

Relatório de Avaliação de Desempenho dos Programas de Governo

PPA 2024-2027
Ano II • 2025

Volume II
Desempenho
por Programa



GOVERNO DO ESTADO
BAHIA

Relatório de Avaliação de Desempenho dos Programas de Governo

PPA 2024-2027
Ano II • 2025

Volume II
Desempenho
por Programa



GOVERNO DO ESTADO
BAHIA



Programa 441

Gestão Fiscal

EIXO 13: GESTÃO GOVERNAMENTAL





JERÔNIMO RODRIGUES

Governador

GERALDO JÚNIOR

Vice-Governador

MAURICIO WEIDGENANT

Chefe do Gabinete do Governador

AFONSO BANDEIRA FLORENCE

Secretário da Casa Civil

CEL. PM ADALBERTO OLIVEIRA PITON DA SILVA

Chefe da Casa Militar do Governador

BÁRBARA CAMARDELLI LOI

Procuradora Geral do Estado da Bahia

CLÁUDIO RAMOS PEIXOTO

Secretário do Planejamento

RODRIGO PIMENTEL DE SOUZA LIMA

Secretário da Administração

MANOEL VITÓRIO DA SILVA FILHO

Secretário da Fazenda

JOSÉ CARLOS SOUTO DE CASTRO FILHO

Secretário de Administração Penitenciária e Ressocialização

PABLO RODRIGO BARROZO DOS ANJOS VALE

Secretário da Agricultura, Pecuária, Irrigação, Pesca e Aquicultura

FABYA DOS REIS SANTOS

Secretária de Assistência e Desenvolvimento Social

MARCIUS DE ALMEIDA GOMES

Secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação

MARCUS VINICIUS DI FLORA

Secretário de Comunicação Social

BRUNO GOMES MONTEIRO

Secretário de Cultura

ANGELO MARIO CERQUEIRA DE ALMEIDA

Secretário de Desenvolvimento Econômico

OSNI CARDOSO DE ARAÚJO

Secretário de Desenvolvimento Rural

JUSMARI TEREZINHA DE SOUZA OLIVEIRA

Secretária de Desenvolvimento Urbano

ROWENNA DOS SANTOS BRITO

Secretária da Educação

SAULO FILINTO PONTES DE SOUZA

Secretário de Infraestrutura

LARISSA GOMES MORAES

Secretária de Infraestrutura Hídrica e Saneamento

FELIPE DA SILVA FREITAS

Secretário de Justiça e Direitos Humanos

EDUARDO MENDONÇA SODRÉ MARTINS

Secretário do Meio Ambiente

NEUSA CADORE

Secretária de Políticas para as Mulheres

ÂNGELA CRISTINA SANTOS GUIMARÃES

Secretária de Promoção da Igualdade Racial e
dos Povos e Comunidades Tradicionais

ADOLPHO HENRIQUE ALMEIDA LOYOLA

Secretário de Relações Institucionais

MARCELO WERNER DERSCHUM FILHO

Secretário da Segurança Pública

ROBERTA SILVA DE CARVALHO SANTANA

Secretária da Saúde

AUGUSTO SÉRGIO VASCONCELOS DE OLIVEIRA

Secretário do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte

LUÍS MAURÍCIO BACELLAR BATISTA

Secretário de Turismo



JERÔNIMO RODRIGUES

Governador

CLÁUDIO RAMOS PEIXOTO

Secretário de Planejamento – SEPLAN

DILMA SANTANA DE JESUS

Chefe de Gabinete – SEPLAN

JOSÉ ACÁCIO FERREIRA

Diretor Geral – SEI

MILTON DE SOUSA COELHO FILHO

Superintendente de Gestão Estratégica – SGE

ANTONIO MARCOS BARRETO SILVA

Coordenador do Relatório

SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA – SGE/SEPLAN

MILTON DE SOUSA COELHO FILHO
Superintendente de Gestão Estratégica

ANTONIO MARCOS BARRETO SILVA
Diretor de Avaliação de Políticas Públicas

MARIA APARECIDA FORTES DE ALMEIDA PRESÍDIO
Diretora de Monitoramento Estratégico

SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – SPE/SEPLAN

RANIERI MURICY BARRETO
Superintendente de Planejamento Estratégico

NICIA MOREIRA DA SILVA SANTOS
Diretora de Planejamento de Políticas Sociais

THIAGO REIS GÓES
Diretor de Planejamento de Políticas Públicas Econômica e de Infraestrutura

SUPERINTENDÊNCIA DE ORÇAMENTO PÚBLICO – SPO/SEPLAN

NINON FONSECA DA SILVA FERNANDES
Superintendente de Orçamento Público - SPO

CÉSAR BARBOSA
Diretor de Informações e Sistematização Orçamentária

CINTIA MARIA DEIRÓ
Diretora de Programação Orçamentária - Área Institucional

LUIZ CARLOS GUIMARÃES C. LIMA JÚNIOR
Diretor de Programação Orçamentária das Áreas Econômica e de Infraestrutura

ROSANA SANTANA DOURADO
Diretora de Programação Orçamentária - Área Social

SUPERINTENDÊNCIA DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS –SPF/SEPLAN

LUIZA AMÉLIA GUEDES MACHADO MELLO
Superintendente de Captação de Recursos Financeiros

PAULO TADEU GASPAR DE FREITAS
Diretor de Operações de Crédito

LEONARDO ANDRADE RIBEIRO
Diretor de Transferências da União e Parcerias Financeiras

COORDENAÇÃO EXECUTIVA DE PLANEJAMENTO TERRITORIAL E ARTICULAÇÃO PARA CONSÓRCIOS PÚBLICOS – CEPT/SEPLAN

THIAGO DOS SANTOS XAVIER
Coordenador Executivo

SUPERINTENDÊNCIA DE ESTUDOS SOCIAIS E ECONÔMICOS DA BAHIA - SEI

JOSÉ ACÁCIO FERREIRA
Diretor Geral

ARMANDO AFFONSO DE CASTRO NETO
Diretor de Indicadores e Estatística

RODRIGO BARBOSA DE CERQUEIRA
Diretor de Pesquisas

EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO

ANTONIO MARCOS BARRETO SILVA

Coordenador do Relatório

TÉCNICOS DA SEPLAN

ADRIANO SAMPAIO LEÃO

ALACIR DANTAS

ALEXANDRE SANTOS RIBEIRO

ALEXANDRE VASCONCELOS JUNQUEIRA

ANA CRISTINA DE OLIVEIRA SANTOS

ANA SUELY QUEIROZ FERREIRA

DAIANNA SANTOS RIGAUD

CARLOS ALEXANDRE BARROS DOS SANTOS

DANIELA TOSTA DE BRITO SENNA

EDUARDO AUGUSTO SANTOS BRITO

EDNA SILVA CONCEIÇÃO

ENÉZIO DE DEUS SILVA JÚNIOR

FABIANE LOUISE BITENCOURT PINTO

GUILLERMO JAVIER PEDREIRA ETKIN

HILBERTO CRUZ DO CARMO

JAMILLE SANTOS DOS SANTOS LIMA

JOÃO TEIXEIRA DOS SANTOS

JORGE ALEXANDRE ROSA DE MOURA

JOSÉ LANDIM FILHO

LARA SOUSA MATOS

LENALDO AZEVEDO DOS SANTOS

LUIZ CARLOS SANTANA FILHO

MÁGILA SOUZA SANTOS

MARCELO MENEZES CORDEIRO

MARIA DALVA MOTA CUNHA

MATHEUS SENA

NATACHA DALTRO BASTOS

PATRÍCIA OLIVEIRA BORGES DA SILVA ALMEIDA

SAANE SANTANA TANCREDO NOGUEIRA

SHEILY MARIA BASTOS DE MACÊDO

SIDNEY SILVA SANTOS

VERALÍCIA DE FÁTIMA MARQUES MENDONÇA DE BRITO

VERENA DE CARVALHO RAMOS

TÉCNICOS DA SEI

ARTHUR SOUZA CRUZ JÚNIOR

CARLA JANIRA SOUZA DO NASCIMENTO

CAROL VIEIRA

DENIS VELOSO

ELISSANDRA ALVES BRITO

GABRIEL OLIVEIRA BARBOSA

JOÃO PAULO CAETANO SANTOS

LUCIGLEIDE NERY NASCIMENTO

LUIZ FERNANDO ARAÚJO LOBO

LUIZ MÁRIO RIBEIRO VIEIRA

MARÍLIA JANE CAMPOS

ROSANGELA CONCEIÇÃO

COLABORADORES

VALNEI DAMASCENO DE ALMEIDA

Assessor de Planejamento e Gestão

KALYANNE BRAZ AYRES MENDES

Diretora Geral da Seplan

LUCAS PONDÉ

Assessor de Comunicação da Seplan

COMPANHIA DE PROCESSAMENTO DE DADOS DO ESTADO DA BAHIA – PRODEB

ARINO HENRIQUE SANTOS OLIVEIRA

DANIEL ABREU NETTO

ERICO ROGERIO VASCONCELOS RIBEIRO

GRIMALDO LOPES DE OLIVEIRA

MARCELO JORGE PEREIRA DA LUZ

MARCIO OLIVEIRA DA FRANCA

NAÉLITON ALVES DE SOUSA

ASSESSORES DE PLANEJAMENTO E GESTÃO – APG

LITZA GUIMARÃES LOPES
Casa Civil

MAURO VIRGÍLIO CAMPOS DE OLIVEIRA
Procuradoria Geral do Estado da Bahia – PGE

VALNEI DAMASCENO DE ALMEIDA
Secretaria do Planejamento – SEPLAN

WILSON MOREIRA CARDOSO
Secretaria de Administração do Estado da Bahia – SAEB

SIZENANDO GONZAGA DA CUNHA FILHO
Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia – SEFAZ

RITA DE CÁSSIA DOS SANTOS MAGALHÃES
Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SDE

GABRIELE BATISTA VIEIRA
Secretaria de Justiça e Direitos Humanos – SJDH

FLÁVIO ANDRÉ PEREIRA BASTOS
Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social – SEADES

SIMONE MARIA DE FIGUEIREDO SOUZA ARAÚJO
Secretaria de Desenvolvimento Rural – SDR

RONEY MARCOS PIRES OLIVEIRA
Secretaria da Agricultura, Pecuária, Irrigação, Pesca e
Aquicultura – SEAGRI

DIEGO PITANGA DOS SANTOS
Secretaria de Administração Penitenciária – SEAP

SUELI CARVALHO DE MIRANDA
Secretaria de Educação – SEC

NOEME PINTO COSTA CERQUEIRA
Secretaria de Comunicação Social – SECOM

EDSON VALADARES
Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação – SECTI

CHARLES FAGUNDES
Secretaria de Cultura do Estado da Bahia – SECULT

FLÁVIA MARIA TENÓRIO BARBOSA DE DEUS BARROS
Secretaria de Desenvolvimento Urbano – SEDUR

ROSE MARIE RAMOS GÓIS
Secretaria de Infraestrutura da Bahia – SEINFRA

EUMAN JODAFE NUNES FERNANDES
Secretaria do Meio Ambiente – SEMA

EVERALDO AUGUSTO DA SILVA
Secretaria de Promoção da Igualdade Racial – SEPRMI

LUIZ LAVIGNE VASCONCELLOS FILHO
Secretaria de Relações Institucionais – SERIN

EMANUELE FIGUERÊDO BARBOSA
Secretaria da Saúde – SESAB

TIAGO SÁ TELES CORDEIRO
Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte – SETRE

RISETE MENDES
Secretaria de Turismo do Estado da Bahia – SETUR

ANDREA CARVALHO
Secretaria de Infraestrutura Hídrica e Saneamento – SIHS

LUCY CIRNE
Secretaria de Políticas para Mulheres – SPM

SILVANA SALOMÃO GÓES FONTES
Secretaria de Segurança Pública do Estado da Bahia – SSP

SUMÁRIO

VOLUME II - Anexo I

DESEMPENHO POR PROGRAMA.....	13
1. Programa: 441 - Gestão Fiscal	13
1.1. Indicador Sintético de Desempenho do Programa (ISDP)	14
1.1.2. Destaques das Ações de Governo	14
1.1.3. Desempenho dos Indicadores de Programa.....	16
1.1.3.1. Desempenho dos Indicadores de Programa – Avanços e Conformidades.....	17
1.1.3.2. Desempenho dos Indicadores de Programa – Oportunidade de Melhoria	18
1.1.4. Desempenho dos Indicadores de Compromisso	19
1.1.4.1. Desempenho dos Indicadores de Compromisso – Oportunidade de Melhoria.....	22
1.1.5. Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira e Física.....	27
1.1.5.1. Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira e Física – Avanços e Conformidades.....	42
1.1.5.2. Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira e Física – Oportunidade de Melhoria	72
1.1.5.3. Índice das Despesas de Exercícios Anteriores (DEA) e da Previsão dos Restos a Pagar (RP)	90



DESEMPENHO POR PROGRAMA

Neste capítulo do Relatório de Avaliação, será apresentado de forma detalhada o desempenho do Programa do PPA 2024-2027 no ano corrente. Serão levados em consideração o Indicador Sintético de Desempenho do Programa (ISDP), a evolução dos Indicadores de Programa, a eficácia das metas dos Indicadores de Compromisso, o desempenho da execução orçamentária-financeira e da execução física das Ações orçamentárias. Adicionalmente, serão apresentadas as execuções orçamentário-financeiras e físicas de cada Território de Identidade. O relatório destaca também os principais resultados alcançados, evidenciando os avanços e conformidades, além das oportunidades de melhoria. A análise engloba o programa e seus componentes conforme o próximo tópico.

