

Tempos, escalas do planejamento e a
questão do desenvolvimento
**O NE: permanências, mudanças e
novos desafios**

Salvador , 03 de dezembro de 2025

Roteiro

- ❖ De onde o NORDESTE está vindo e a necessidade de uma RELEITURA
- ❖ Um olhar para o futuro:
 - ❖ oportunidades, ameaças e
 - ❖ bases de uma agenda para as próximas décadas



30 ANOS DA SEI
70 ANOS DE PLANEJAMENTO

O NORDESTE MUDOU NAS DÉCADAS RECENTES: de onde estamos vindo

“ O NORDESTE NÃO É O MESMO DOS TEMPOS DE FURTADO”

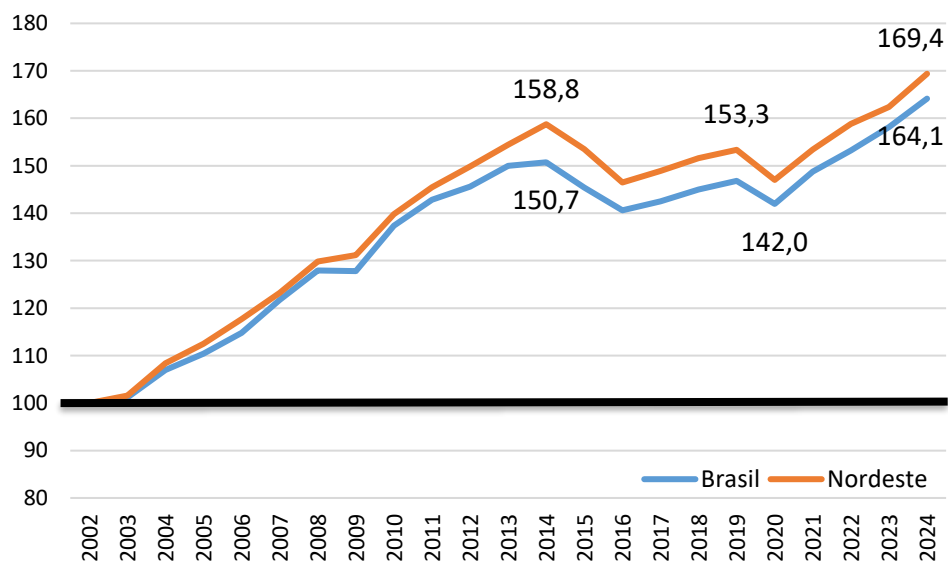
“DESENVOLVIMENTO É DISRUPÇÃO”

BRANDÃO, Carlos



O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES o que requer RELEITURA

Brasil e Nordeste: Número-índice do volume do PIB
2000 a 2024 (base: 2000 = 100)



Fonte: IBGE (Contas Regionais 2005 a 2022; Contas Nacionais Trimestrais 2023)
e Banco Central do Brasil (IBC-R Nordeste 2023 e 2024).

❖ **INTERROMPEU TRAJETÓRIA** de perda de posição relativa e acompanha de perto a dinâmica da economia nacional, superando-a nas décadas recentes.

❖ **A BASE PRODUTIVA** vem mudando.

DESTAQUE PRINCIPAL: no SEMI-ÁRIDO o fim do algodão dentro do latifúndio pecuário

Obriga REVISITA ao BIOMA CAATINGA para valorização de seus POTENCIAIS .

O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES o que requer RELEITURA



M
A
T
O
P
I
B
A

❖ ENGATOU na dinâmica dos cerrados: **MATOPIBA**

C
E
A
R
Á



❖ AMPLIOU e DIVERSIFICOU base agropecuária Fruticultura para X, hortaliças, avicultura, leite e lácteos, flores e plantas ornamentais...



VARZEAS
de SOUSA

❖ PISF ampliou potencial dos Brejos de Altitude e Várzeas no NE oriental .

