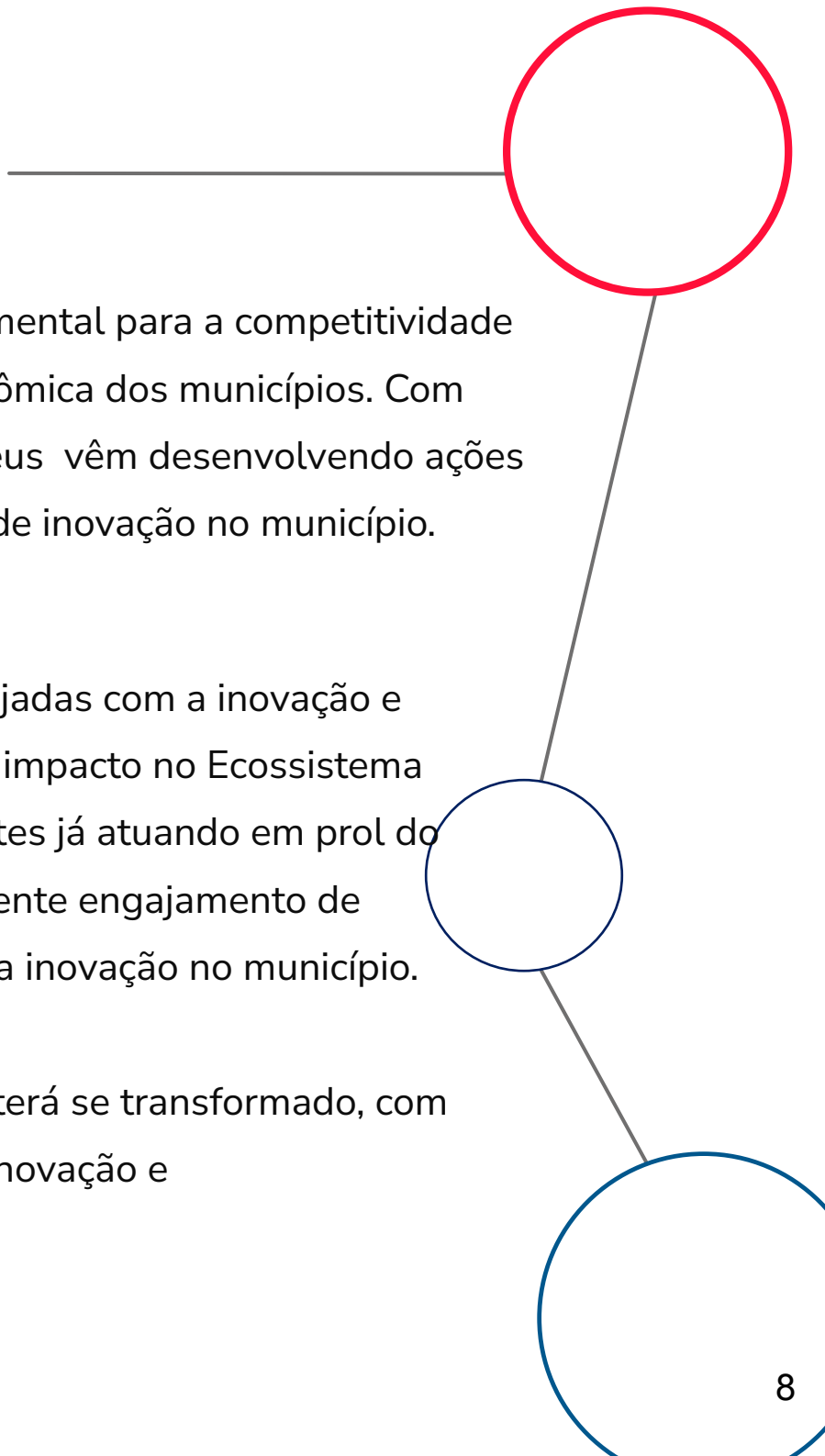
5	Identificação dos Setores Estratégicos	18
----------	---	----

6	Nível de Maturidade do Ecosystema	22
----------	--	----

7	Plano Estratégico do Ecosystema	25
----------	--	----



INTRODUÇÃO

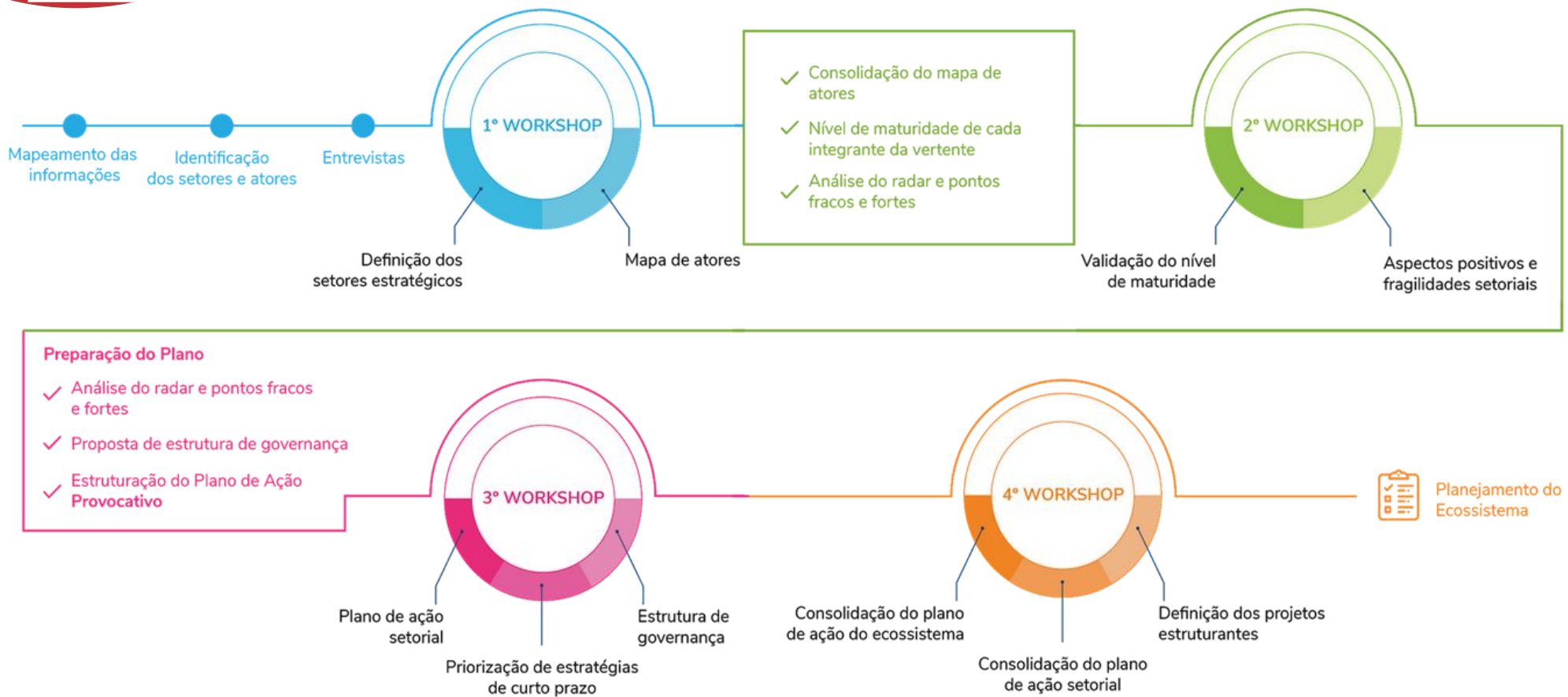


Um ambiente propício a inovação é fundamental para a competitividade das empresas e para a diversificação econômica dos municípios. Com essa percepção, diversas entidades de Ilhéus vêm desenvolvendo ações para organizar e fortalecer o ecossistema de inovação no município.

O município de Ilhéus e a região apresentam instituições engajadas com a inovação e que investem em ambientes que, no futuro, trarão importante impacto no Ecossistema de Inovação. Essas iniciativas formam um conjunto de ambientes já atuando em prol do empreendedorismo inovador e que contribuem para um crescente engajamento de diversas instituições e empresas voltadas ao fortalecimento da inovação no município.