1. Programa: 441 - Gestão Fiscal

Eixo: 13 - Gestão Governamental

Programa: 441 - Gestão Fiscal

Ementa: Visando dar suporte a uma política de investimentos públicos para a promoção do desenvolvimento socioeconômico do estado, e observando o equilíbrio fiscal, o Programa Gestão Fiscal tem como objetivos precípuos o fortalecimento sustentado da arrecadação das receitas correntes, a potencialização da recuperação da dívida ativa do Estado e a contenção relativa do ritmo de crescimento do déficit previdenciário.

Órgãos	Indicadores de Programa	Compromissos	Indicadores de Compromisso	Iniciativas	Ações Orçamentárias
SEFAZ	2	1	1	10	21
PGE	-	1	1	1	1

Programa: 441 - Gestão Fiscal

Destaque: Déficit do Funprev Dispara com Ações de 2025 e Impacta Futuro

O ano de 2025 registrou um aumento significativo de 14,3% no déficit do Funprev, comparado a 2024, impulsionado por novas legislações que melhoraram os salários dos servidores. Essas medidas, embora benéficas para os servidores, contribuíram para o desequilíbrio financeiro do fundo. Além disso, o Funprev enfrentou desafios na receita, como a arrecadação recorde com precatórios e uma arrecadação abaixo do esperado da Compensação Previdenciária. Este último problema foi causado por atrasos e bloqueios nos processos da Bahia pelo INSS. Espera-se que o déficit continue a crescer em 2026, dado que as melhorias salariais iniciadas em 2025 terão continuidade. Importante ressaltar que o Funprev está em extinção, o que justifica sua receita em declínio e despesas em aumento no curto e médio prazos, conforme o período do PPA 2024-2027. A mais recente avaliação atuarial projeta que o déficit se manterá em crescimento até a década de 2040. Dentro desse cenário fiscal desafiador, destaca-se a ação orçamentária de 2025 que implementou uma solução para a Prova de Vida de Inativos e Pensionistas, com a liquidação de R\$ 1.451.243. Essa iniciativa gerou uma unidade de solução de prova de vida implementada, demonstrando um esforço para melhorar a eficiência administrativa e a segurança previdenciária. No entanto, mesmo com tais iniciativas, o Funprev enfrenta a inevitável pressão fiscal devido ao seu caráter de fundo em extinção, exigindo medidas adicionais para mitigar os impactos financeiros que se agravam a cada ano.

Destaques das Ações de Governo

Órgão: PGE

Programa: 441 - Gestão Fiscal

Destaque: Governo Avança na Cobrança de Dívida com Data Intelligence e Tecnologia

A implementação da sistemática de Data Intelligence, através de um Data Lake, está transformando a gestão da Dívida Ativa ao oferecer uma análise integrada dos dados. Este sistema possibilita a geração de informações descritivas, proporcionando uma visão clara e detalhada do montante total da dívida e sua distribuição por diversos parâmetros. Como resultado, destaca-se a criação de um modelo de rating, que classifica os débitos de acordo com a probabilidade de recuperação, permitindo uma alocação mais estratégica dos esforços de cobrança. Além disso, o Programa de Transformação Digital da Dívida Ativa, estruturado em três eixos principais, está modernizando e otimizando a gestão da dívida. O primeiro eixo, já implementado, é um chatbot generativo que permite a interação em linguagem natural com as informações do Data Lake, ampliando o acesso e a transparência dos dados. O segundo eixo é o Portal da Dívida Ativa, que oferece novos serviços a cidadãos e empresas, como consultas, pedidos de transação fiscal e atendimento digital integrado. O terceiro eixo, em fase de modelagem, é uma plataforma de automação de processos que visa otimizar os fluxos de cobrança, promovendo maior agilidade e eficiência operacional. Essas iniciativas contam com o apoio financeiro do PROFISCO II, crucial para impulsionar o uso de tecnologia e práticas de gestão estratégica.

1.1.3. Desempenho dos Indicadores de Programa

A evolução dos Indicadores de Programa é determinada pela comparação entre o valor apurado e o valor de referência do indicador. Para indicadores com polaridade positiva, quando ocorre um aumento ou crescimento no valor apurado, houve uma evolução positiva. Por outro lado, para indicadores com polaridade negativa, quando ocorre uma diminuição no valor apurado, isso também representa uma evolução positiva. No entanto, quando indicadores com polaridade positiva mostram uma diminuição no valor apurado, isso caracteriza uma evolução negativa. Da mesma forma, para indicadores com polaridade negativa que revelam um aumento no valor apurado, isso representa uma evolução negativa. Se o valor apurado for igual ao valor de referência, a evolução é considerada constante. O indicador é considerado apto para a avaliação quando é possível avaliar sua evolução. No atual exercício, o quadro a seguir apresenta a situação e a evolução dos Indicadores de Programa do PPA 2024-2027.

Evolução dos Indicadores de Programa

Programas do PPA/Ano	Situação para Avaliação			Evolução (%)			Não
	Total	Aptos	Não Aptos	Positiva	Constante	Negativa	
441-Gestão Fiscal							
2024	2	2	0	0,00	0,00	100,00	0,00
2025	2	2	0	50,00	0,00	50,00	0,00

Visando qualificar as informações obtidas na apuração, a evolução do Indicador de Programa é explicada a partir da indicação do principal motivo que influenciou ou justificou seu comportamento no exercício de análise, considerando a evolução positiva, negativa ou constante. O quadro a seguir apresenta a frequência de motivos contributivos para a evolução positiva do conjunto de Indicadores de Programas do PPA em cada exercício do período quadrienal.

Motivos que contribuíram para a evolução positiva do Indicador de Programa

Programa/Descrição do motivo	Frequência (%)	
	2024	2025

Outro	-	1 (100,00%)
-------	---	-------------

Fonte: Fiplan, elaboração DAV/SGE/SEPLAN

O quadro a seguir mostra a frequência de motivos contributivos para a evolução negativa ou constante do conjunto de Indicadores do Programa do PPA, nos exercícios do período quadrienal

Motivos que contribuíram para a evolução negativa ou constante do Indicador de Programa

Programa/Descrição do motivo	Frequência (%)	
	2024	2025
Influência de Fatores Conjunturais	-	1 (100,00%)
Outro	2 (100,00%)	-

Fonte: Fiplan, elaboração DAV/SGE/SEPLAN

1.1.3.1. Desempenho dos Indicadores de Programa – Avanços e Conformidades

Esta seção apresenta de forma clara e detalhada todos os indicadores de programa que apresentaram evolução positiva. A análise busca identificar práticas/motivos que podem ser replicadas em outras ações governamentais para impulsionar o desempenho dos indicadores. O quadro seguinte apresenta o desempenho dos indicadores de programa do PPA que se destacaram em função das ações do respectivo programa no exercício corrente. Este quadro permite uma comparação do Indicador de Programa, considerando o valor apurado, sua variação e o motivo que contribuiu para o resultado, evidenciando, assim, a efetividade da política pública.

Evolução do Indicador de Programa – Avanços e Conformidades						
Programa: 441 - Gestão Fiscal						
Indicador de Programa: 2156 - Índice de Endividamento						
					Valor Apurado	Evolução (%)

Polaridade	Unidade de	Classificação	Ano Referência	Valor de	2024	2025	2024	2025
Negativa	percentual	Resultado	2022	51,58	54,33	50,44	5,33	-2,21
Motivo da Evolução								
Ano	Motivo		Detalhamento do Motivo					
2024	Outro		Por uma decisão de governo aumentou-se muito os investimentos, necessitando assim de mais financiamentos impactando no aumento do endividamento, apesar do indicador ter piorado, é mais benéfico as entregas das políticas públicas para sociedade . O que impactou negativamente para o indicador foi o grande aumento do valor de precatórios.					
2025	Outro		As receitas correntes Líquidas ajustadas aumentou mais que a Dívida consolidada					

1.1.3.2. Desempenho dos Indicadores de Programa – Oportunidade de Melhoria

Por outro lado, é de suma importância destacar no relatório de avaliação de desempenho da execução do Plano Plurianual (PPA) as oportunidades de melhoria identificadas na execução dos programas. Esse destaque proporciona uma visão mais abrangente e realista da efetividade das ações e projetos implementados, permitindo, assim, um aprimoramento contínuo no planejamento e execução das políticas públicas. Através da identificação dessas oportunidades de melhoria, é possível corrigir possíveis desvios e falhas no processo de execução do PPA, garantindo maior eficiência e eficácia na aplicação dos recursos. Além disso, o destaque dessas oportunidades de melhoria estimula a transparência e a prestação de contas, demonstrando a preocupação em garantir que o PPA atinja seus objetivos de forma mais efetiva. Ao destacar as oportunidades de melhoria no relatório de avaliação de desempenho, também é possível que os gestores e responsáveis pela execução dos programas tomem conhecimento dessas lacunas e possam propor soluções e ações corretivas adequadas. Isso contribui para aprimorar a qualidade da execução, promovendo um ciclo virtuoso de aprendizado e aperfeiçoamento contínuo. Neste contexto, o quadro a seguir mostra o desempenho dos indicadores de Programa do PPA, que se apresentaram com desempenho insuficiente, decréscimo, não conformidade ou dificuldade encontrada quanto à sua execução ou resultado apresentado, no exercício corrente.

Evolução do Indicador de Programa – Oportunidades de Melhoria

Programa: 441 - Gestão Fiscal

Indicador de Programa: 1391 - Poupança corrente

Polaridade	Unidade de Medida	Classificação	Ano Referência	Valor de Referência	Valor Apurado		Evolução (%)	
					2024	2025	2024	2025
Negativa	percentual	Resultado	2022	82,91	89,76	91,89	8,26	10,83
Motivo da Evolução								
Ano	Motivo		Detalhamento do Motivo					
2024	Outro		Em comparação com o ano base, o indicador de poupança corrente teve polaridade negativa devido ao maior crescimento das despesas do que das receitas, principalmente as despesas dos grupos 1- Pessoal e Encargos Sociais e 2- juros e Encargos da Dívida.					
2025	Influência de Fatores Conjunturais		Em comparação com o ano base, o indicador de poupança corrente teve evolução negativa devido ao maior crescimento das despesas do que das receitas. As receitas foram frustradas principalmente na atividade econômica com as tarifas impostas pelo governo americano e os incentivos ao setor de geração de energia limpa.					

1.1.4. Desempenho dos Indicadores de Compromisso

A eficácia compreende a verificação, em cada exercício do PPA, do percentual de atingimento da meta do exercício em relação ao valor apurado e planejado do Indicador de Compromisso, com base nas informações registradas no processo de acompanhamento. Após os cálculos da eficácia, os resultados são agrupados por faixas de desempenho. Assim, se a eficácia for menor ou igual a 30%, é considerado desempenho muito baixo; se for maior que 30% e menor ou igual a 50%, é considerado baixo; se for maior que 50% e menor ou igual a 70%, é considerado regular; se for maior que 70% e menor ou igual a 90%, é considerado bom; se for maior que 90% e menor ou igual a 130%, é considerado ótimo; e se for maior que 130%, é considerado desempenho indeterminado. O indicador de compromisso é considerado apto para a avaliação quando é possível avaliar o seu desempenho. O quadro a seguir apresenta a situação do indicador em relação a sua disponibilidade para avaliação e o desempenho do conjunto de Indicadores de Compromisso de cada Programa do PPA 2024-2027, no exercício corrente.