O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*

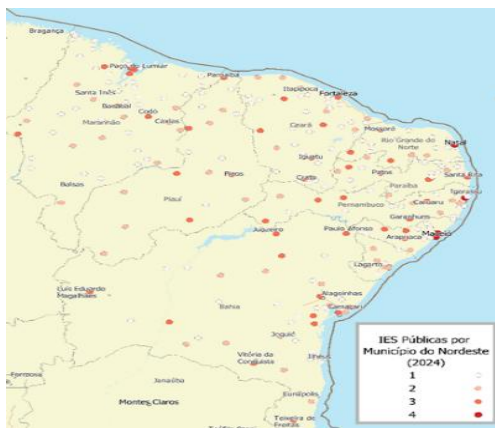


- ❖ **NE ganhou % no VTI nacional:** de 7,5% (1995) para 10,3% (2018) e 8,2% e (2023). **Ver IPEA -Texto para Discussão 3036** coordenação de Aristides MONTEIRO NETO.
- ❖ **A INDÚSTRIA avançou** (especialmente em PE, que se **REINDUSTRIALIZOU** atraindo empreendimentos relevantes (ex: novos complexos automotivos em PE e BA)
- ❖ Os **SERVIÇOS se dinamizaram e diversificaram** (especialmente nas **CIDADES MEDIAS**), com destaque para as **TELECOMUNICAÇÕES e LOGÍSTICA** (vários portos)

O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*



NOVO MAPA DAS IES



- ❖ **NE LIDEROU INVESTIMENTOS ESTRUTURANTES no ensino fundamental (CE) e médio (PE)** e serve hoje de **referência** pelas inovações implementadas e resultados positivos alcançados
- ❖ **A BASE DE C,T&I se ampliou:** novos centros de P&D e POLOS TECNOLÓGICOS (ex: Porto Digital, UASC/UFCG; Instituto Atlântico/CE; rede EMBRAPAII...)
- ❖ **CIDADES MEDIAS SE DINAMIZARAM e surge NOVO ATIVO : JOVENS QUALIFICADOS no INTERIOR** (potencial para empreender e atuar em novas áreas)

O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: *requer RELEITURA*

ENERGIA EÓLICA



PISF



- ❖ **ENERGIAS RENOVÁVEIS e LIMPAS** se expandiram. ANEEL registra potência outorgada de 82,8 GW de geração solar e 21,8 GW de geração eólica **em implementação no Nordeste: 104,7 GW no total.**
- IMPORTANTE:** Acesso quase universal: **LUZ para TODOS**
- ❖ **PORTOS:** destaque para SUAPE, PECEM, ITAQUI, SALVADOR/ARATU e ILHEUS
- ❖ **AEROPORTOS** se modernizaram e interiorizaram
- ❖ **INFRA HÍDRICA:** PISF concluído (CE avançou muito ...)
- ❖ **INFRA FIBRA ÓTICA:** “Cinturão NE” e extensão para cidades médias (protagonismo de empresas regionais)
- ❖ **DEFICITS IMPORTANTES:** rodovias (muito a desejar), SANEAMENTO (piores dados), ferrovias ...

O NORDESTE MUDOU MUITO NAS DÉCADAS RECENTES: requer RELEITURA



- ❖ NE MELHOROU vários INDICADORES SOCIAIS, apesar da herança ainda desafiadora. Exemplos:
 - i) POPULAÇÃO ABAIXO DA LINHA DA EXTREMA POBREZA (até 2,15 US/dia) caiu de 14,2% para 9,1% - 2012 e 2023 (IBGE)
 - ii) TAXA de DESEMPREGO no Brasil (out/2025) foi 5,4% mas as mais altas estão em PE (10,4%) e BA (9,1%)
- ❖ A SECA não provocou mais DRAMA SOCIAL (desmonte do velho TRIPÉ, peso as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA SOCIAL e da EMIGRAÇÃO INTRAREGIONAL).

Gestão pública inova: exemplo do modelo das CISTERNAS de PLACA



- ❖ Modelo de gestão INOVADOR e múltiplos agentes envolvidos.
 - Governo Federal como FINANCIADOR ;
 - ASA (OSCIP) como coordenadora da implementação
 - ONGs como implementadoras
 - USUÁRIOS com participação na execução
- ❖ Requer REVISITA aos sistemas de monitoramento e avaliação da GESTÃO PÚBLICA. TCU tem feito boas análises.