O Ecossistema Local de Inovação, em estruturação, em breve terá se transformado, com o protagonismo dos seus atores, em centro de referência em inovação e empreendedorismo.

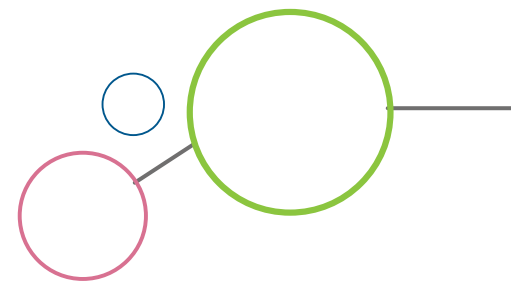
METODOLOGIA



O planejamento do Ecossistema Local de Inovação de Ilhéus foi realizado a partir da utilização de metodologia consolidada e empregada nacionalmente pelo Sebrae em mais de 300 municípios. Essa metodologia foi desenvolvida em parceria com a Fundação CERTI e é composta por quatro workshops sequenciais e complementares.

A primeira etapa compreendeu a identificação das áreas e setores com oportunidades para inovação. Para isso, foi realizada uma análise das vocações econômicas e das potencialidades do município, em termos de pesquisa científica e tecnológica. No Workshop 1, os participantes validaram e definiram os setores estratégicos e, em seguida, consolidaram o mapa de atores que podem apoiar o fortalecimento do ecossistema de inovação de Ilhéus.

Paralelamente ao estudo da identificação dos setores estratégicos, foram entrevistadas 47 lideranças do município e do estado, o que permitiu realizar uma análise detalhada das vertentes que compõem o ecossistema de inovação do município. Para realizar essa análise foram avaliados os ambientes de inovação, os programas e ações, as instituições de ciência, tecnologia e inovação, as políticas públicas, o capital disponível e a governança, de forma a se ter uma percepção do nível de maturidade em que se encontra o ecossistema de inovação de Ilhéus.



Metodologia

No Workshop 2, os participantes consolidaram esse nível de maturidade e discutiram sobre os aspectos positivos e as fragilidades do ELI.

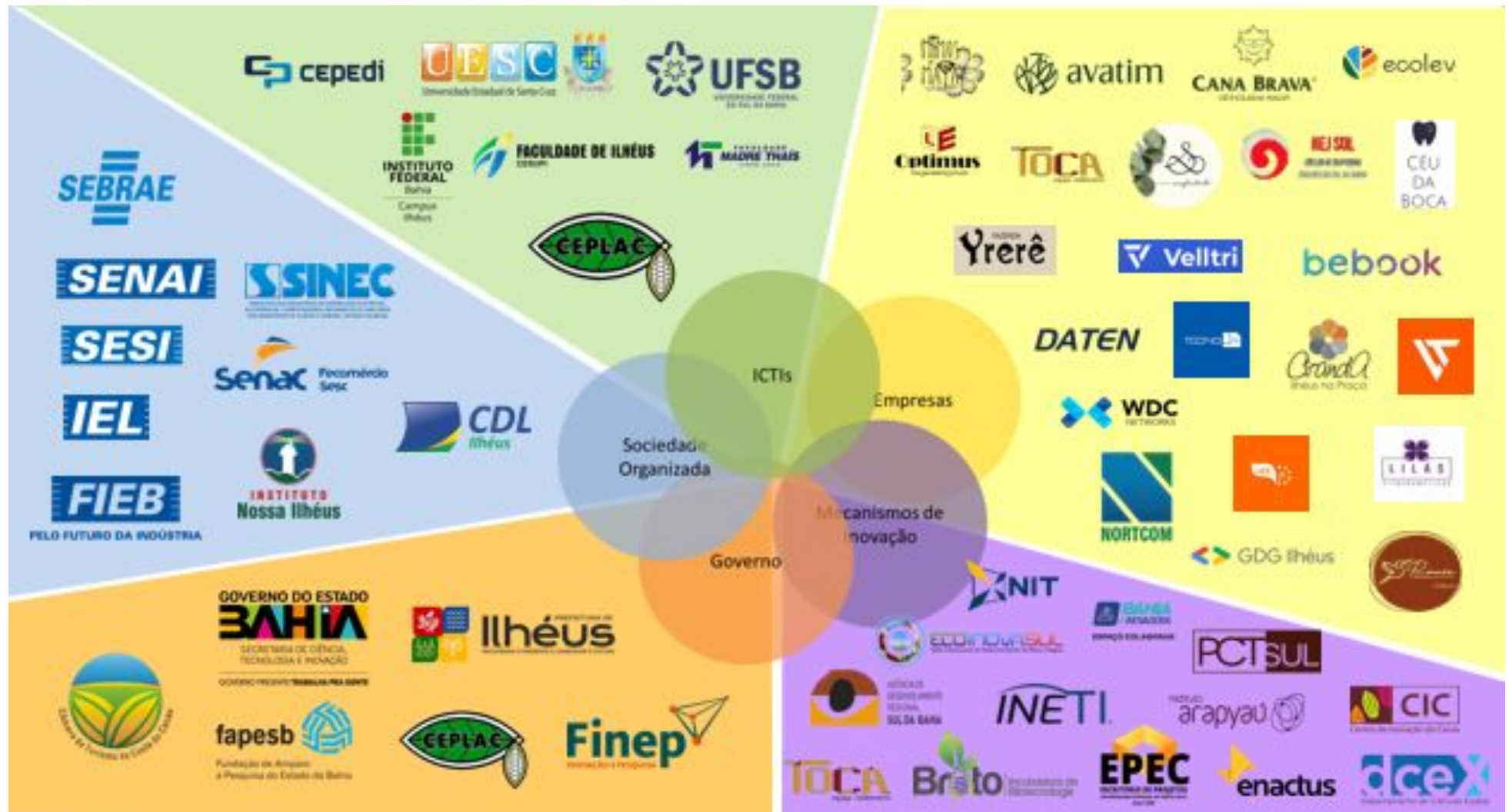
Na sequência, os consultores credenciados do Sebrae, com apoio técnico da Fundação Certi, elaboraram um plano estratégico provocativo, o qual foi analisado e ajustado por um pequeno grupo de lideranças do município, que foi constituído para iniciar o processo de organização da governança do ecossistema de inovação. Esse plano provocativo foi apresentado e discutido durante o Workshop 3, de forma que os atores locais definissem, de maneira colaborativa, as estratégias vitais à consolidação do ecossistema de inovação do município.

Posteriormente, o grupo de governança e os participantes priorizaram estratégias para o Ecossistema Local de Inovação.

Por fim, no Workshop 4, as estratégias priorizadas foram desdobradas em planos na forma de OKR (Objective and Key Results), registrando resultados a serem conquistados em curto e médio prazo, assim como responsáveis por estas ações que transformarão Ilhéus por meio do empreendedorismo inovador.



ATORES DO ECOSSISTEMA

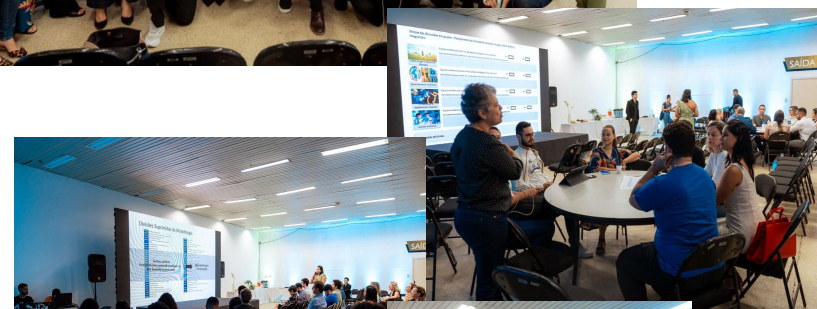


4

WORKSHOPS

Workshop 1

O Workshop 1 foi realizado em 22/05/24, no Centro de Convenções de Ilhéus, durante a realização da Semana de Inovação de Ilhéus, com a participação de 33 atores. No evento, os consultores apresentaram a proposta de definição dos setores tecnológicos estratégicos a serem trabalhados e o mapa de atores preliminar. A partir dessa proposta, os participantes definiram os setores tecnológicos que podem gerar resultados estratégicos no ecossistema de inovação, tomando como base as vocações econômicas, os potenciais tecnológicos e os ativos naturais, geográficos e estruturais.