Eficácia das Metas dos Indicadores de Compromisso

Programas do PPA/Ano	Situação para Avaliação	Desempenho (%)	
----------------------	-------------------------	----------------	--

	Total	Apto	Não Apto	Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo	Indeterminado	Não Apto (%)
441 - Gestão Fiscal										
2024	4	4	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0
2025	4	4	0	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,00	0

Visando qualificar as informações obtidas na apuração, a evolução do Indicador de Compromisso deverá ser explicada a partir da indicação do principal motivo que influenciou ou justificou seu comportamento no exercício de análise, segundo seu desempenho, desdobrados em motivos da superação e motivos do não atingimento. O quadro a seguir mostra a frequência de motivos contributivos para o atingimento do valor planejado das metas dos Indicadores de Compromisso, em cada exercício do período quadrienal (nos anos I, II e III, o parâmetro utilizado como valor planejado do indicador é o valor da pretensão anual e no ano IV, é o valor da meta do PPA).

Motivos que contribuíram para superar o valor planejado do Indicador de Compromisso

Programa/Descrição do motivo	Frequência (%)	
	2024	2025
441 - Gestão Fiscal		
OTIMIZAÇÃO/ APRIMORAMENTO DE ESTRATÉGIAS OU FORMAS DE ATUAÇÃO	1 (25,00%)	1 (50,00%)
SITUAÇÕES NORMATIVAS/ REGULAMENTARES FAVORÁVEIS	2 (50,00%)	1 (50,00%)
OUTRO MOTIVO	1 (25,00%)	-

Fonte: Fiplan, elaboração DAV/SGE/SEPLAN

O quadro a seguir mostra a frequência de motivos contributivos para o não atingimento do valor planejado das metas dos Indicadores de Compromissos, em cada exercício do período quadrienal (nos anos I, II e III, o parâmetro utilizado como valor planejado do indicador é o valor da pretensão anual e no ano IV, é o valor da meta do PPA)

Motivos que contribuíram para o não atingimento do valor planejado do Indicador de Compromisso

Programa/Descrição do motivo	Frequência (%)	
	2024	2025
441 - Gestão Fiscal		
OUTRO MOTIVO	-	2 (100,00%)

Fonte: Fiplan, elaboração DAV/SGE/SEPLAN

A regionalização das metas do Plano Plurianual (PPA) visa garantir que as políticas públicas sejam adaptadas às especificidades de cada Território de Identidade. Essa regionalização permite que os recursos sejam distribuídos de maneira mais equitativa, atendendo às necessidades locais e promovendo o desenvolvimento regional. Isso também facilita o monitoramento e a avaliação dos resultados, assegurando que as ações planejadas estejam realmente contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população em cada território. O Quadro a seguir demonstra o total de indicadores com metas territorializadas e seu desempenho. O normativo legal orienta que a meta seja regionalizada, contudo, quando isto não é possível em função de indivisibilidade da ação governamental, atribui-se o Estado como unidade territorial, que deve representar uma exceção. As faixas para os conceitos no nível territorial foram estabelecidas com base na aplicação dos percentuais das faixas da meta global sobre uma projeção de atingimento de pelo menos 25% da meta territorial no primeiro ano do PPA, 50% no segundo, 75% no terceiro e 100% no último ano do PPA.

Territorialização e eficácia das Metas dos Indicadores de Compromisso

Programa do PPA/Ano/Território de Identidade	Ano	Situação para Avaliação			Desempenho(%)						Não Apto(%)
		Total	Apto	Não Apto	Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo	Indeterminado	
441 - Gestão Fiscal											
Estado	2024	4	4	0	25	0	0	0	0	75	0,00
Estado	2025	4	0	4	0	0	0	0	0	0	100,00

1.1.4.1. Desempenho dos Indicadores de Compromisso – Oportunidade de Melhoria

Em contraponto ao apresentado na seção anterior. O quadro a seguir mostra o Indicador de Compromisso com desempenho inferior a 70% ou superior a 130%. São os indicadores considerados com desempenho regular, baixo, muito baixo ou indeterminado. Além disso, o Quadro também mostra a execução orçamentário-financeira e física das ações orçamentárias associadas às iniciativas do Indicador de Compromisso, apresentando o seu desempenho e evidenciando a compatibilidade ou incompatibilidade entre o desempenho do Indicador de Compromisso e a execução das ações orçamentárias. O Quadro também apresenta o montante de recursos associados ao Indicador de Compromisso, as características desse indicador, bem como o comportamento da regionalização da meta e os motivos que contribuíram para o seu alcance no ano, assim como o cumprimento da Meta do PPA. As oportunidades de melhoria são evidenciadas caso a eficácia não seja classificada como boa ou ótima.

Eficácia das Metas dos Indicadores de Compromisso - Oportunidade de Melhoria							
Programa: 441 - Gestão Fiscal							
Compromisso: 1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização, visando a manutenção do equilíbrio fiscal							
Indicador de compromisso: 0001 - Variação percentual de receita tributária bruta							
Polaridade		Unidade de medida		Classificação		Ano de Referência	
Positiva		%		Resultado		2022	
						8,98	
						3,50	
Ano	Valor Planejado	Valor Apurado	Eficácia (%)	Eficácia (Conceito)	Valor Liquidado (R\$ 1.000,00)	Execução Orçamentário-Financeira	
						Conceito	Compatibilidade
2024	3,50	13,99	399,71	Indeterminado	88.163,60	Bom	Não
2025	3,50	7,55	215,71	Indeterminado	154.326,04	Bom	Não
Ano		Motivo da Evolução		Detalhamento do Motivo em relação ao valor planejado			
2024		OUTRO MOTIVO		Junção de motivos: Influência de fatores conjunturais; Influência de fatores Operacionais; Otimização / aprimoramento de estratégias ou formas de atuação			
2025		OTIMIZAÇÃO/ APRIMORAMENTO ESTRATÉGIAS OU FORMAS DE ATUAÇÃO		DE Houve no início de 2025 uma estratégia de recuperação de créditos tributários além do Programa de Conformidade Fiscal, ajudaram muito no desempenho do aumento da receita			

Detalhamento do Motivo da Evolução em relação à Meta					
Podemos justificar a superação da meta do indicador devido ao aprimoramento da otimização na recuperação de créditos e no programa de Conformidade tributária.					
Regionalização da Meta do Indicador de Compromisso					
Território	Meta	Valor Apurado		Eficácia (%)	
		2024	2025	2024	2025
Estado	-	-	7,55	-	-
Iniciativas associadas ao Indicador de Compromisso					
Nome da Iniciativa		Execução Orçamentário-financeira (Conceito)		Execução Física (Conceito)	
		2024	2025	2024	2025
0001 - Disseminar a política de educação tributária		Ótimo	Ótimo	Muito Baixo	Ótimo
0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal		Baixo	Regular	Muito Baixo	Bom
0003 - Assegurar o funcionamento dos serviços de fiscalização, arrecadação, acompanhamento e avaliação de tributos		Bom	Ótimo	Muito Baixo	Ótimo
0009 - Modernizar a gestão dos serviços de tecnologia da informação e de comunicação, através da utilização de novas ferramentas		-	Bom	-	Ótimo
Eficácia das Metas dos Indicadores de Compromisso - Oportunidade de Melhoria					
Programa: 441 - Gestão Fiscal					
Compromisso: 2 - Potencializar a recuperação da dívida ativa do Estado					
Indicador de compromisso: 0001 - Taxa de recuperação da dívida ativa					

Polaridade		Unidade de medida		Classificação	Ano de Referência		Valor de Referência		Meta				
Positiva		%		Processo		2022		1,00		1,00			
Ano	Valor Planejado		Valor Apurado		Eficácia (%)		Eficácia (Conceito)		Valor Liquidado (R\$ 1.000,00)		Execução Orçamentário-Financeira		
											Conceito	Compatibilidade	
2024	1,00		1,68		168,00		Indeterminado		154,59		Baixo	Não	
2025	1,00		0,00		0,00		Muito Baixo		171,05		Baixo	Não	
Ano	Motivo da Evolução				Detalhamento do Motivo em relação ao valor planejado								
2024	OTIMIZAÇÃO/ APRIMORAMENTO DE ESTRATÉGIAS OU FORMAS DE ATUAÇÃO				Eficiência das ações de cobrança e o Programa REFIS.								
2025	OUTRO MOTIVO				Pela implementação dos programas de REFIS do Petróleo e Gás e do IPVA								
Detalhamento do Motivo da Evolução em relação à Meta													
O valor apurado em 2025 supera a Meta estabelecida para o Indicador do PPA, resultado diretamente influenciado pela aprovação dos programas de regularização de débitos: REFIS do setor de Petróleo e Gás (Lei Estadual nº 14.936, de 26/06/2025) e REFIS do IPVA (Lei Estadual nº 14.971, de 08/09/2025). Tais programas impactaram positivamente a recuperação dos créditos inscritos em Dívida Ativa, ampliando os resultados no exercício.													
Regionalização da Meta do Indicador de Compromisso													
Território		Meta		Valor Apurado				Eficácia (%)					
				2024		2025		2024		2025			
Estado		-		-		2,35		-		-			
Iniciativas associadas ao Indicador de Compromisso													
Nome da Iniciativa							Execução Orçamentário-financeira (Conceito)			Execução Física (Conceito)			
							2024		2025	2024		2025	
0001 - Aperfeiçoar as ações de cobrança dos créditos tributários e não tributários inscritos em dívida ativa							Baixo		Baixo		Baixo		Ótimo

Eficácia das Metas dos Indicadores de Compromisso - Oportunidade de Melhoria

Programa: 441 - Gestão Fiscal

Compromisso: 3 - Promover a redução da taxa de crescimento dos déficits do Regime Próprio de Previdência dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (RPPS) e do Sistema de Proteção Social dos Policiais e Bombeiros Militares (SPSM)

Indicador de compromisso: 0001 - Variação anual do déficit previdenciário

Polaridade		Unidade de medida		Classificação	Ano de Referência	Valor de Referência		Meta	
Negativa		%		Resultado	2022	20,37		5,00	
Ano	Valor Planejado	Valor Apurado	Eficácia (%)	Eficácia (Conceito)	Valor Liquidado (R\$ 1.000,00)	Execução Orçamentário-Financeira			
						Conceito	Compatibilidade		
2025	6,50	12,35	90,00	Muito Baixo	1.451,24	Ótimo	Sim		
2024	9,86	-0,57	-105,78	Indeterminado	-	-	-		
Ano	Motivo da Evolução		Detalhamento do Motivo em relação ao valor planejado						
2024	SITUAÇÕES NORMATIVAS/ REGULAMENTARES FAVORÁVEIS		Publicação da Lei Estadual nº 14.651/2024, que promoveu a revisão na segregação das massas dos segurados civis, impactando o tamanho dos planos previdenciários e aumento na arrecadação do Funprev já em 2024.						
2025	OUTRO MOTIVO		A lógica do Fundo FUNPREV é de aumento sistemático da despesa e redução da receita, considerando que é um Fundo em extinção. Associado à esse quadro, houve aumento significativo na despesa decorrente de melhorias salariais das carreiras dos servidores e de demandas judiciais.						

Detalhamento do Motivo da Evolução em relação à Meta

Os dois fundos, FUNPREV e FPSM, são fundos em repartição; portanto, não acumulam recursos para custeio futuro de benefícios. São fundos maduros, com obrigações elevadas em cumprimento. Diferem, no entanto, no sentido em que o FUNPREV não tem novos ingressos (fundo em extinção), enquanto o FPSM continua recepcionando os novos concursados. Sendo assim, a tendência é que, principalmente o FUNPREV, tenha um distanciamento cada vez maior entre o fluxo de receitas e despesas, onerando sistematicamente o déficit anual. A Lei que promoveu a revisão na segregação de massas dos servidores civis, prevê a compra de vidas do FUNPREV pelo BAPREV, após o terceiro ano consecutivo de superávit atuarial deste último Fundo, o que pode ocorrer a partir de 2027, promovendo uma redução na folha de benefícios do FUNPREV e melhorando o cenário de déficit no Ano 4 do PPA, cujos valores dependem de estudo atuarial no ano em que ocorrer.