30 ANOS DA SEI
70 ANOS DE PLANEJAMENTO



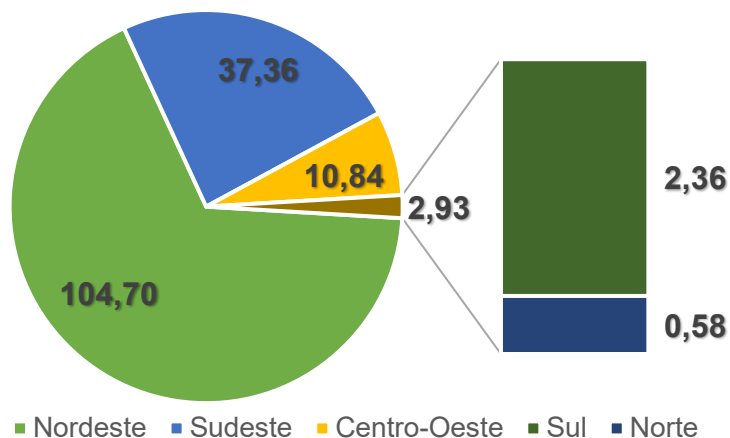
UM OLHAR PARA O FUTURO: ameaças e oportunidades

“ No momento atual de disrupção e incertezas, a BAHIA planeja seu futuro com o PLANO DE DESENEVOLVIMENTO INTEGRADO 2050”

BARRETO, Ranieri Murici

FOCO: OFERTA de ENERGIA e NOVA BASE PRODUTIVA

Potência Outorgada (Gw) de energia eólica e solar em implementação – set/2024



- ❖ **Risco:** ser novamente mero exportador de commodities
- ❖ **Oportunidade:** aproveitar a **NIB** para atrair investidores e modernizar base produtiva atual
- ❖ **Desafio:** novas políticas públicas e empresariais

Ver **ICS. Powershoring como estratégia de desenvolvimento: uma proposta de implementação para o Nordeste.** Maria Netto, Victoria Santos, Jorge Arbache, outubro / 2025

FOCO: VALORIZAÇÃO DO BIOMA CAATINGA



Novos produtos:

- **Cerveja com umbu** COOPERCUC-AMBEV
- **Mel flora** COOATES/PE
- **Hidratante de mandacaru** LÓCCITANE
- **Cosméticos com óleo de licuri** (nutrição e restauração capilar) – OPARA/PE

Captura de Carbono: capacidade anual

- **áreas úmidas** 5,0 ton/ha/ano
- **Áreas secas** 1,5 a 2,5 ton/ha/ano

OBS: 45% da biomassa vegetal da caatinga é composta por CO2

- ❖ **Risco** : desperdiçar momento de mudança no velho padrão produtivo e força do latifúndio
- ❖ **Oportunidade**: aproveitar crise climática em tempos de valorização da bioeconomia, da importância da caatinga para o sequestro de carbono, e de jovens qualificados
- ❖ **Desafio**: vencer velhas receitas e construir novas políticas públicas e empresariais