Workshop 2



O Workshop 2 aconteceu em 04/07/2024, no Hotel Aldeia da Praia em Ilhéus/Ba com a participação de 37 atores. A equipe de consultores apresentou o estudo do nível de maturidade do ecossistema, contemplando a existência, efetividade, integração e estágio de cada vertente.

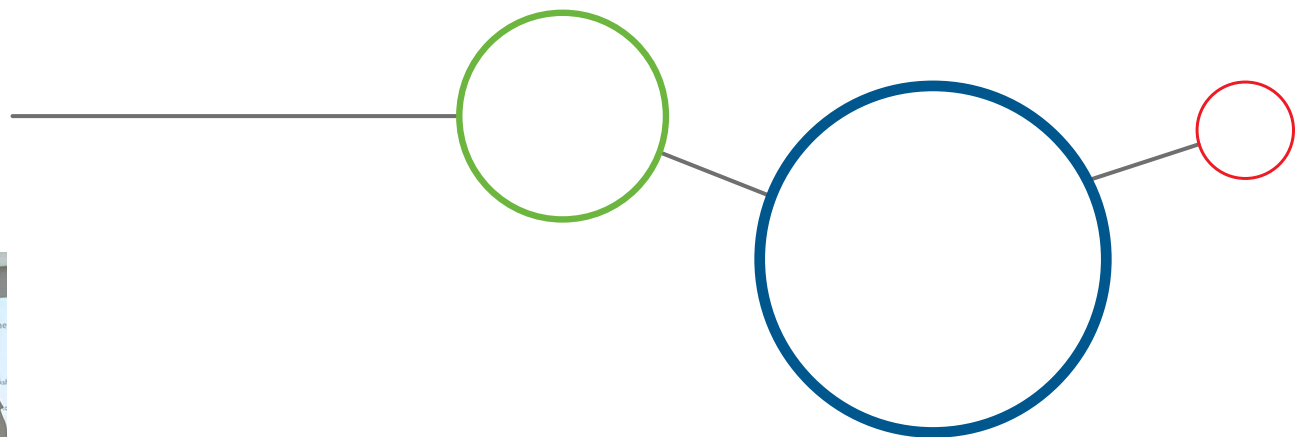
Os participantes validaram o nível de maturidade e discutiram sobre os aspectos positivos e fragilidades do ELI.

Workshop 3



No Workshop 3, realizado em 13/08/2024, no Hotel Aldeia da Praia, com a participação de 42 atores, os consultores apresentaram o plano de ação provocativo. Os participantes tiveram espaço para discutir e complementar o plano apresentado, definir um plano de ação para o ELI e priorizar as estratégias mais importantes para o ecossistema.

Workshop 4



O Workshop 4 ocorreu em 03/12/2024, no Hotel Aldeia da Praia, com a participação de 24 atores. No encontro, as lideranças do ecossistema apresentaram uma proposta de plano de ação para as estratégias priorizadas.

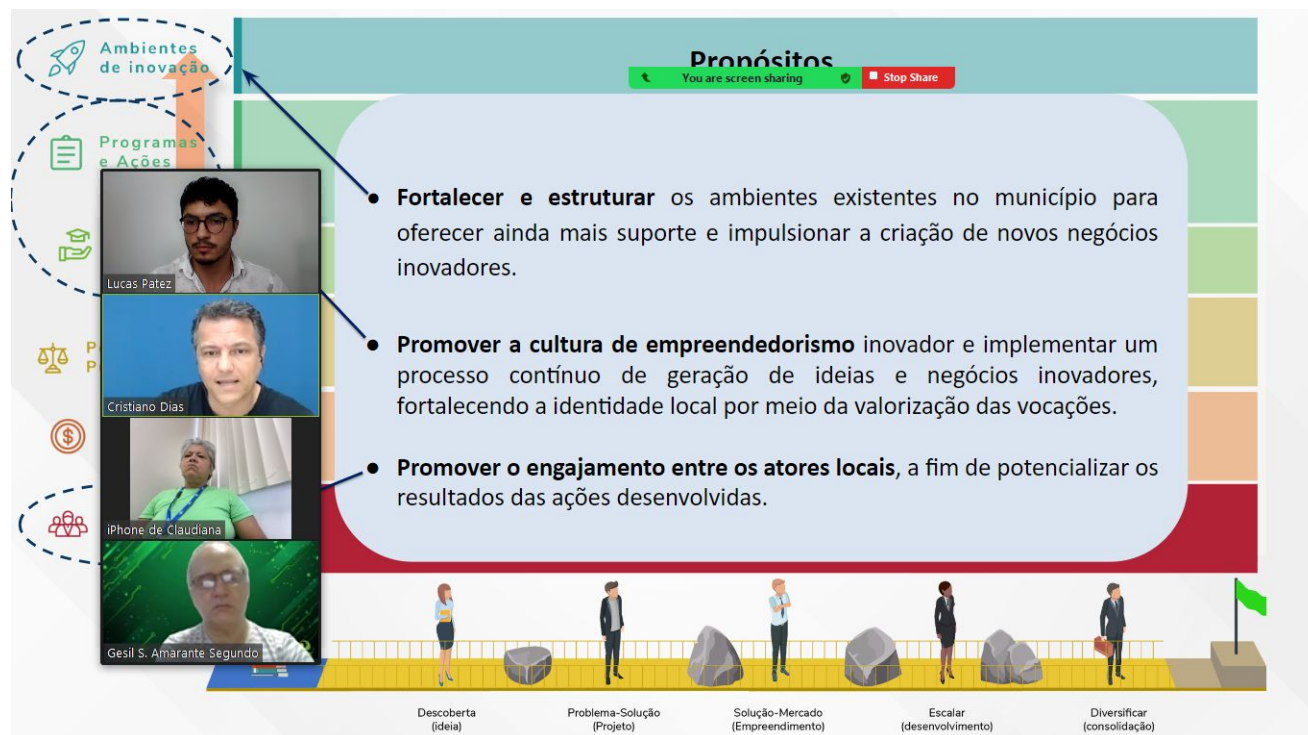
Na sequência, os participantes do Workshop 4 desdobraram cada uma das estratégias priorizadas em metas, prazos e responsáveis, por meio da metodologia OKR (Objective and Key Results).



Reuniões do Grupo de Trabalho da Governança

1º Reunião do Grupo de Trabalho da Governança - 13/08/2024

2º Reunião do Grupo de Trabalho da Governança - 19/11/2024

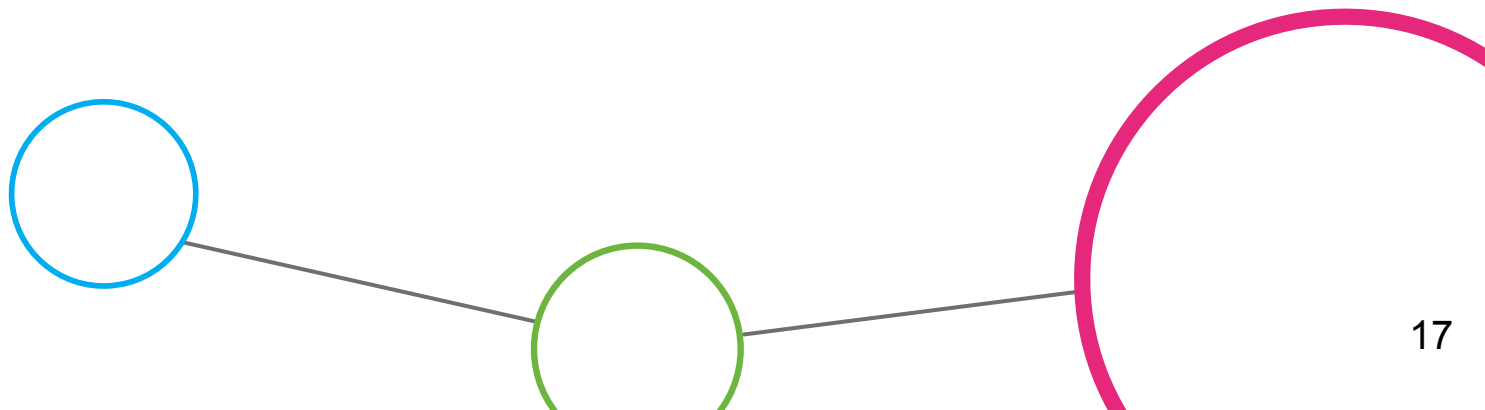


Pronósitos
You are screen sharing Stop Share

- **Fortalecer e estruturar** os ambientes existentes no município para oferecer ainda mais suporte e impulsionar a criação de novos negócios inovadores.
- **Promover a cultura de empreendedorismo** inovador e implementar um processo contínuo de geração de ideias e negócios inovadores, fortalecendo a identidade local por meio da valorização das vocações.
- **Promover o engajamento entre os atores locais**, a fim de potencializar os resultados das ações desenvolvidas.