Regionalização da Meta do Indicador de Compromisso

Território	Meta	Valor Apurado		Eficácia (%)	
		2024	2025	2024	2025
Estado	-	-	12,35	-	-
Iniciativas associadas ao Indicador de Compromisso					
Nome da Iniciativa		Execução Orçamentário-financeira (Conceito)		Execução Física (Conceito)	
		2024	2025	2024	2025
0001 - Potencializar a capitalização do Fundo Financeiro da Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)		-	Ótimo	-	Ótimo
0003 - Potencializar a capitalização do Fundo de Proteção Social dos Policiais Militares e dos Bombeiros Militares do Estado da Bahia (FPSM) - Não programada na LOA		-	-	-	-

Eficácia das Metas dos Indicadores de Compromisso - Oportunidade de Melhoria

Programa: 441 - Gestão Fiscal

Compromisso: 3 - Promover a redução da taxa de crescimento dos déficits do Regime Próprio de Previdência dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (RPPS) e do Sistema de Proteção Social dos Policiais e Bombeiros Militares (SPSM)

Indicador de compromisso: 0002 - Variação anual do déficit atuarial do Fundo Financeiro de Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)

Polaridade		Unidade de medida	Classificação	Ano de Referência	Valor de Referência	Meta	
Negativa		%	Resultado	2022	7,20	2,00	
Ano	Valor Planejado	Valor Apurado	Eficácia (%)	Eficácia (Conceito)	Valor Liquidado (R\$ 1.000,00)	Execução Orçamentário-Financeira	
						Conceito	Compatibilidade
2025	0,60	-2,60	-533,33	Indeterminado	1.451,24	Ótimo	Não
2024	14,00	1,38	-90,14	Indeterminado	-	-	-

Ano	Motivo da Evolução	Detalhamento do Motivo em relação ao valor planejado			
2024	SITUAÇÕES NORMATIVAS/ REGULAMENTARES FAVORÁVEIS	Publicação da Lei Estadual nº 14.651/2024, que promoveu a revisão na segregação das massas dos segurados civis, impactando o tamanho dos Planos previdenciários, aumento imediato na arrecadação do Funprev, volta a acumulação de recursos no Baprev, previsão de transferência de segurados do Plano deficitário para o superavitário.			
2025	SITUAÇÕES NORMATIVAS/ REGULAMENTARES FAVORÁVEIS	Aumento da taxa de juros utilizado na avaliação atuarial publicada na Portaria MPS nº 2.010/2025, elevou o desconto nos fluxos futuros de receita e despesa, reduzindo o valor da provisões matemáticas.			
Detalhamento do Motivo da Evolução em relação à Meta					
Observou-se uma redução no valor da cobertura da insuficiência financeira (atuarial) na avaliação atuarial de 2025, promovida basicamente pela nível de salários e aumento da taxa de juros parâmetro associado a duração do passivo do Plano de 4,76% a.a. para 5,38% a.a. (Portaria MPS nº 2.010, de 15/10/2025), taxas que descontam os fluxos futuros de receita e despesa à data de 31/12 do ano da avaliação atuarial. Nesse sentido, entendemos que houve uma pequena melhora no resultado atuarial, decorrente do maior valor descontado dos fluxos futuros.					
Regionalização da Meta do Indicador de Compromisso					
Território	Meta	Valor Apurado		Eficácia (%)	
		2024	2025	2024	2025
Estado	-	-	-2,60	-	-
Iniciativas associadas ao Indicador de Compromisso					
Nome da Iniciativa		Execução Orçamentário-financeira (Conceito)		Execução Física (Conceito)	
		2024	2025	2024	2025
0001 - Potencializar a capitalização do Fundo Financeiro da Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)		-	Ótimo	-	Ótimo

1.1.5. Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira e Física

O índice de execução orçamentário-financeira é o percentual de execução orçamentário-financeira das Ações Orçamentárias, levando em consideração o valor liquidado em relação ao valor orçado ao final do exercício. Por outro lado, o Índice de Execução Física é o percentual de execução física das Ações Orçamentárias, calculado com base na quantidade programada na LOA e concluída (soma das entregas com e sem pendência) em relação à quantidade

programada na LOA ao final do exercício. Durante a análise da execução orçamentária-financeira e física das Ações Orçamentárias, elas são agrupadas em faixas de desempenho. Dessa forma, se o índice de execução for menor ou igual a 30%, é considerado desempenho muito baixo; se for maior que 30% e menor ou igual a 50%, é considerado baixo; se for maior que 50% e menor ou igual a 70%, é considerado regular; se for maior que 70% e menor ou igual a 90%, é considerado bom; se for maior que 90%, é considerado ótimo. O quadro a seguir mostra o desempenho das execuções orçamentário-financeira e física do conjunto das Ações orçamentárias do Programa do PPA 2024-2027, em cada exercício do período quadrienal, distribuído entre os montantes de recursos orçamentários previstos e executados e as respectivas faixas de desempenho.

Execução Orçamentário-Financeira e Física por Programa do PPA

Programa/Ano	Orçamentário-Financeira (em R\$ 1.000,00)						Distribuição das ações orçamentárias por faixa de desempenho									
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução (%)	Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira (%)					Desempenho da Execução Física (%)				
							Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo	Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo
441 - Gestão Fiscal																
2024	170.796,00	193.894,65	0,00	142.850,01	142.581,50	73,67	28,57	19,05	28,57	4,76	19,05	90,48	4,76	0,00	0,00	4,76
2025	160.081,00	201.983,88	0,00	163.342,73	163.108,50	80,87	14,29	9,52	28,57	19,05	28,57	18,18	0,00	0,00	0,00	81,82

Para a análise de compatibilidade entre as realizações e os recursos aplicados, são utilizadas métricas que visam demonstrar se as execuções orçamentário-financeiras e físicas têm uma execução equilibrada. Nas Ações Orçamentárias em que houver diferença entre a execução orçamentário-financeira e física maior que 30%, será registrado um motivo explicativo que ocasionou a não compatibilidade. O quadro a seguir mostra a frequência de motivos contributivos para a ocorrência de não compatibilidade entre as execuções orçamentário-financeiras e físicas do conjunto das Ações Orçamentárias do Programa do PPA 2024-2027 em cada exercício do período quadrienal.

Motivos que contribuíram ou favoreceram para a não compatibilidade entre as execuções orçamentário-financeira e física dos Programas do PPA

Descrição do motivo	Frequência (%)	
	2024	2025
Descreva o motivo, não identificado nos itens anteriores, que influenciou a defasagem apresentada	-	3(37,50%)
Quando a realização das atividades foi influenciada por situações de caráter operacional ou procedimental na execução da ação	-	3(37,50%)
Quando a realização das atividades foi influenciada pela redução não prevista de demandas relacionadas à execução da ação	-	1(12,50%)
Quando a realização das atividades foi influenciada por situações relacionadas a fatores de caráter conjuntural, interno ou externo	-	1(12,50%)

Em conformidade com a Lei Estadual nº 13.214, de 29 de dezembro de 2014, que estabelece a política de desenvolvimento territorial da Bahia, o PPA 2024-2027 traz, além da regionalização das metas, uma abordagem territorial que considera a diversidade cultural, ambiental, econômica e social existente no Estado, e que possibilitou a participação social no ciclo de planejamento e gestão das políticas públicas. Neste contexto, na execução do PPA, os recursos orçamentários e financeiros devem ser alocados nos Territórios de Identidade, ou em seus municípios integrantes, exceto quando o gasto abrange todo o estado, tornando-o indivisível sob a perspectiva espacial. Portanto, o quadro a seguir mostra o desempenho das execuções orçamentárias e financeiras, bem como físicas, do conjunto das Ações orçamentárias do Programa do PPA 2024-2027 nos Territórios de Identidade em cada exercício do período quadrienal. Ele distribui os montantes de recursos orçamentários previstos e executados, junto com as respectivas faixas de desempenho. A ausência de recursos financeiros destinados aos Territórios de Identidade, apesar da realização física, ocorre devido à alocação dos recursos financeiros no Território de Identidade Estado, embora as entregas tenham sido realizadas em diversos Territórios de Identidade.

Execução Orçamentário-Financeira e Física dos Programas do PPA, por Território de Identidade

Ano/Território de Identidade	Valores em R\$1.000,00		Execução (%)	Distribuição das ações orçamentárias por faixa de desempenho									
				Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira (%)					Desempenho da Execução Física (%)				
	Orçado ao final do exercício	Liquidado		Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo	Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo

Estado

Execução Orçamentário-Financeira e Física dos Programas do PPA, por Território de Identidade

Ano/Território de Identidade	Valores em R\$1.000,00		Execução (%)	Distribuição das ações orçamentárias por faixa de desempenho									
				Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira (%)					Desempenho da Execução Física (%)				
	Orçado ao final do exercício	Liquidado		Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo	Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo
2024	177.132,65	137.358,04	77,55	31,58	10,53	31,58	5,26	21,05	91,67	8,33	0,00	0,00	0,00
2025	197.650,04	161.065,99	81,49	15,00	10,00	25,00	20,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
Irecê													
2024	5,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2025	400,00	157,04	39,26	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
Litoral Norte e Agreste Baiano													
2024	1.006,00	501,62	49,86	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2025	5,00	4,49	89,74	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
Metropolitano de Salvador													
2024	15.746,00	4.990,35	31,69	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	91,67	0,00	0,00	0,00	8,33
2025	2.962,84	1.911,33	64,51	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	33,33	0,00	0,00	0,00	66,67
Médio Rio de Contas													
2025	454,00	93,26	20,54	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00

Portal do Sertão

Execução Orçamentário-Financeira e Física dos Programas do PPA, por Território de Identidade

Ano/Território de Identidade	Valores em R\$1.000,00		Execução (%)	Distribuição das ações orçamentárias por faixa de desempenho									
				Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira (%)					Desempenho da Execução Física (%)				
	Orçado ao final do exercício	Liquidado		Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo	Muito Baixo	Baixo	Regular	Bom	Ótimo
2024	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2025	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
Sertão Produtivo													
2024	5,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2025	512,00	110,62	21,61	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
Sudoeste Baiano													
2024	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2025	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00

Visando fornecer informações detalhadas sobre o comportamento da execução orçamentário-financeira e física no contexto dos objetivos do Programa, o quadro abaixo demonstra o desempenho dessa execução por Compromisso do Programa, evidenciando o desempenho agregado do conjunto de ações orçamentárias associadas ao Compromisso.

Execução Orçamentário-Financeira e Física do Programa do PPA por Compromisso

Compromisso/Ano	Orçamentário-Financeira (em R\$ 1.000,00)							Execução Física	
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução (%)	Conceito	Média da Execução Física (%)	Conceito
441-C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização, visando a manutenção do equilíbrio fiscal									
2024	170.226,00	193.336,00	0,00	142.695,42	142.426,91	73,81	Bom	5,06	Muito Baixo
2025	156.761,00	199.855,91	0,00	161.720,44	161.486,21	80,92	Bom	84,18	Bom
441-C2 - Potencializar a recuperação da dívida ativa do Estado									
2024	570,00	558,65	0,00	154,59	154,59	27,67	Muito Baixo	25,00	Muito Baixo
2025	620,00	524,51	0,00	171,05	171,05	32,61	Baixo	50,00	Baixo
441-C3 - Promover a redução da taxa de crescimento dos déficits do Regime Próprio de Previdência dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (RPPS) e do Sistema de Proteção Social dos Policiais e Bombeiros Militares (SPSM)									
2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
2025	2.700,00	1.603,46	0,00	1.451,24	1.451,24	90,51	Ótimo	100,00	Ótimo

A Iniciativa expressa a ação essencial do governo para consecução do Compromisso. Portanto, no quadro a seguir, são apresentados os dados sobre a execução orçamentário- financeira e física da Iniciativa, evidenciando o desempenho do conjunto das ações orçamentárias associadas à mesma.