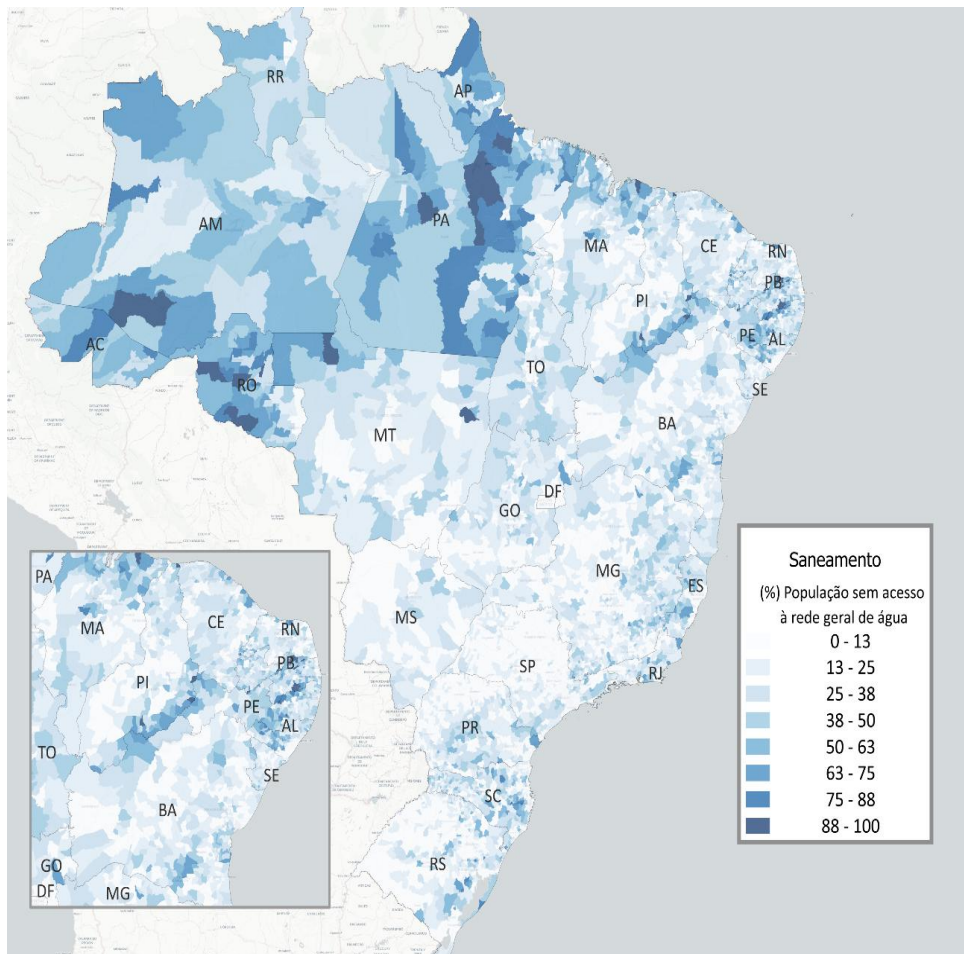
- Ver **França, Geraldo Eugênio**, UFRPE/ Campus Serra Talhada. Recursos Genéticos da Caatinga, 2021
- Ver **Climate Trace**: Caatinga respondeu por 48% de toda a remoção bruta de carbono registrada no Brasil em 2022
- Ver **SUDENE**, Infográfico Riquezas da Catinga

FOCO: INVESTIMENTOS SOCIAIS e na BASE PRODUTIVA

Brasil: percentual da população sem acesso à rede geral de água - 2022

EXEMPLO: SANEAMENTO BÁSICO

- ❖ **DESAFIO:** herança de baixo investimento: **Nordeste** com **58,8%** da população sem esgotamento sanitário adequado, frente à **média nacional de 37,5%**
- ❖ **RISCO:** vazamento dos investimentos (ampliar base produtiva) Ver: estudo **PNUD-SUDENE(2025)**
- ❖ **OPORTUNIDADE:** Novo marco legal e metas definidas. Ministério das Cidades **estima R\$ 274 bilhões até 2033** para **universalizar o acesso a saneamento na Região**



Fonte: Censo Demográfico 2022/IBGE.

FOCO: INVESTIMENTO em EDUCAÇÃO (VÁRIOS NÍVEIS)

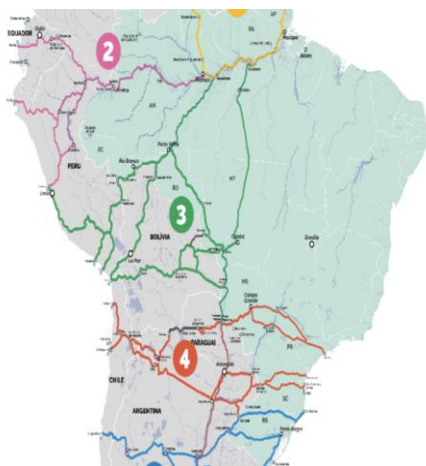


- ❖ **DESAFIO:** ampliar experiências exitosas recentes
- ❖ **RISCOS:** evasão de mão e obra qualificada e ajuste fiscal incidir sobre Educação (proposta dos rentistas)
- ❖ **OPORTUNIDADE:** novo Fundo de Desenvolvimento Regional (Reforma Tributária) e pressão social por investimentos em Educação