Descoberta (ideia) Problema-Solução (Projeto) Solução-Mercado (Empreendimento) Escalar (desenvolvimento) Diversificar (consolidação)

OBS: A governança do Ecossistema, é composta pelo Conselho Municipal de Inovação, uma estrutura já existente e formalizada pela Lei de Inovação 33/2020 e que vem atuando desde 2020.



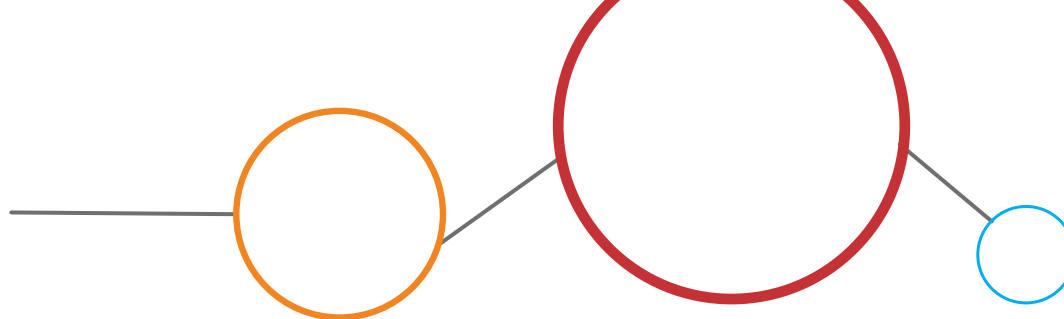


SETORES TECNOLÓGICOS ESTRATÉGICOS

Para identificar os setores tecnológicos estratégicos foram analisadas as vocações econômicas e os potenciais científicos e tecnológicos. A fim de levantar as vocações econômicas (competências produtivas instaladas) foram pesquisadas as principais aglomerações produtivas, quantificando-as em termos de empresas, empregos, grandes empresas e valor adicionado fiscal das atividades econômicas com potencial para desenvolvimento tecnológico. E, por fim, para apontar o potencial científico e tecnológico, foram avaliados os cursos de graduação, mestrado e doutorado oferecidos pelas instituições de ensino e pesquisa da região.

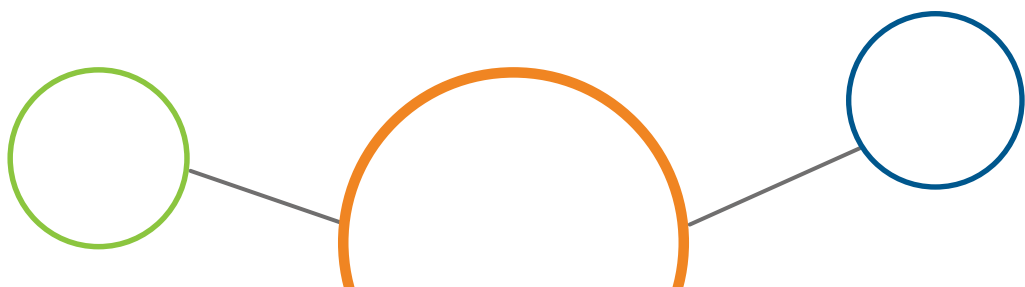


Setores Estratégicos

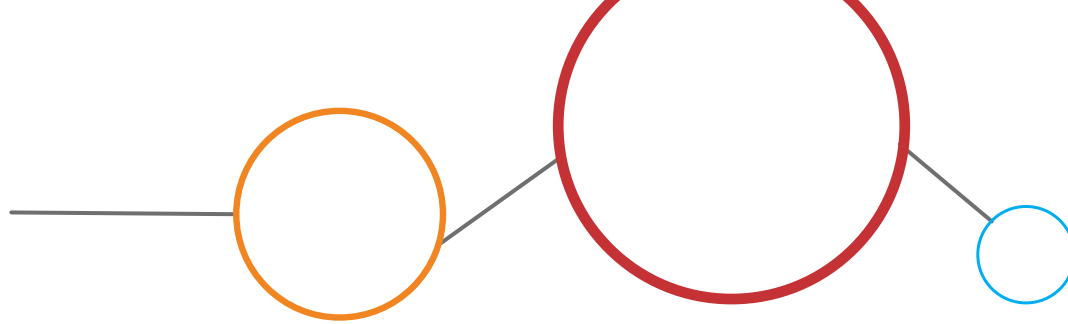


Ilhéus possui um PIB de R\$ 5.163.622,92 bilhões (IBGE, 2021), o que corresponde a 1,46% do PIB da Bahia. De acordo com dados da Receita Federal 2025, o município conta com aproximadamente 20.434 empresas e 36.264 empregos, representando, respectivamente, 1,6% das empresas e 1,3% dos empregos do estado.

No que se refere ao Valor Adicionado Fiscal (VAF), 61% provêm da fabricação de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos (SEFAZ/BA, 2022). Essas atividades geram mais de R\$ 2,3 bilhões, contribuindo para um VAF total do município de R\$ 3,9 bilhões (SEFAZ/BA, 2022).

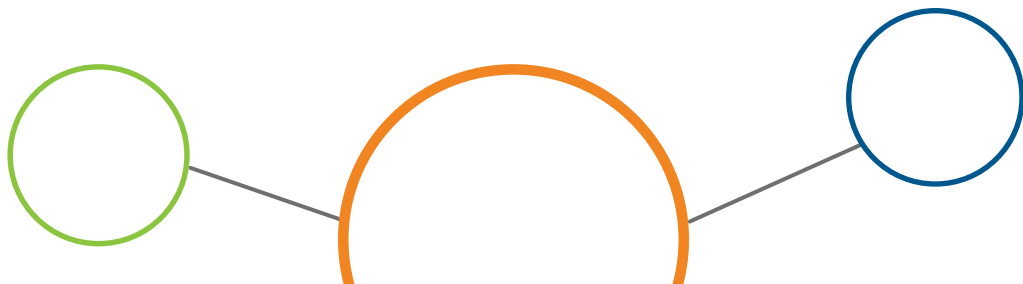


Setores Estratégicos



Após a análise, foram identificadas as seguintes vocações econômicas:

- Fabricação de equipamentos de informática;
- Produtos eletrônicos e ópticos;
- Atividade de atenção a saúde humana;
- Pesca e aquicultura;
- Fabricação de produtos alimentícios;
- Fabricação de máquinas, aparelhos e materiais elétricos;
- Fabricação de produtos químicos;
- Fabricação de produtos de borracha e de material plástico;
- Agricultura, pecuária e serviços relacionados.