Execução Orçamentário-Financeira e Física do Programa do PPA por Iniciativa

Iniciativa/Ano	Orçamentário-Financeira (em R\$ 1.000,00)							Execução Física	
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução (%)	Conceito	Média da Execução Física (%)	Conceito
441-C1 - I0001 - Disseminar a política de educação tributária									
2024	19.372,00	33.410,57	0,00	31.926,41	31.926,41	95,56	Ótimo	0,00	Muito Baixo
2025	20.000,00	33.469,45	0,00	32.679,81	32.679,81	97,64	Ótimo	100,00	Ótimo
441-C1 - I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal									
2024	48.548,00	45.693,21	0,00	35.121,90	35.105,48	76,86	Bom	0,00	Muito Baixo
2025	46.974,00	51.960,86	0,00	42.845,89	42.829,34	82,46	Bom	71,43	Bom
441-C1 - I0003 - Assegurar o funcionamento dos serviços de fiscalização, arrecadação, acompanhamento e avaliação de tributos									
2024	23.975,00	24.008,85	0,00	21.115,29	21.005,44	87,95	Bom	0,00	Muito Baixo
2025	25.719,00	22.481,63	0,00	20.991,44	20.848,78	93,37	Ótimo	100,00	Ótimo
441-C1 - I0004 - Prover infraestrutura e equipamentos para as unidades fazendárias									
2024	12.050,00	16.762,00	0,00	5.491,97	5.428,72	32,76	Baixo	0,00	Muito Baixo
2025	4.740,00	6.533,84	0,00	4.442,86	4.412,30	68,00	Regular	100,00	Ótimo
441-C1 - I0005 - Aperfeiçoar modelo de Gestão de Pessoas na área fazendária									
2024	2.210,00	2.617,00	0,00	1.452,56	1.449,48	55,50	Regular	48,09	Baixo
2025	1.491,00	3.065,00	0,00	1.713,09	1.713,09	55,89	Regular	99,73	Ótimo

Execução Orçamentário-Financeira e Física do Programa do PPA por Iniciativa

Iniciativa/Ano	Orçamentário-Financeira (em R\$ 1.000,00)							Execução Física	
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução (%)	Conceito	Média da Execução Física (%)	Conceito
441-C1 - I0006 - Promover a otimização do gasto público e racionalização do custeio									
2024	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo	0,00	Muito Baixo
2025	31,00	31,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo	0,00	Muito Baixo
441-C1 - I0007 - Fomentar a integração com outros órgãos e instituições de interesse público, através de intercâmbio de cooperação técnica nacional e internacional									
2024	1.500,00	1.692,00	0,00	459,13	458,92	27,14	Muito Baixo	0,00	Muito Baixo
2025	930,00	970,00	0,00	592,18	592,18	61,05	Regular	100,00	Ótimo
441-C1 - I0008 - Gerenciar a execução das ações do Projeto de Modernização e Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado (Profisco)									
2024	2.440,00	2.210,30	0,00	879,72	867,23	39,80	Baixo	0,00	Muito Baixo
2025	1.036,00	1.097,97	0,00	646,27	633,49	58,86	Regular	100,00	Ótimo
441-C1 - I0009 - Modernizar a gestão dos serviços de tecnologia da informação e de comunicação, através da utilização de novas ferramentas									
2024	60.081,00	66.892,07	0,00	46.248,44	46.185,24	69,14	Regular	0,00	Muito Baixo
2025	55.840,00	80.246,16	0,00	57.808,90	57.777,22	72,04	Bom	100,00	Ótimo
441-C2 - I0001 - Aperfeiçoar as ações de cobrança dos créditos tributários e não tributários inscritos em dívida ativa									
2024	370,00	358,65	0,00	154,59	154,59	43,10	Baixo	50,00	Baixo
2025	496,00	400,51	0,00	171,05	171,05	42,71	Baixo	100,00	Ótimo

Execução Orçamentário-Financeira e Física do Programa do PPA por Iniciativa

Iniciativa/Ano	Orçamentário-Financeira (em R\$ 1.000,00)							Execução Física	
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução (%)	Conceito	Média da Execução Física (%)	Conceito
441-C2 - I0002 - Aperfeiçoar o processo do contencioso fiscal e recuperação do crédito tributário									
2024	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo	0,00	Muito Baixo
2025	124,00	124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo	0,00	Muito Baixo
441-C3 - I0001 - Potencializar a capitalização do Fundo Financeiro da Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)									
2025	2.700,00	1.603,46	0,00	1.451,24	1.451,24	90,51	Ótimo	100,00	Ótimo

O quadro a seguir mostra as iniciativas do programa para as quais houve programação de ação orçamentária. Assim, apresenta o relato sobre como essa iniciativa se relaciona com o alcance dos objetivos definidos nos Compromissos do Programa ou a situação da sua implementação.

Iniciativas do Programa do PPA com Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
441-C1 - I0001 - Disseminar a política de educação tributária	
2024	Quanto à política de disseminar a educação fiscal, destacamos as Campanhas Nota Premiada Bahia e Sua Nota é um Show de Solidariedade, sob a responsabilidade da Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia, conforme determinado pelos Decretos de nºs 18.071/2017 e 18.111/2017, respectivamente. Em ambas as campanhas, poderemos afirmar que há uma efetiva participação social, visto que a Campanha Nota Premiada Bahia contém atualmente mais de 800 mil cidadãos inscritos de todo o nosso estado, que compartilham os documentos fiscais eletrônicos com as 538 instituições das áreas social e a saúde, estas participantes da Campanha Sua Nota é um Show de Solidariedade. Neste exercício, para a Campanha Nota Premiada Bahia, efetuamos 13 sorteios, que totalizaram R\$ 13 milhões de reais e para a Campanha Sua Nota é um Show de Solidariedade, distribuímos o valor de R\$ 15 milhões.

Iniciativas do Programa do PPA com Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
2025	Quanto à política de disseminar a educação fiscal, poderemos elencar as Campanhas Nota Premiada Bahia e Sua Nota é um Show de Solidariedade, sob a responsabilidade da Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia, conforme determinado pelos Decretos de nºs 18.071/2017 e 18.111/2017, respectivamente. Em ambas as campanhas, afirmamos que há uma efetiva participação social, visto que a Campanha Nota Premiada Bahia contém atualmente cerca de 879 mil cidadãos inscritos de todo o nosso estado, que compartilham os documentos fiscais eletrônicos com as 535 instituições das áreas social e a saúde, estas participantes da Campanha Sua Nota é um Show de Solidariedade. Em 2025, para a Campanha Nota Premiada Bahia, efetuamos 13 sorteios (mensais e especial), que totalizam R\$ 13 milhões de reais. Para a Campanha Sua Nota é um Show de Solidariedade, distribuímos o valor de R\$ 15 milhões referente a três etapas que foram apuradas em 2025, incluindo o último quadrimestre de 2024.
441-C1 - I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal	
2024	Aprimoramento e aperfeiçoamento, através do desenvolvimento de novos módulos, funcionalidades, manutenções corretivas e evolutivas no Sistema Integrado de Planejamento, Contabilidade e Finanças do Estado da Bahia- Fiplan-Ba, além do processamento, armazenamento de dados e hospedagem do Sistema.
2025	Aprimoramento e aperfeiçoamento, através do desenvolvimento de novos módulos, funcionalidades, manutenções corretivas e evolutivas no Sistema Integrado de Planejamento, Contabilidade e Finanças do Estado da Bahia- Fiplan-Ba, além do processamento, armazenamento de dados e hospedagem do Sistema.
441-C1 - I0003 - Assegurar o funcionamento dos serviços de fiscalização, arrecadação, acompanhamento e avaliação de tributos	
2024	A Administração Tributária no Estado da Bahia, visando a sustentabilidade da arrecadação tributária mantém de forma perene alguns pilares fundamentais no seu trabalho que garantem eficiência, transparência e justiça no processo de arrecadação dos tributos de sua competência. Baseando-se no emprego de tecnologia da informação e na ampla utilização de dados, tem adequado seus processos para atuar junto ao fato gerador do tributo e para adotar uma abordagem censitária, que consiste na verificação eletrônica de todos os contribuintes e em todo o período de cobrança do ICMS (5 anos). Além da fiscalização vertical tradicional, executa a fiscalização horizontal através do sistema Malha Fiscal Censitária, que oferece ao contribuinte uma abordagem educativa com a possibilidade de auto-regularização. Realiza o Monitoramento On-line de contribuintes, que permite a detecção antecipada de fraudes, bem como auditorias sumárias e acompanhamento em tempo integral dos grandes contribuintes. Por outro lado, temos a simplificação e transparência das obrigações tributárias que facilita o cumprimento das leis pelos contribuintes com a implementação de documentos simplificados tais como a Nota Fiscal Fácil, a Nota Fiscal Avulsa Eletrônica, Nota Fiscal de Energia Elétrica e demais documentos fiscais eletrônicos.
2025	A Administração Tributária no Estado da Bahia, visando a sustentabilidade da arrecadação tributária mantém de forma perene alguns pilares fundamentais no seu trabalho que garantem eficiência, transparência e justiça no processo de arrecadação dos tributos de sua competência. Para tal, temos a Fiscalização e Monitoramento de Contribuintes que realizam o combate às irregularidades e sonegação fiscal, abarcando períodos pretéritos e principalmente junto ao fato gerador, para evitar a perda de receitas. Baseando-se no emprego de tecnologia da informação ao se fazer cruzamento de dados para detectar erros e fraudes e a realização de malhas fiscais balizadas com os resultados dos batimentos de dados, além de auditorias sumárias e acompanhamento em tempo integral dos grandes contribuintes. Por outro lado, temos a simplificação e transparência das obrigações tributárias que facilita o cumprimento das leis pelos contribuintes com a implementação de documentos

Iniciativas do Programa do PPA com Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
	simplificados tais como a Nota Fiscal Fácil, a Nota Fiscal Avulsa Eletrônica, Nota Fiscal de Energia Elétrica e a digitalização de processos, através da expansão do uso dos Sistemas e-Fiscalização e do seu módulo Domicílio Eletrônico. No corrente exercício, a Secretaria da Fazenda deu continuidade ao Programa de Conformidade Tributária que consiste numa série de ações mais estreitas junto aos contribuintes buscando o alinhamento dos mesmos em relação ao cumprimento de suas obrigações acessórias e também ao recolhimento de tributos devidos. A Bahia também participa de intercâmbio de informações e cooperação entre diferentes entes da administração pública (como Municípios, Estados e União) para melhorar a eficiência na arrecadação. Por fim, a SEFAZ procura a manutenção constante da legislação tributária para manter-se alinhada à realidade econômica, tecnológica e forma logística das movimentações econômicas, sempre buscando a equidade e a arrecadação sustentável de tributos
441-C1 - I0004 - Prover infraestrutura e equipamentos para as unidades fazendárias	
2024	Ao longo do ano foram realizadas diversas ações para melhoria das unidades fazendárias visando a adequação ao melhor atendimento aos usuários e ao bem-estar dos servidores. Dentre algumas iniciativas e ações realizadas podemos elencar: execução de projetos para obras de modernização das unidades fazendárias, vistorias e laudos, acompanhamento e fiscalização das reformas: de Postos Fiscais, de Posto do SAC do Shopping Salvador e da Diretoria de Administração Tributária da Região Metropolitana de Salvador - Dat Metro; além da readequação de layouts do Prédio sede da Sefaz.
2025	Ao longo do ano foram realizadas diversas ações para modernização e melhoria da infraestrutura física das unidades fazendárias, promovendo melhores condições de trabalho, bem-estar e conforto dos servidores e usuários da Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia -SEFAZ. Dentre algumas iniciativas e ações realizadas podemos elencar: a reforma da Central de Água Gelada (CAG) e do sistema de distribuição de ar do edifício-sede da Diretoria de Administração Tributária da Região Metropolitana de Salvador (DAT METRO); reforma da Inspetoria Fazendária de Irecê – INFAZ Irecê; reforma da Inspetoria Fazendária de Guanambi – INFAZ Guanambi; reforma da Inspetoria Fazendária de Jequié – INFAZ Jequié e readequação de Layouts do edifício-Sede da Sefaz.
441-C1 - I0005 - Aperfeiçoar modelo de Gestão de Pessoas na área fazendária	
2024	A Superintendência de Desenvolvimento da Gestão Fazendária, desenvolve ações para garantir a eficiência, motivação e desenvolvimento contínuo dos colaboradores. Por meio da UCS (Universidade Corporativa do Servidor) coordena a avaliação de Desempenho, com promoção de feedback e desenvolvimento contínuo de melhores práticas de gestão. Também oferece treinamentos específicos para atender e otimizar as competências dos servidores das diversas áreas da Sefaz. E por meio do NDSH (Núcleo de Desenvolvimento do Ser Humano) oferece programas que promovem a saúde física e mental, assim como disponibiliza apoio psicológico quando necessário. Esse núcleo realiza, ainda, trabalhos interdisciplinares para promover a colaboração entre diferentes áreas da Sefaz.
2025	A Superintendência de Desenvolvimento da Gestão Fazendária, desenvolve ações para garantir a eficiência, motivação e desenvolvimento contínuo dos colaboradores. Por meio da UCS (Universidade Corporativa do Servidor) coordena a avaliação de Desempenho, com promoção de feedback e desenvolvimento contínuo de melhores práticas de gestão. Também oferece treinamentos específicos para atender e otimizar as competências dos servidores das diversas áreas da Sefaz. E por meio do NDSH (Núcleo de Desenvolvimento do Ser Humano) oferece programas que promovem a saúde física e mental, assim como disponibiliza apoio psicológico quando necessário. Esse núcleo realiza, ainda, trabalhos interdisciplinares para promover a colaboração entre diferentes áreas da Sefaz.