FOCO: INVESTIMENTO em INFRAESTRUTURA

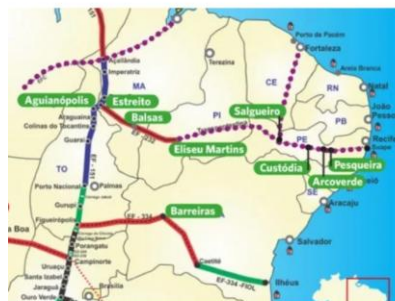
EXEMPLO: FERROVIAS

PROJETO E INTEGRAÇÃO SULAMERICANA



Fonte: MPOG

09:36
WhatsApp



Nordeste com previsão da
leste indo até o encontro
a Norte Sul. - ARTES JC

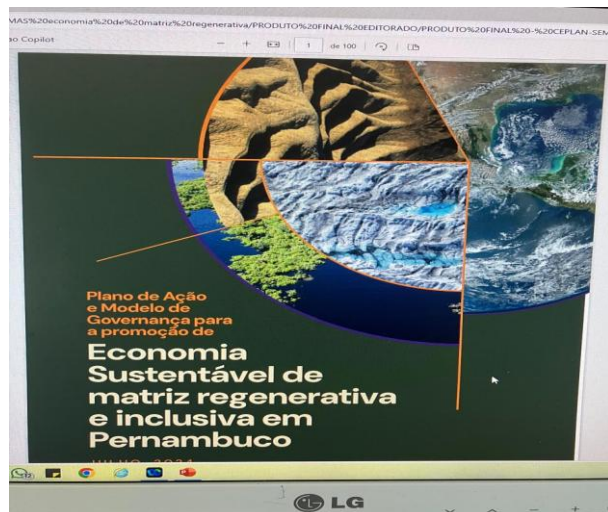
PUBLICIDADE



- ❖ **DESAFIO:** enfrentar, ao mesmo tempo, déficit herdado e novas tendências dos investimentos
- ❖ **OPORTUNIDADE:** priorização deste tipo e investimento. **Exemplos:** i) Projeto de integração Sulamericana, proposto pelo MPOG com apoio da China ; ii) avanço (parcial) da Transnordestina
- ❖ **RISCO:** baixa prioridade ao Nordeste (BA conseguiu engatar na via BIOCEANICA (que parte do porto de Chancay, no Peru, e chegará ao porto em Ilheus)

FOCO: INVESTIMENTO em NOVAS FRENTES

ECONOMIA do MAR , ECONOMIA REGENERATIVA ECONOMIA CRIATIVA ...



- ❖ **DESAFIO:** identificar iniciativas disruptivas ou tradicionais em novas bases. Ex: **economia do mar**- novas rotas de transporte marítimo, pesca litorânea, turismo nas praias e verde, construção naval, energia eólica offshore, maricultura..) **economia criativa** (música, artesanato, design e audiovisual, festejos, moda, jogos digitais, sítios históricos/manifestações culturais...)
- ❖ **OPORTUNIDADE:** debate em curso na região, com iniciativas relevantes (novas sementes). Ex: **Proposta de economia regenerativa** de PE.
- ❖ **RISCO:** viés e mesmice dos debates sobre o Nordeste, em especial nos centros do poder político e econômico

FOCO: MUDANÇA no MODELO DE FINANCIAMENTO



- ❖ **Desafio** : força do modelo de financiamento vigente (incentivos fiscais e crédito via bancos), combinado agora com PPPs e Concessões
- ❖ **Oportunidade**: Reforma Tributária e **Fundo Nacional de Desenvolvimento Regional** (financiar infraestrutura econômica e social, capacitação laboral e empresarial, construir projetos disruptivos...)



- **Requer novos sistemas de planejamento** federal, regional e estadual para elaboração, monitoramento e avaliação de **novos projetos**



CeplanConsultoria



@ceplanconsultoria



CeplanConsultoria



/ceplan-consultoria-econ-mica-e-planejamento



@CEPLAN

Rua João Ramos, 50, Sala 409
Graças, Recife PE – CEP 52011-080
Tel: (81) 3414.8181
ceplan@ceplanconsult.com.br
www.ceplanconsult.com.br

PROPOSTA DO CONSORCIO NE para a COP 30

“Plano Brasil Nordeste de Transformação Ecológica”

6 EIXOS PRIORITÁRIOS PARA ATUAÇÃO:

- ❖ **Finanças Sustentáveis e Inclusivas**
- ❖ **Adensamento Tecnológico**
- ❖ **Bioeconomia e Sistemas Agroalimentares Adaptados**
- ❖ **Transição Energética**
- ❖ **Economia Circular e Solidária**
- ❖ **Novas Infraestruturas verde-azul e adaptações climáticas**