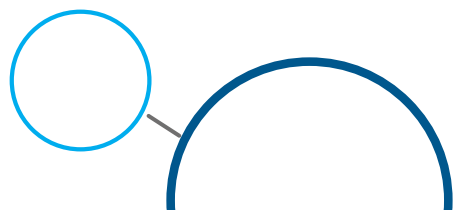


Com relação ao potencial científico e tecnológico, foram identificados 8 eixos tecnológicos:

- Agropecuária;
- Biotecnologia;
- Mecânica e Automação.
- Químico e Materiais;
- Saúde e Serviços de Apoio à Saúde;
- Engenharia de Infraestrutura;
- Economia Criativa;
- Computação;

A análise e o cruzamento dessas duas variáveis (vocações e potencial) apontaram os setores estratégicos para o Ecosistema de Inovação de Ilhéus, os quais foram analisados e validados pelos atores locais como sendo os seguintes:

- **Cadeia do Agro e Indústria do Chocolate**
- **Softwares e Hardware**
- **Turismo, Desenvolvimento Sustentável e Economia Criativa**

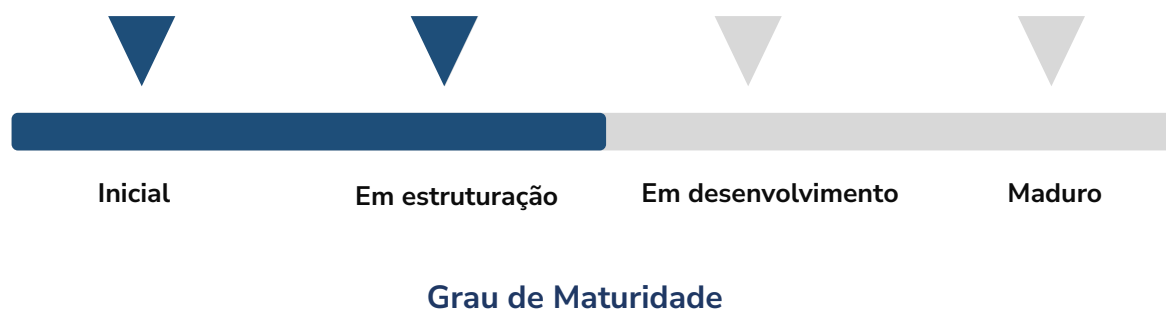


6

NÍVEL DE MATURIDADE DO ECOSSISTEMA

O nível de maturidade de um ecossistema de inovação identifica a organização do município para prover ações de estímulo ao empreendedorismo, transformar ideias em produtos inovadores, gerar novas empresas e apoiar o crescimento e competitividade dessas empresas no mercado.

O Ecossistema de Inovação de Ilhéus possui grau de maturidade avaliado como “**Em estruturação**”, com a pontuação de 14,75 demandando ações que fortaleçam a formação da trilha do empreendedorismo inovador e a estruturação de uma governança para o ecossistema.



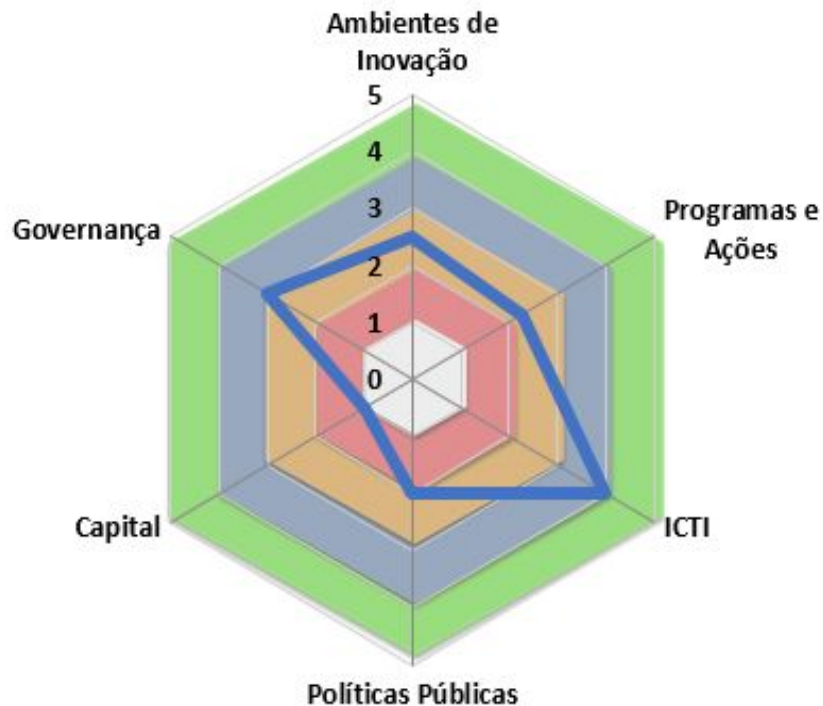
Maturidade do Ecossistema

A definição do nível de maturidade do ecossistema de inovação de Ilhéus foi apurada por meio de uma metodologia do Sebrae, desenvolvida e aplicada em parceria com consultores credenciados e o apoio da Fundação CERTI.

Essa metodologia considera a integração e a efetividade das ações que envolvem as instituições de ciência, tecnologia e inovação, ambientes de inovação, programas e ações voltados ao empreendedorismo inovador, capital, políticas públicas e governança do ecossistema.

VERTENTE	INTEGRANTES DA VERTENTE
 Ambientes de inovação	Pré-incubadora
	Incubadora
	Aceleradora
	Parque tecnológico
	Espaço Maker
	Centro de Inovação
	Coworking
 Programas e Ações	Programas e Ações
	Protagonismo Empresarial
 ICTI	Formação de Talentos
	Inovação
 Políticas Públicas	Legislação de Inovação e Benefícios
	Órgão Público de Inovação
 Capital	Investidores Anjos
	Venture Capital
	Instituições de Fomento
 Governança	Governança

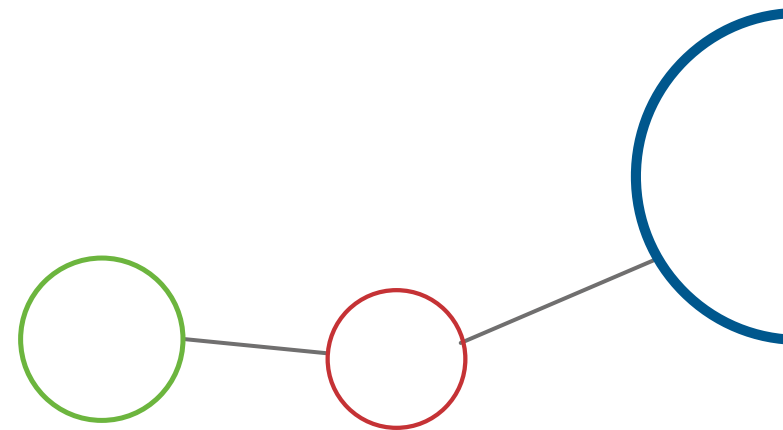
Aspectos Relevantes



- Ilhéus conta com uma Lei de Inovação aprovada;
- Muitos ambientes de inovação estão presente no município.
- Diversos programas e ações estão sendo realizados pelos atores locais;
- Ilhéus tem como um dos maiores segmentos econômicos a produção Industrial do Polo de Informática, ocupando um lugar de protagonismo no município;
- A cidade conta com atores engajados e profissionais renomados nacionalmente no cenário de inovação e tecnologia;
- Não há espaço maker e aceleradora no município;
- A quantidade de startups desenvolvidas no município ainda é muito baixa para o seu potencial.
- É necessário fortalecer a relação ICTI x Empresas.
- Existe a necessidade de fortalecer e divulgar os mecanismos de captação de recursos.
- Os ambientes presente em Ilhéus necessitam aprimorar a infraestrutura.
- Os empreendedores não possuem entendimento das oportunidades que o ecossistema proporciona.
- O município conta com uma Lei de Inovação, porém, ainda é pouco promovida e não atinge com total efetividade as empresas de base tecnológica.

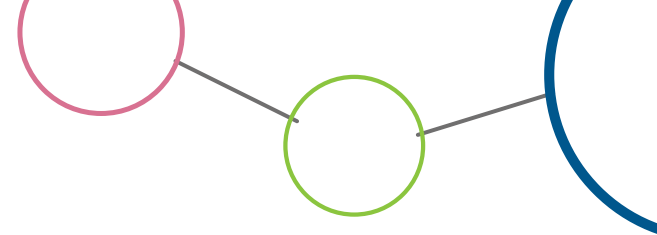


PLANO ESTRATÉGICO DO ECOSSISTEMA



Foi proposto pelos consultores credenciados do Sebrae e pelos atores locais, um conjunto de estratégias consideradas relevantes para o fortalecimento do ecossistema de inovação de Ilhéus. Essas estratégias foram organizadas pelas vertentes do ecossistema de inovação a partir de objetivos estratégicos definidos pela governança do ELI.

- **Fortalecer e estruturar** os ambientes existentes no município para oferecer ainda mais suporte e impulsionar a criação de novos negócios inovadores.
- **Promover a cultura de empreendedorismo** inovador e implementar um processo contínuo de geração de ideias e negócios inovadores, fortalecendo a identidade local por meio da valorização das vocações.
- **Engajar mais atores do município**, a fim de potencializar os resultados das ações desenvolvidas.