Iniciativas do Programa do PPA com Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
441-C1 - I0006 - Promover a otimização do gasto público e racionalização do custeio	
2024	As ações desempenhadas pela Coordenação da Qualidade do Gasto Público (CQGP) se dá através do acompanhamento das compras e contratações de todos os entes estaduais, o que permite sinalizar as unidades requisitante sobre a necessidade daquele pleito e sobre outros aspectos, como por exemplo, preços referenciais. No período entre 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024, foram realizadas aproximadamente 11.000 manifestações nos processos de compras e contratações dos diversos órgãos públicos. O monitoramento contínuo dos gastos públicos, no que se refere ao custeio vem evitando desperdícios e consequentemente o equilíbrio das contas públicas.
2025	As ações desempenhadas pela Coordenação da Qualidade do Gasto Público (CQGP) se dá através do acompanhamento das compras e contratações de todos os entes estaduais, o que permite sinalizar as unidades requisitante sobre a necessidade daquele pleito e sobre outros aspectos, como por exemplo, preços referenciais. No período entre 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, foram realizadas aproximadamente 12.500 manifestações nos processos de compras e contratações dos diversos órgãos públicos. O monitoramento contínuo dos gastos públicos, no que se refere ao custeio vem evitando desperdícios e consequentemente o equilíbrio das contas públicas.
441-C1 - I0007 - Fomentar a integração com outros órgãos e instituições de interesse público, através de intercâmbio de cooperação técnica nacional e internacional	
2024	Por meio da Universidade Corporativa da Sefaz, a Superintendência de Gestão Fazendária, identifica parceiros e mapeia instituições que desenvolvem programas e projetos que possam complementar áreas de interesse para os servidores, realizando visitas técnicas com trocas de boas práticas entre as equipes, assim como a participação em cursos, seminários e workshops com outras instituições nacionais e até mesmo internacionais, promovendo a troca de conhecimento, experiência e aprendizado.
2025	Por meio da Universidade Corporativa da Sefaz, a Superintendência de Gestão Fazendária, identifica parceiros e mapeia instituições que desenvolvem programas e projetos que possam complementar áreas de interesse para os servidores, realizando visitas técnicas com trocas de boas práticas entre as equipes, assim como a participação em cursos, seminários e workshops com outras instituições nacionais e até mesmo internacionais, promovendo a troca de conhecimento, experiência e aprendizado.
441-C1 - I0008 - Gerenciar a execução das ações do Projeto de Modernização e Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado (Profisco)	
2024	Contratação de Consultoria Individual para apoio técnico a equipe do PROMOSEFAZ no âmbito do Programa de Modernização e Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado da Bahia – PROFISCO II, de Empréstimo nº 4970/OC-BR, que visa a sustentabilidade fiscal por meio da modernização da gestão fiscal nas áreas de gestão fazendária, administração tributária e gestão do gasto público, incluindo a administração das receitas e a gestão fiscal, financeira e patrimonial, auxiliando na execução dos serviços técnicos referentes a gestão das aquisições, administração financeira e controle de pagamentos e desembolsos, monitoramento e avaliação do projeto.

Iniciativas do Programa do PPA com Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
2025	Contratação de Consultoria Individual para apoio técnico a equipe do PROMOSEFAZ no âmbito do Programa de Modernização e Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado da Bahia – PROFISCO II, de Empréstimo nº 4970/OC-BR, que visa a sustentabilidade fiscal por meio da modernização da gestão fiscal nas áreas de gestão fazendária, administração tributária e gestão do gasto público, incluindo a administração das receitas e a gestão fiscal, financeira e patrimonial, auxiliando na execução dos serviços técnicos referentes a gestão das aquisições, administração financeira e controle de pagamentos e desembolsos, monitoramento e avaliação do projeto.
441-C1 - I0009 - Modernizar a gestão dos serviços de tecnologia da informação e de comunicação, através da utilização de novas ferramentas	
2024	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos de desenvolvimento e sustentação de sistemas de informação com utilização de práticas ágeis. Tais atividades são executadas de forma contínua e são essenciais ao desenvolvimento dos Sistemas da Secretaria da Fazenda na área de TI.
2025	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos de desenvolvimento e sustentação de sistemas de informação com utilização de práticas ágeis. Tais atividades são executadas de forma contínua e são essenciais ao desenvolvimento dos Sistemas da Secretaria da Fazenda na área de TI.
441-C2 - I0001 - Aperfeiçoar as ações de cobrança dos créditos tributários e não tributários inscritos em dívida ativa	
2024	Adoção de uma sistemática de Data Intelligence (Data Lake): Utilizado para gerar informações descritivas, que nos permitem uma visão clara do montante atual da dívida ativa e sua distribuição por diversos parâmetros, facilitando a gestão eficiente. Além disso, estamos a produzir previsões (análise preditiva) sobre a probabilidade de recebimento, permitindo a priorização de ações com base nos cenários mais favoráveis de recuperação (construção de um rating da Dívida Ativa); Implantação da Plataforma de Dívida Ativa: Trata-se de uma solução automatizada para a gestão da dívida ativa, com foco na otimização de processos, como a cobrança, e em outros fluxos relacionados, garantindo maior agilidade e eficiência operacional. Atualmente em fase de modelagem, a estimativa é que a operação inicie em 2025. Ambas as iniciativas foram viabilizadas com recursos do PROFISCO II, que tem sido fundamental para a transformação digital da Dívida Ativa, ao proporcionar automação, inteligência e uma gestão mais estratégica dos débitos. Essas ações são parte central do esforço para potencializar a recuperação da Dívida Ativa, alinhadas à modernização fiscal e à transformação digital, essenciais para garantir sua eficiência.
2025	Adoção de uma sistemática de Data Intelligence (Data Lake): implementação voltada à consolidação e análise integrada dos dados da Dívida Ativa. O sistema permite a geração de informações descritivas que proporcionam uma visão clara e dinâmica do montante total da dívida e de sua distribuição por diversos parâmetros, apoiando uma gestão mais eficiente e baseada em evidências. Entre os resultados, destaca-se a criação de um modelo de rating, que possibilita a segmentação dos débitos conforme a probabilidade de recuperação, orientando a alocação estratégica dos esforços de cobrança. Implantação do Programa de Transformação Digital da Dívida Ativa: estruturado em três eixos principais, o programa visa modernizar e otimizar a gestão da dívida, com foco em tecnologia, automação e atendimento ao cidadão. São eles: 1) Chatbot generativo - já implementado, permite interação em linguagem natural com as informações do Data Lake, ampliando o acesso e a transparência dos dados. 2) Portal da Dívida Ativa - oferece novos serviços e funcionalidades a cidadãos e empresas, como consultas, pedidos de transação fiscal e atendimento digital integrado. 3) Plataforma de automação de processos – atualmente em fase de modelagem, consiste em uma solução automatizada para a gestão da dívida ativa, com foco na otimização dos fluxos de cobrança e em atividades correlatas, promovendo maior agilidade e eficiência operacional. As iniciativas da Transformação Digital da

Iniciativas do Programa do PPA com Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
	Dívida Ativa contam com o apoio financeiro do PROFISCO II, cujo aporte tem sido essencial para impulsionar o uso de tecnologia, inteligência e práticas de gestão estratégica.
441-C2 - I0002 - Aperfeiçoar o processo do contencioso fiscal e recuperação do crédito tributário	
2024	Neste exercício, foram realizadas algumas ações que visam potencializar a recuperação da dívida ativa do Estado, tais como: contratação de empresa de consultoria experiente, que tem como objetivo a modernização da cobrança administrativa; prevê o diagnóstico e o redesenho dos processos da recuperação do crédito tributário, visando a melhoria do cadastro de Contribuintes, a classificação do débito e do devedor e uma régua de cobrança para o débito declarado de ICMS e não pago. Atualmente está finalizando a fase de diagnóstico. Em ABRIL/2023 foi implantado em piloto o módulo do Débito Declarado e em MAIO/2024 foi expandido para todo o Estado. Atualmente o módulo da Denúncia Espontânea encontra-se em homologação e o módulo de Notificação Fiscal (contencioso) encontra-se em levantamento de requisitos. Futuramente, será implementado o módulo do Auto de Infração (contencioso), finalizando todos os tipos de Processo Administrativo Fiscal Eletrônico (PAF-e).
2025	Neste exercício, foram realizadas algumas ações que visam potencializar a recuperação da dívida ativa do Estado, tais como: contratação de empresa de consultoria experiente, que tem como objetivo a modernização da cobrança administrativa; prevê o diagnóstico e o redesenho dos processos da recuperação do crédito tributário, visando a melhoria do cadastro de Contribuintes, a classificação do débito e do devedor e uma régua de cobrança para o débito declarado de ICMS e não pago. Atualmente o projeto foi finalizado com a entrega do "Painel de contatos", que consolida os contatos de diversas fontes de refinamento. A cobrança faz parte de uma das ações do PECT - Programa de Estímulo à Conformidade Tributária com a ação "Cobrança de Débitos Tributários". Atualmente o módulo da Denúncia Espontânea e Débito Declarado encontram-se em produção para todas as Inspetorias. Os módulos de Notificação Fiscal estão em desenvolvimento e o módulo Auto do Auto de Infração está previsto para o início de desenvolvimento em 2026.
441-C3 - I0001 - Potencializar a capitalização do Fundo Financeiro da Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)	
2024	Foi publicada a Lei Estadual nº 14.651/2024 que promoveu a revisão na segregação das massas dos servidores civis. Nesse sentido, os segurados do Plano Previdenciário (Baprev) ingressos até 28/07/2016, passaram a ser vinculados ao Plano Financeiro (Funprev), incorrendo num aumento importante na arrecadação deste, proporcionando uma redução no déficit financeiro a ordem de 1,37% no exercício de 2024 em relação a 2023.
2025	Observa-se um aumento percentual significativo em 2025 de 14,3% em relação a 2024. Em 2025 foram publicadas diversas leis que promoveram melhorias salariais nas carreiras dos servidores, com impacto importante no déficit do Fundo. O Funprev ainda teve importantes reflexos na receita, tais como a arrecadação recorde com precatórios e arrecadação aquém do previsto da Compensação Previdenciária, motivada por atraso e/ou bloqueio na fila de deferimento dos processos da Bahia pelo INSS. Estima-se que o déficit tenha avanço importante também em 2026, considerando que as leis publicadas em 2025, já previram novas melhorias para os servidores no decorrer desse exercício. Vale repisar que o Funprev é um fundo em extinção, portanto, tem a lógica de receita decadente e aumento progressivo da despesa no curto e médio prazos, que engloba o período deste PPA 2024-2027, sendo que a avaliação atuarial mais recente, projeta aumento constante do déficit até a década de 2040.

O quadro a seguir mostra as iniciativas do programa para as quais não houve programação de ação orçamentária nem de custo específico ou inespecífico no orçamento do ano. Assim, apresenta o relato sobre como essa iniciativa se relaciona com o alcance dos objetivos definidos nos Compromissos do Programa ou a situação da sua implementação.