Ambientes de Inovação

Criar um escritório de projetos para captar recursos através de editais de apoio aos ambientes de inovação e/ou parcerias com empresas objetivando melhorar a infraestrutura dos ambientes.

Articular o desenvolvimento de um Hub em uma área central da cidade, que hospede múltiplos ambientes de inovação em um único espaço.

Qualificar os ambientes de inovação e seus portfólios de serviços (por ex.: incubadoras com certificação CERNE - Centro de Referência para Apoio a Novos Empreendimentos).



Programas e Ações

Criar Trilhas do empreendedorismo Inovador para atendimento em cada etapa da "Jornada do Empreendedor".

Promover um calendário integrado de todos os eventos voltados ao empreendedorismo inovador realizado pelos atores de Ilhéus.

Expandir e melhorar a comunicação dos eventos de empreendedorismo (workshops, seminários, Startup Weekend, etc.) para difundir cultura empreendedora

Desenvolver competições municipais com premiação às ideias/soluções mais inovadoras (hackathons).



ICTI

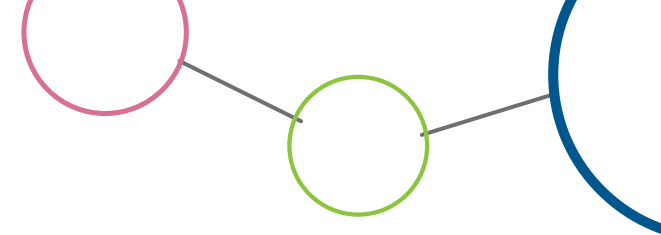
Desenvolver programa de estímulo ao professor como multiplicador do espírito empreendedor.

Estruturar programas que promovam a interação entre ICTIs e Empresas

Ampliar a comunicação e oferta e dos serviços das ICTI às empresas locais, através do Escritório de projetos e NIT.

Implantar disciplina ou ações de empreendedorismo no ensino superior.





Políticas Públicas

Prospectar e efetivar investimentos nos ambientes de inovação, sobretudo com a criação do Fundo Ilheense de Apoio à Inovação previsto em lei municipal.

Analisar, em colaboração com os atores envolvidos, os mecanismos legais aplicáveis às realidades locais, visando promover a aplicação destes.

Divulgar a Lei Municipal de Inovação para os interessados.



Capital

Criar um grupo de apoio no ecossistema para capacitar empreendedores a acessar editais estaduais e nacionais – recursos não reembolsáveis.

Identificar perfil de pessoas de investidores nas modalidades semente e anjo.

Apoiar programas de desenvolvimento de novas startups para atração de investidores.



Governança

Ampliar o número de atores e/ou criar grupo de trabalho que possa apoiar o conselho municipal de inovação.

Fortalecer os canais de comunicação visando ampliar a conectividade e divulgação das ações do ecossistema.

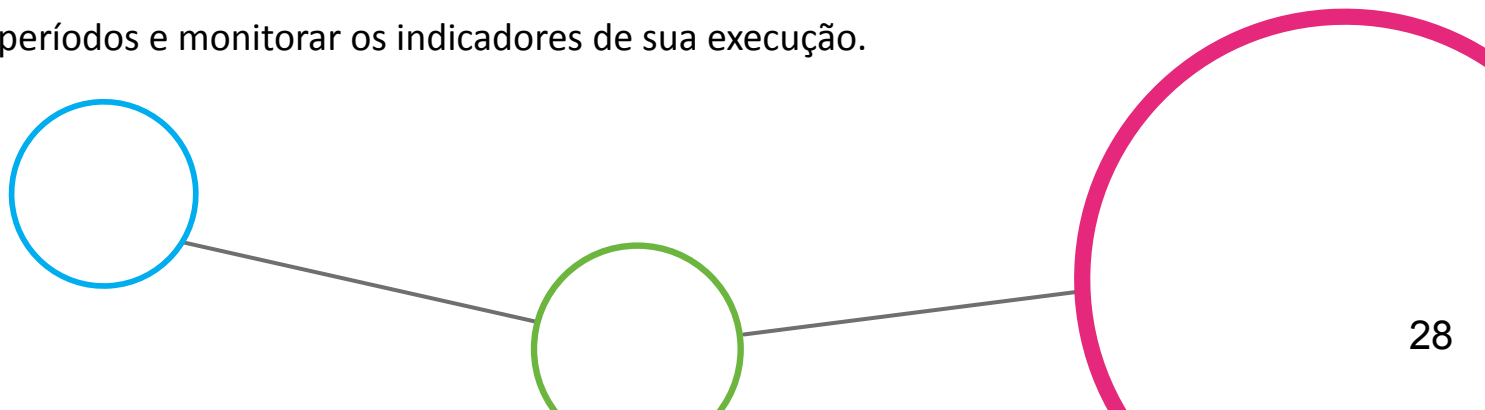
Definir metas por períodos e monitorar os indicadores de sua execução.



ESTRATÉGIAS PRIORIZADAS

DO ECOSSISTEMA

- 1. Ambientes de Inovação:** Criar um escritório de projetos para captar recursos através de editais de apoio aos ambientes de inovação e/ou parcerias com empresas objetivando melhorar a infraestrutura dos ambientes.
- 2. Programas e Ações:** Promover um calendário integrado de todos os eventos voltados ao empreendedorismo inovador realizado pelos atores de Ilhéus.
- 3. ICTI's:** Estruturar programas que promovam a interação entre ICTIs e Empresas (por meio das empresas juniores, setores específicos, parcerias, trabalhos acadêmicos)
- 4. Políticas Públicas:** Prospectar e efetivar investimentos nos ambientes de inovação, sobretudo com a criação do Fundo Ilheense de Apoio à Inovação previsto em lei municipal.
- 5. Capital:** Apoiar programas de desenvolvimento de novas startups para atração de investidores.
- 6. Governança:** Definir metas por períodos e monitorar os indicadores de sua execução.



As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia de AMBIENTES DE INOVAÇÃO para o ELI

Estratégia: Criar um escritório de projetos para captar recursos através de editais de apoio aos ambientes de inovação e/ou parcerias com empresas objetivando melhorar a infraestrutura dos ambientes		Prazo de Execução: 10 meses
Objetivo: Implantação de escritório/unidade de projetos venture building		
Quando	Resultado Chave (Key Results)	Responsáveis
4 meses	Definição da equipe: - Definir atores responsáveis; - Construção da proposta.	Eloi Lucas Cristiano Penna Gesil Sampaio Fernanda Juliane Alfredo Dib
6 meses	Captação de recursos iniciais: - Contrução de proposta de valor para apresentar a investidores privados; - Monitoramento de possibilidades vinculados à políticas públicas.	Membros acima + Eduardo Palmeira

As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia de PROGRAMAS E AÇÕES para o ELI

Estratégia: Promover um calendário integrado de todos os eventos voltados ao empreendedorismo inovador realizado pelos atores de Ilhéus.

Prazo de Execução: 12 meses

Objetivo: Formação de um calendário unificado e propor ações conjuntas de criação de estruturação de startups

Quando	Resultado Chave (Key Results)	Responsáveis
1º trimestre de 2025	Identificar e reunir os atores locais: - Mapear os atores, através do conselho de inovação; - Reunião com os atores.	Conselho de Inovação SENAC
2º trimestre de 2025	Determinar um agente para reunir as informações: - Reunir informações sobre os eventos; - Criar comunicação entre os atores.	Conselho de Inovação SEBRAE
2º Semestre de 2025	Prospectar e qualificar: - Criar workshops e eventos de empreendedorismo locais.	SEBRAE ICTI's

As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia de ICTI's para o ELI

Estratégia: Estruturar programas que promovam a interação entre ICTI e empresas (por meio das empresas juniores, setores específicos, parcerias, trabalhos acadêmicos)		Prazo de Execução: 6 meses
Objetivo: Construção de um Plano Diretor do ELI de Ilhéus		
Quando	Resultado Chave (Key Results)	Responsáveis
1 mês	Definição dos Espaços: - Reunião para levantamento de demandas e regras de uso.	Eduardo Palmeira Eloi Lucas Nathalie (GDG) Gesil Cristiano Fernanda / Juliane / Debóra
3 meses	Construção de um projeto (Plano Diretor): - Sequência de reuniões para construção do plano diretor envolvendo regras de utilização, proposta de valor.	Os mesmos acima
3 meses (inicialmente)	Captação de Recursos: - Identificação de possíveis fontes de recurso; - Alinhamento com os atores.	Os mesmos acima

As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia de POLÍTICAS PÚBLICAS para o ELI

Estratégia: Prospear e efetivar investimentos nos ambientes de inovação, sobretudo com a criação do Fundo Ilheense de Apoio a Inovação previsto em lei municipal.		Prazo de Execução: 12 meses
Objetivo: Garantir recursos necessários para implementação da Política Pública de Inovação		
Quando	Resultado Chave (Key Results)	Responsáveis
01 mês	Aproximação com o novo governo local: - Diálogo entre CMCTI e poder executivo municipal; - Propor visita aos ambientes de inovação	CMCTI
01 mês	Audiência pública para apresentação da lei de inovação: - Solicitar formalmente a realização de audiência pública, utilizando espaço da câmara de vereadores; - Organização da audiência de maneira objetiva	CMCTI
02 meses	Propor alterações de lei: - Formatar a minuta; - Apresentar ao executivo; - Apresentar para a câmara o projeto de lei	CMCTI e Poder executivo municipal
02 meses	Composição do Comitê Gestor do fundo: - Decreto municipal	Poder executivo municipal
06 meses	Organizar o fundo: - Definir percentual realista de recursos do município que fará parte do fundo, incluindo lei orçamentária para 2026; - Estudar outras fontes de receita.	CMCTI e Poder executivo municipal

As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia de CAPITAL para o ELI

Estratégia: Apoiar programas de desenvolvimento de novas startups para atração de investidores		Prazo de Execução: 12 meses
Objetivo: Apoiar e atrair startups		
Quando	Resultado Chave (Key Results)	Responsáveis
1º trimestre	Criar um grupo de apoio no ecossistema para fomentar editais: - Implementar um grupo técnico para construir um minuta de um programa para fomento de novas empresas (startups)	CMCTI
2º trimestre	Mapear editais do setor privado: - Levantar informações e divulgar entre pares do conselho	CMCTI
3º trimestre	Capacitar os interessados na participação dos editais: - Criar trilhas para capacitação com workshops e cursos	CMCTI + SEBRAE + ICTIs
4º trimestre	Chamar atenção do público externo para captar investidores: - Criar competições para que os agentes sejam vistos	CMCTI + SEBRAE + ICTIs

As estratégias priorizadas pelos participantes para o ecossistema foram desdobradas por meio de uma matriz OKR, composta por: objetivo; prazo de execução; o que alcançar em cada marco temporal e responsabilidades.

Estratégia de GOVERNANÇA para o ELI

Estratégia: Definir metas por períodos e monitorar os indicadores de sua execução		Prazo de Execução: 12 meses
Objetivo: Consolidar um sistema de gestão para garantir uma governança eficaz.		
Quando	Resultado Chave (Key Results)	Responsáveis
01 mês	Organizar a gestão do conselho: - Reunir presencialmente o conselho após a publicação em diário oficial dos representantes ao novo governo; - Deliberar acesso da Mesa Diretora do Conselho	Prefeitura Municipal + CMCTI
01 mês	Discussão sobre as alterações necessárias na Lei Municipal de Inovação: - Apresentar a lei de inovação para os integrantes; - Definir as alterações necessárias na lei de inovação.	CMCTI
01 mês	Planejamento e transparência das ações do conselho: - Construir calendário de reuniões anuais do conselho - Definir ações prioritárias (prazos e indicadores); - Definir mecanismo de transparência (site)	CMCTI
09 meses	Executar, monitorar e auditar os resultados	CMCTI

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES - ELI ILHÉUS

Representante	Instituição	Tipo de Instituição
FERNANDA AMIGO	CEPEDI	ICTI
JULIANE BELMIRO	CEPEDI	ICTI
BRUNA REHEM	IFBA	ICTI
DAIANE FARIAS	IFBA	ICTI
LORENA SOUZA PIC	IFBA	ICTI
RODRIGO FERREIRA	UFSB	ICTI
ALINE SANTANA	UFSB	ICTI
ANDREA CARLA	UFSB	ICTI
GEOVANA PIRES	CURSO ENG. QUÍMICA UESC	ICTI
EDUARDO PALMEIRA	UESC	ICTI
CRISTIANE NUNES SANTOS	FACULDADE DE ILHÉUS	ICTI
ELOI LUCAS MOTA	PREF. MUN. DE ILHÉUS	GOVERNO
ALINE MENEZES	PREF. MUN. DE ILHÉUS	GOVERNO
ANA PAULA UETANABARO	FAPESB	GOVERNO
BRENDY PESSOA	CÂMARA DE TURISMO	GOVERNO
PAULO MARROCOS	CEPLAC	GOVERNO
JOSÉ CARLOS SILVA SANTANA	CEPLAC	GOVERNO
ALZIMARIA RAMOS PESSOA	SEPLAN	GOVERNO

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES - ELI ILHÉUS

Representante	Instituição	Tipo de Instituição
BÁRBARA CAROLE ALVES	SECTI	GOVERNO
JULIANE DE SOUZA SOBRINHO	DESEMBAHIA	GOVERNO
AUDO DIAS DO NASCIMENTO	CEPLAC	GOVERNO
CRISTIANO VILELLA	PCTSUL	MECANISMO DE INOVAÇÃO
ALFREDO DIB	INETI/ESPAÇO COLABORAR	MECANISMO DE INOVAÇÃO
GESIL SAMPAIO	NIT - UESB	MECANISMO DE INOVAÇÃO
RAFAEL BERTOLO	BROTO (UESC)	MECANISMO DE INOVAÇÃO
JOSEFINA FONTES	BROTO (UESC)	MECANISMO DE INOVAÇÃO
MARIANA SALES	ADR	MECANISMO DE INOVAÇÃO
GUILHARDES JÚNIOR	ENACTUS/UESC	MECANISMO DE INOVAÇÃO
RICARDO GOMES	INSTITUTO ARAPYAU	MECANISMO DE INOVAÇÃO
KATIANE ESTIVAL	EPEC	MECANISMO DE INOVAÇÃO
ALINE ROCHA	UFSB	MECANISMO DE INOVAÇÃO
IGOR ROCHA	VELLTRIN	EMPRESA
NATHALIE LIMA	GDG ILHÉUS	EMPRESA
SHEYLLA TOMÁS SILVA	SIMPLICITUDE	EMPRESA
SILVIO COMIN	DATEN / SINEC	EMPRESA
JOABE FERREIRA SILVA FILHO	TECNOJR UESC	EMPRESA

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES - ELI ILHÉUS

Representante	Instituição	Tipo de Instituição
JOZINARA R. MENDES	MIMOS DA TERRA	EMPRESA
MARINA LIGOURI	TOCA COWORKING	EMPRESA
CHISTIANO PENNA	BEBOOK	EMPRESA
PAULA VIEIRA GUIMARÃES	CÉU DA BOCA	EMPRESA
DÉBORA PERES REIS	AVATIM	EMPRESA
IAN ANDERSON G. BATISTA	NETWORK ALTO IMPACTO	EMPRESA
RONILMA FERNANDES ALVES	LILÁS FITOCOSMÉTICOS	EMPRESA
JOÃO VICTOR OLIVEIRA	VELLTRIN	EMPRESA
JOÃO PEDRO PINTO ASSIS	EMP. JÚNIOR OPTIMUS	EMPRESA
ANA CAROLINA CARVALHO	CANA BRAVA RESORT	EMPRESA
GERSON LUIZ G. MARQUES	YRERE	EMPRESA
LUIZ AUGUSTO B. M. DO ANJOS	EMPRESA LIFE JÚNIOR	EMPRESA
LEWAN SOUSA	LUGGTRIP	EMPRESA
DANIEL MARTINS	WDC NETWORKS	EMPRESA
ANGELA DE MELO FERREIRA	WDC NETWORKS	EMPRESA
PRISCILLA COSTA	ECOLEV	EMPRESA
AURA ROCHA	CIRANDA NA PRAÇA	EMPRESA
EDIVALDO JANES SILVA	AGROTEC 4.0	EMPRESA

INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES - ELI ILHÉUS

Representante	Instituição	Tipo de Instituição
JOÃO VICTOR RUPP	VELLTRI	EMPRESA
KAMILA ADELIA AZEVEDO	CIRANDA NA PRAÇA	EMPRESA
ANA PAULA OLIVEIRA	SENAC	SOCIEDADE ORGANIZADA
CLAUDIANA FIGUEREDO	SEBRAE	SOCIEDADE ORGANIZADA
ÉRICA LEAL	SEBRAE	SOCIEDADE ORGANIZADA
CAIO RAMOS	FIEB	SOCIEDADE ORGANIZADA
RICARDO COSTA	FIEB	SOCIEDADE ORGANIZADA
MARIA SOCORRO MENDONÇA	INSTITUTO NOSSA ILHÉUS	SOCIEDADE ORGANIZADA
SHEILA SAMPAIO	SESI	SOCIEDADE ORGANIZADA
KAMILA ADÉLIA	CIRANDA NA PRAÇA	EMPRESA
TAMIRES FONTANA	IEL	SOCIEDADE ORGANIZADA
ANSELMO MIGUEL CLEMENTE	CDL	SOCIEDADE ORGANIZADA
JULIANA MOURA	CDL	SOCIEDADE ORGANIZADA



FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

Governador do Estado da Bahia - Jerônimo Rodrigues Souza

Secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia - Marcius de Almeida Gomes

Diretor Geral - Marcelo Dunningham Rolim Filgueiras Ferreira

Assessoria de Planejamento e Gestão - Edson Neves Valadares

Coordenação de Articulação Institucional - Salvador Brito

Diretoria de Administração - Luciano Lima Queiroz

Diretoria de Finanças - Jorge Porto Brandão

Diretor de Inovação e Competitividade - Sócrates Gomes Pereira Bittencourt Santana

Coordenador - Vitor Alexandre Silva Gantois dos Santos

Coordenador - Renato Guimarães Cardozo

Coordenador - Kleber Almeida Freitas

Coordenador - Ricardo Jorge Cavalcanti Filho

Coordenador - Carlos Brasileiro

Coordenador - Antônio Fernando Teixeira da Silva

Diretor Geral da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia (Fapesb) - Handerson Jorge Dourado Leite

Diretora de Inovação - Maria Claudina Gomes de Miranda

Conselho Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia (CONCITECI)



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE **TRABALHA PRA GENTE**

FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

Representantes da Administração Pública:

SECRETARIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO - SECTI

Presidente: Marcius de Almeida Gomes

Suplente: Diana Sampaio Melo

CASA CIVIL

Titular: Afonso Bandeira Florence

Suplente: Matteus Guimarães Martins

SECRETARIA DA EDUCAÇÃO - SEC

Titular: Rowenna dos Santos Brito

Suplente: Iuri Rubim

SECRETARIA DA SAÚDE - SESAB

Titular: Roberta Silva de Carvalho Santana

Suplente: Luiz Henrique Gonzales D'utra

SECRETARIA DA FAZENDA - SEFAZ

Titular: Manoel Vitorio da Silva Filho

Suplente: Hélio Oliveira Queiroz Junior

SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO - SAEB

Titular: Rodrigo Pimentel de Souza Lima

Suplente: Thales José Costa de Almeida

FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DA BAHIA - FAPESB

Titular: Handerson Jorge Dourado Leite

Suplente: Valmara Andrade de Amorim



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE TRABALHA PRA GENTE

FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia

Representantes da Comunidade Acadêmica ou Científica:

UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA - UFBA

Titular: Paulo Cesar Miguez de Oliveira

Suplente: Ronaldo Lopes Oliveira

ACADEMIA DE CIÊNCIAS DA BAHIA

Titular: Manoel Barral Netto

Suplente: Evelina de Carvalho Sá Hoisel

FÓRUM DE REITORES DAS UNIVERSIDADES ESTADUAIS DA BAHIA

Titular: Amali de Angelis Mussi

Suplente: Luiz Otávio de Magalhães

INSTITUTO GONÇALO MONIZ E SOCIEDADE BRASILEIRA PARA O PROGRESSO DA CIÊNCIA

Titular: Valdeyer Galvão dos Reis

Suplente: Nelson Pretto

SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM INDUSTRIAL - SENAI

Titular: Leone Peter Correia da Silva Andrade

Suplente: Walter de Freitas Pinheiro

INSTITUTO FEDERAL DA BAHIA E INSTITUTO FEDERAL BAIANO

Titular: Luzia Matos Mota

Suplente: Aécio José Araújo Passos Duarte



SECRETARIA DE CIÊNCIA,
TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

GOVERNO PRESENTE **TRABALHA PRA GENTE**

FICHA TÉCNICA

SECTI - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia
Representantes do Setor Empresarial, Trabalhadores e Sociedade Civil:

FEDERAÇÃO DA AGRICULTURA DO ESTADO DA BAHIA - FAEB

Titular: Humberto Miranda Oliveira

Suplente: Guilherme de Castro Moura

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DA BAHIA - FIEB

Titular: Carlos Henrique de Oliveira Passos

Suplente: Pedro José de Lima Neto

FEDERAÇÃO DO COMÉRCIO DE BENS, SERVIÇOS E TURISMO DO ESTADO DA BAHIA - FECOMÉRCIO

Titular: Kelsor Gonçalves Fernandes

Suplente: José Loyola de Andrade Neto

SERVIÇO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DO ESTADO DA BAHIA E HUB CONQUISTA

Titular: Jorge Khoury Hedaye

Suplente: Victor Barbosa Dultra

ARTICULAÇÃO DO SEMI ÁRIDO E COORDENAÇÃO ESTADUAL DOS TERRITÓRIOS DE IDENTIDADE DA BAHIA

Titular: Climério Vale da Silva

Suplente: João Alberto de Souza

CENTRAL ÚNICA DOS TRABALHADORES, CENTRAL DOS TRABALHADORES E TRABALHADORAS DO BRASIL

Titular: Maria Madalena Oliveira Firmo

Suplente: Rosa de Souza

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia - SECTI/BA

Endereço: 5ª Avenida, Plataforma II, Ala B - 1º andar, 550, CAB,

CEP:41.745-004 Salvador – BA

<https://www.ba.gov.br/secti/>

Tel: 71 3118-5812

E-mail: gabinete.secti@secti.ba.gov.br



FICHA TÉCNICA

Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas da Bahia-SEBRAE/BA

Presidente do Conselho Deliberativo | Humberto Miranda

Superintendente | Jorge Khoury

Diretor Técnico | Franklin Santana Santos

Diretor Administrativo e Financeiro | Vitor César Ribeiro Lopes

Unidade de Projetos Especiais Mercado e Internacionalização – UPEMI

Gerente | Herbert de Moraes Café

Gerente Adjunto | Rodrigo de Castro Paixão Licinio

Coordenação de Projetos Especiais – CPE

Coordenadora | Luciana Santana Fonseca

Analista Técnica | Liliane Rodrigues da Silva Soares

Analista Técnica | Ana Luisa Cezar Hohenfeld

Apoio Administrativo | Maria Otília dos Santos

SEBRAE Unidade Regional de Ilhéus

Gerente | Claudiana Oliveira Campos Figueiredo

Gerente Adjunta | Michelangelo dos Santos Lima

Consultores Credenciados

Lucas de Oliveira Patez Soçva

Solanges Alves de Luna



FICHA TÉCNICA

Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras

Fundação CERTI

Superintendente Geral - Eng. Erich Muschellack

Diretora Executiva do CEI - Fernanda Konradt Campos

Coordenador do Projeto - Renan Hubert

Equipe técnica

Giovani Scalcon

Marcus Dias

Marina Hinterholz Lauschner

Vinícios Henrique Schenten Alves

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras – CERTI

Centro de Empreendedorismo Inovador – CEI

Rua Engenheiro Agrônomo Andrey Cristian Ferreira, 201 - Campus da UFSC,

Pantanal - Pantanal, Florianópolis - SC, 88040-535

Home: <https://certi.org.br/>

REALIZAÇÃO



APOIO TÉCNICO