Iniciativas do Programa do PPA sem Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
441-C3 - I0001 - Potencializar a capitalização do Fundo Financeiro da Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)	
2024	Foi publicada a Lei Estadual nº 14.651/2024 que promoveu a revisão na segregação das massas dos servidores civis. Nesse sentido, os segurados do Plano Previdenciário (Baprev) ingressos até 28/07/2016, passaram a ser vinculados ao Plano Financeiro (Funprev), incorrendo num aumento importante na arrecadação deste, proporcionando uma redução no déficit financeiro a ordem de 1,37% no exercício de 2024 em relação a 2023.
2025	Observa-se um aumento percentual significativo em 2025 de 14,3% em relação a 2024. Em 2025 foram publicadas diversas leis que promoveram melhorias salariais nas carreiras dos servidores, com impacto importante no déficit do Fundo. O Funprev ainda teve importantes reflexos na receita, tais como a arrecadação recorde com precatórios e arrecadação aquém do previsto da Compensação Previdenciária, motivada por atraso e/ou bloqueio na fila de deferimento dos processos da Bahia pelo INSS. Estima-se que o déficit tenha avanço importante também em 2026, considerando que as leis publicadas em 2025, já previram novas melhorias para os servidores no decorrer desse exercício. Vale repisar que o Funprev é um fundo em extinção, portanto, tem a lógica de receita decadente e aumento progressivo da despesa no curto e médio prazos, que engloba o período deste PPA 2024-2027, sendo que a avaliação atuarial mais recente, projeta aumento constante do déficit até a década de 2040.
441-C3 - I0002 - Potencializar a capitalização do Fundo Previdenciário dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Baprev)	
2024	Com a publicação da Lei Estadual nº 14.651/2024, o Plano Previdenciário (Baprev) voltou a acumular recursos desde janeiro de 2024. A nova realidade do Baprev, permite a alocação dos recursos num horizonte de investimentos com maior duração. O Fundo encerrou o exercício de 2024 com mais de R\$ 427 milhões acumulados e a meta atuarial superada em 13,3% (dados até novembro/2024).
2025	O Fundo Baprev permanece acumulando os recursos oriundos das contribuições mensais dos segurados e patronal, mais os rendimentos que passaram a ser relevantes, os quais ultrapassaram a marca de R\$ 90 milhões em 2025. O Plano superou a meta atuarial em 2024 e também está com boa performance em 2025 (até o mês de novembro), como segue: 2024: Rentabilidade (8,58% a.a.) / Meta Atuarial (7,91% a.a.) 2025: Rentabilidade (12,23% a.a.) / Meta Atuarial (8,74% a.a.) Além da acumulação decorrentes das contribuições previdenciárias, estão sendo arrecadados recursos oriundos do Tesouro Estadual a título de pagamento do Plano de Amortização do Plano, que já acumula mais de R\$25 milhões, considerando 02 anos de cumprimento da parcela de R\$11,575 milhões por ano, mais os rendimentos.
441-C3 - I0003 - Potencializar a capitalização do Fundo de Proteção Social dos Policiais Militares e dos Bombeiros Militares do Estado da Bahia (FPSM)	

Iniciativas do Programa do PPA sem Programação Orçamentária

Iniciativa/Ano	Relato sobre a Iniciativa
2024	O FPSM é análogo ao Funprev (repartição simples) em relação a acumulação de recursos. Entretanto, os recursos que ficaram nas contas bancárias deste Fundo rentabilizaram 93,2% do CDI (parâmetro de rentabilidade indicado na Política de Investimentos de 2024) e superou em 33,6% a meta atuarial de INPC+3% em 2024 (dados acumulados até novembro/2024).
2025	Observa-se um aumento percentual significativo em 2025 de 11,2% em relação a 2024. Em 2025 foi deferido aumento nos soldos e CETs dos militares, com impacto importante no déficit do Fundo. Estima-se que o déficit tenha avanço importante também em 2026, considerando que a lei publicadas em 2025, já prevê novas melhorias para os combatentes no decorrer desse exercício.

1.1.5.1. Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira e Física – Avanços e Conformidades

Esta seção do relatório analisa os avanços e conformidades da execução orçamentário-financeira e física da ação orçamentária. Os quadros abaixo apresentam as ações orçamentárias que demonstraram compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física, com desempenho Bom ou Ótimo nos conceitos atribuídos a essas execuções. Esses quadros, também contemplam as ações em que houve a identificação da alocação de recursos liquidados e da entrega em pelo menos um Território de Identidade. Além disso, o beneficiário da ação governamental foi determinado e quantificado em pelo menos uma entrega. Essa análise permite verificar se a execução da ação orçamentária está de acordo com o planejamento estabelecido e possibilita o acompanhamento dos avanços alcançados.

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0001 - Disseminar a política de educação tributária
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	5742 - Realização de Campanha em Educação Fiscal
Compatibilidade	Sim

Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	10.000,00	14.830,18	0,00	14.826,41	14.826,41	99,97	Ótimo
2025	10.000,00	14.940,88	0,00	14.894,10	14.894,10	99,69	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2180 - Campanha de educação fiscal realizada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	3,00	3,00	0,00	0,00	3,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	3,00	14.826,41	14.894,10	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
-				-		-	

Cidadão			-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		
2024	Não houve o registro do motivo	-		
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-		

Programa		441 - Gestão Fiscal					
Compromisso		C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,					
Iniciativa		I0001 - Disseminar a política de educação tributária					
Prioridade da LDO		Não					
Ação Orçamentária		7921 - Realização de Ações de Educação Fiscal - Nota Bahia Premia					
Compatibilidade		Sim					
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	9.372,00	18.580,39	0,00	17.100,00	17.100,00	92,03	Ótimo
2025	10.000,00	18.528,57	0,00	17.785,71	17.785,71	95,99	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2431 - Ação de educação fiscal premiada			

	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	11,00	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	11,00	11,00	0,00	0,00	11,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	11,00	17.100,00	17.785,71	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
-				-	-		
Cidadão				-	0,00		
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			
Programa	441 - Gestão Fiscal						

Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1437 - Aperfeiçoamento de Processo e Sistema na Área Administrativa						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	1.500,00	1.500,00	0,00	760,21	755,10	50,68	Regular
2025	930,00	2.387,50	0,00	1.703,31	1.703,31	71,34	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1085 - Processo/sistema administrativo aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	2,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	760,21	1.703,31	

Metropolitano de Salvador		0,00	1,00	-	-
Público Beneficiário					
Público		Quantidade			
		2024		2025	
-		-		-	
Administração Pública		-		0,00	
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo	-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-			

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	4393 - Operação de Sistema Informatizado da Administração Fazendária						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	22.207,00	24.207,00	0,00	22.285,83	22.285,83	92,06	Ótimo

2025	23.690,00	27.520,00	0,00	23.602,39	23.602,39	85,76	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1527 - Sistema informatizado em operação			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	1,00	22.285,83	23.602,39	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024	2025		
Administração Pública				0,00	0,00		
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5429 - Aperfeiçoamento do Sistema Informatizado da Administração Financeira						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	21.970,00	17.115,21	0,00	11.975,64	11.964,32	69,97	Regular
2025	20.370,00	19.718,36	0,00	16.121,54	16.105,00	81,76	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1665 - Sistema informatizado aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		

	2024	2025	2024	2025
Estado	0,00	1,00	11.975,64	16.121,54
Público Beneficiário				
Público	Quantidade			
	2024		2025	
-		-		-
Administração Pública			-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		
2024	Não houve o registro do motivo	-		
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-		

2024	20.100,00	20.133,85	0,00	17.590,41	17.480,56	87,37	Bom
2025	21.550,00	19.244,14	0,00	17.789,26	17.646,60	92,44	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2485 - Diretoria de administração tributária em funcionamento			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	3,00	6,00	0,00	3,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	3,00	3,00	0,00	0,00	3,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	17.590,41	17.789,26	
Metropolitano de Salvador			0,00	1,00	-	-	
Portal do Sertão			0,00	1,00	-	-	
Sudoeste Baiano			0,00	1,00	-	-	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
Administração Pública				0,00		0,00	

Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0003 - Assegurar o funcionamento dos serviços de fiscalização, arrecadação, acompanhamento e avaliação de tributos
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	4514 - Encargos com Concessionária de Serviço Público em Unidade Finalística
Compatibilidade	Sim

Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	3.875,00	3.875,00	0,00	3.524,88	3.524,88	90,96	Ótimo
2025	4.169,00	3.237,49	0,00	3.202,18	3.202,18	98,91	Ótimo

Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1664 - Unidade finalística em funcionamento			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	Muito Baixo

2025	3,00	3,00	0,00	0,00	3,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade		Quantidade Concluída		Valor liquidado			
		2024	2025	2024		2025	
Estado		0,00	3,00	3.524,88		3.202,18	
Público Beneficiário							
Público			Quantidade				
			2024		2025		
Administração Pública			0,00		0,00		
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0004 - Prover infraestrutura e equipamentos para as unidades fazendárias
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	5059 - Ampliação e Renovação da Frota de Veículos da Administração Fazendária
Compatibilidade	Sim

Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	4.600,00	9.925,00	0,00	3.405,00	3.405,00	34,31	Baixo
2025	2.160,00	2.200,00	0,00	2.166,12	2.166,12	98,46	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1453 - Veículo disponibilizado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	20,00	20,00	8,00	12,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	35,00	37,00	0,00	0,00	37,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	0,00	2.166,12	
Metropolitano de Salvador			0,00	37,00	3.405,00	-	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	

-	-	-
Administração Pública		0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0009 - Modernizar a gestão dos serviços de tecnologia da informação e de comunicação, através da utilização de novas ferramentas						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1451 - Modernização de Tecnologia da Informação e Comunicação						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	60.081,00	66.892,07	0,00	46.248,44	46.185,24	69,14	Regular
2025	55.840,00	80.246,16	0,00	57.808,90	57.777,22	72,04	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1086 - Tecnologia da informação modernizada			

	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	1,00	46.248,44	57.808,90	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
-				-	-		
Administração Pública						-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			
Programa	441 - Gestão Fiscal						

Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0001 - Disseminar a política de educação tributária						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5742 - Realização de Campanha em Educação Fiscal						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	10.000,00	14.830,18	0,00	14.826,41	14.826,41	99,97	Ótimo
2025	10.000,00	14.940,88	0,00	14.894,10	14.894,10	99,69	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2180 - Campanha de educação fiscal realizada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	3,00	3,00	0,00	0,00	3,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	3,00	14.826,41	14.894,10	

Público Beneficiário		
Público	Quantidade	
	2024	2025
-	-	-
Cidadão	-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0001 - Disseminar a política de educação tributária						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	7921 - Realização de Ações de Educação Fiscal - Nota Bahia Premia						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	9.372,00	18.580,39	0,00	17.100,00	17.100,00	92,03	Ótimo
2025	10.000,00	18.528,57	0,00	17.785,71	17.785,71	95,99	Ótimo

Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2431 - Ação de educação fiscal premiada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	11,00	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	11,00	11,00	0,00	0,00	11,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade		Quantidade Concluída		Valor liquidado			
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Estado		0,00	11,00	17.100,00	17.785,71		
Público Beneficiário							
Público			Quantidade				
			2024	2025	2024	2025	
-			-	-	-	-	-
Cidadão			-	-	-	-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1437 - Aperfeiçoamento de Processo e Sistema na Área Administrativa						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	1.500,00	1.500,00	0,00	760,21	755,10	50,68	Regular
2025	930,00	2.387,50	0,00	1.703,31	1.703,31	71,34	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1085 - Processo/sistema administrativo aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	2,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		

	2024	2025	2024	2025
Estado	0,00	0,00	760,21	1.703,31
Metropolitano de Salvador	0,00	1,00	-	-
Público Beneficiário				
Público		Quantidade		
		2024		2025
-		-	-	
Administração Pública			-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	
2024	Não houve o registro do motivo		-	
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		-	

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	4393 - Operação de Sistema Informatizado da Administração Fazendária
Compatibilidade	Sim
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)

	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	22.207,00	24.207,00	0,00	22.285,83	22.285,83	92,06	Ótimo
2025	23.690,00	27.520,00	0,00	23.602,39	23.602,39	85,76	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1527 - Sistema informatizado em operação			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	1,00	22.285,83	23.602,39	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024	2025		
Administração Pública				0,00	0,00		
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			

2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5429 - Aperfeiçoamento do Sistema Informatizado da Administração Financeira						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	21.970,00	17.115,21	0,00	11.975,64	11.964,32	69,97	Regular
2025	20.370,00	19.718,36	0,00	16.121,54	16.105,00	81,76	Bom
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1665 - Sistema informatizado aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo

Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade					
Território de Identidade		Quantidade Concluída		Valor liquidado	
		2024	2025	2024	2025
Estado		0,00	1,00	11.975,64	16.121,54
Público Beneficiário					
Público			Quantidade		
			2024		2025
-			-	-	
Administração Pública			-	0,00	
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		
2024	Não houve o registro do motivo		-		
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		-		

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0003 - Assegurar o funcionamento dos serviços de fiscalização, arrecadação, acompanhamento e avaliação de tributos
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	4030 - Funcionamento da Diretoria Regional de Administração Tributária
Compatibilidade	Sim

Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	20.100,00	20.133,85	0,00	17.590,41	17.480,56	87,37	Bom
2025	21.550,00	19.244,14	0,00	17.789,26	17.646,60	92,44	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2485 - Diretoria de administração tributária em funcionamento			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	3,00	6,00	0,00	3,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	3,00	3,00	0,00	0,00	3,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	17.590,41	17.789,26	
Metropolitano de Salvador			0,00	1,00	-	-	
Portal do Sertão			0,00	1,00	-	-	
Sudoeste Baiano			0,00	1,00	-	-	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			

		2024	2025
Administração Pública		0,00	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	
2024	Não houve o registro do motivo	-	
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-	

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0003 - Assegurar o funcionamento dos serviços de fiscalização, arrecadação, acompanhamento e avaliação de tributos						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	4514 - Encargos com Concessionária de Serviço Público em Unidade Finalística						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	3.875,00	3.875,00	0,00	3.524,88	3.524,88	90,96	Ótimo
2025	4.169,00	3.237,49	0,00	3.202,18	3.202,18	98,91	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1664 - Unidade finalística em funcionamento			

	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	3,00	3,00	0,00	0,00	3,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	3,00	3.524,88	3.202,18	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
Administração Pública				0,00	0,00		
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,

Iniciativa	I0004 - Prover infraestrutura e equipamentos para as unidades fazendárias						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5059 - Ampliação e Renovação da Frota de Veículos da Administração Fazendária						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	4.600,00	9.925,00	0,00	3.405,00	3.405,00	34,31	Baixo
2025	2.160,00	2.200,00	0,00	2.166,12	2.166,12	98,46	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1453 - Veículo disponibilizado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	20,00	20,00	8,00	12,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	35,00	37,00	0,00	0,00	37,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	0,00	2.166,12	
Metropolitano de Salvador			0,00	37,00	3.405,00	-	

Público Beneficiário		
Público	Quantidade	
	2024	2025
-	-	-
Administração Pública	-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0009 - Modernizar a gestão dos serviços de tecnologia da informação e de comunicação, através da utilização de novas ferramentas						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1451 - Modernização de Tecnologia da Informação e Comunicação						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	60.081,00	66.892,07	0,00	46.248,44	46.185,24	69,14	Regular
2025	55.840,00	80.246,16	0,00	57.808,90	57.777,22	72,04	Bom

Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1086 - Tecnologia da informação modernizada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade		Quantidade Concluída		Valor liquidado			
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Estado		0,00	1,00	46.248,44	57.808,90		
Público Beneficiário							
Público			Quantidade				
			2024	2025	2024	2025	2025
-			-	-	-	-	-
Administração Pública			-	-	-	-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C3 - Promover a redução da taxa de crescimento dos déficits do Regime Próprio de Previdência dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (RPPS) e do Sistema de						
Iniciativa	I0001 - Potencializar a capitalização do Fundo Financeiro da Previdência Social dos Servidores Públicos do Estado da Bahia (Funprev)						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	4227 - Implementação de Solução para Realização da Prova de Vida de Inativos e Pensionistas						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2025	2.700,00	1.603,46	0,00	1.451,24	1.451,24	90,51	Ótimo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			2862 - Solução de prova de vida implementada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2025		2025		
Estado			1,00		1.451,24		

Público Beneficiário		
Público	Quantidade	
	2025	
-	-	
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-

1.1.5.2. Desempenho da Execução Orçamentário-Financeira e Física – Oportunidade de Melhoria

Esta seção do relatório analisa as oportunidades de melhoria da execução orçamentário-financeira e física da ação orçamentária. Os quadros abaixo apresentam as ações orçamentárias que demonstraram alguma inconformidade na compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física ou desempenho Muito Baixo, Baixo ou Regular nos conceitos atribuídos a essas execuções. Esses quadros, também contemplam as ações que apresentaram compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física ou desempenho Bom ou Ótimo, porém, não houve a identificação da alocação de recursos liquidados e da entrega em pelo menos um Território de Identidade. Além disso, contempla, a ação governamental em que o beneficiário foi indeterminado ou determinado, porém, não quantificado em pelo menos uma entrega. Essa análise permite verificar se a execução da ação orçamentária está em desacordo com o planejamento e identificar oportunidades para melhorar os processos da implementação da política pública.

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal

Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1403 - Aperfeiçoamento de Método e Instrumento de Gestão Fiscal						
Compatibilidade	Não						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	1.371,00	1.371,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1.116,00	1.916,00	0,00	1.218,20	1.218,20	63,58	Regular
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1077 - Método e instrumento de gestão aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	1,00	0,00		1.218,20
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			

		2024	2025
		-	-
Administração Pública		-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	
2024	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-	
2025	Quando a realização das atividades foi influenciada por situações de caráter operacional ou procedimental na execução da ação	A defasagem se explica devido a não entrega em tempo hábil para validação dos produtos contratados conforme previsto e alteração de pessoas na empresa contratada.	

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1448 - Aperfeiçoamento de Processo de Atendimento ao Contribuinte e Cidadão						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	800,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	496,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
Ano	Execução Física						

	Produto da Ação Orçamentária			1081 - Processo de atendimento aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
-				-		-	
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0002 - Aprimorar sistemas, instrumentos, ferramentas e processos contábeis, financeiros, administrativos e de gestão tributária e fiscal
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	5736 - Aperfeiçoamento do Modelo de Gestão da Administração Financeira
Compatibilidade	Não

Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	200,00	200,00	0,00	100,22	100,22	50,11	Regular
2025	62,00	409,00	0,00	200,45	200,45	49,01	Baixo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1266 - Modelo de gestão aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	100,22	200,45	
Metropolitano de Salvador			0,00	1,00	-	-	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	

-	-	-
Administração Pública		0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Quando a realização das atividades foi influenciada por situações de caráter operacional ou procedimental na execução da ação	A defasagem se explica devido a não entrega dos produtos contratados conforme planejado.

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0004 - Prover infraestrutura e equipamentos para as unidades fazendárias						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	3110 - Reforma de Unidade Fazendária						
Compatibilidade	Não						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	7.450,00	6.837,00	0,00	2.086,97	2.023,72	30,52	Baixo
2025	2.580,00	4.333,84	0,00	2.276,74	2.246,18	52,53	Regular
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			726 - Unidade fazendária reformada			

	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	4,00	2,00	2,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	5,00	0,00	0,00	5,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Irecê			0,00	1,00	0,00	157,04	
Litoral Norte e Agreste Baiano			0,00	1,00	501,62	4,49	
Metropolitano de Salvador			0,00	1,00	1.585,35	1.911,33	
Sertão Produtivo			0,00	1,00	0,00	110,62	
Médio Rio de Contas			-	1,00	-	93,26	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024	2025		
-				-	-		
Administração Pública				-	0,00		
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve o registro do motivo			-			

2025	Descreva o motivo, não identificado nos itens anteriores, que influenciou a defasagem apresentada	Das modernizações previstas nas unidades fazendárias em 2025, três delas foram contratadas a partir do final de setembro, impossibilitando assim, as entregas e consequentemente os pagamentos. O importante é que já estão contratados e em andamento com finalização em 2026.
------	---	---

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0005 - Aperfeiçoar modelo de Gestão de Pessoas na área fazendária						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1458 - Aperfeiçoamento do Modelo de Gestão de Recursos Humanos na Área Fazendária						
Compatibilidade	Não						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	200,00	601,00	0,00	349,72	349,72	58,19	Regular
2025	124,00	822,00	0,00	413,51	413,51	50,31	Regular
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1087 - Gestão de recursos humanos aperfeiçoada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo

Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade				
Território de Identidade	Quantidade Concluída		Valor liquidado	
	2024	2025	2024	2025
Estado	0,00	0,00	349,72	413,51
Metropolitano de Salvador	0,00	1,00	-	-
Público Beneficiário				
Público	Quantidade			
			2024	2025
-			-	-
Administração Pública			-	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física		Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	
2024	Não houve o registro do motivo		-	
2025	Descreva o motivo, não identificado nos itens anteriores, que influenciou a defasagem apresentada		Provável equívoco na suplementação.	

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0005 - Aperfeiçoar modelo de Gestão de Pessoas na área fazendária
Prioridade da LDO	Não

Ação Orçamentária		3043 - Capacitação de Servidor na Área Fazendária					
Compatibilidade		Não					
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	2.010,00	2.016,00	0,00	1.102,84	1.099,76	54,70	Regular
2025	1.367,00	2.243,00	0,00	1.299,57	1.299,57	57,94	Regular
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1254 - Evento de capacitação realizado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	23,00	105,00	0,00	0,00	101,00	96,19	Ótimo
2025	31,00	185,00	0,00	0,00	184,00	99,46	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	1.102,84	1.299,57	
Metropolitano de Salvador			101,00	184,00	-	-	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			

		2024	2025
Servidor Público		102,00	184,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	
2024	Não houve o registro do motivo	-	
2025	Quando a realização das atividades foi influenciada por situações de caráter operacional ou procedimental na execução da ação	Aparentemente houve suplementação a maior no valor de R\$ 273.240,00, ocasionando uma super estimativa.	
2025	Não houve o registro do motivo	-	

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0006 - Promover a otimização do gasto público e racionalização do custeio						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5737 - Aperfeiçoamento de Processo e Sistema da Qualidade do Gasto Público						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	50,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	31,00	31,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
Ano	Execução Física						

	Produto da Ação Orçamentária			1823 - Processo/sistema aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
-				-		-	
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,
Iniciativa	I0007 - Fomentar a integração com outros órgãos e instituições de interesse público, através de intercâmbio de cooperação técnica nacional e internacional
Prioridade da LDO	Não
Ação Orçamentária	1410 - Fomento à Cooperação Técnica Nacional e Internacional
Compatibilidade	Não

Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	1.500,00	1.692,00	0,00	459,13	458,92	27,14	Muito Baixo
2025	930,00	970,00	0,00	592,18	592,18	61,05	Regular
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1821 - Intercâmbio de cooperação técnica realizado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			0,00	0,00	459,13	592,18	
Metropolitano de Salvador			0,00	1,00	-	-	
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	

-	-	-
Administração Pública		0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-
2025	Quando a realização das atividades foi influenciada pela redução não prevista de demandas relacionadas à execução da ação	Menor necessidade de reuniões presenciais devido ao aumento das virtuais.

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C1 - Fortalecer a arrecadação das receitas correntes, melhorando a produtividade da fiscalização e modernizando os modelos, processos e instrumentos de fiscalização,						
Iniciativa	I0008 - Gerenciar a execução das ações do Projeto de Modernização e Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado (Profisco)						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	1510 - Gerenciamento de Projeto de Modernização e Fortalecimento da Gestão Fiscal do Estado - Profisco						
Compatibilidade	Não						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	2.440,00	2.210,30	0,00	879,72	867,23	39,80	Baixo
2025	1.036,00	1.097,97	0,00	646,27	633,49	58,86	Regular
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			945 - Projeto de financiamento gerenciado			

	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	0,00	0,00	1,00	100,00	Ótimo

Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade

Território de Identidade	Quantidade Concluída		Valor liquidado	
	2024	2025	2024	2025
Estado	0,00	1,00	879,72	646,27

Público Beneficiário

Público	Quantidade	
	2024	2025
Administração Pública	0,00	0,00

Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física
2024	Não houve o registro do motivo	-
2025	Quando a realização das atividades foi influenciada por situações relacionadas a fatores de caráter conjuntural, interno ou externo	Devido a problemas de saúde de uma contratada desde o início de 2025 até então houve uma redução nos pagamentos em relação ao orçado.

Programa	441 - Gestão Fiscal
Compromisso	C2 - Potencializar a recuperação da dívida ativa do Estado

Iniciativa	I0001 - Aperfeiçoar as ações de cobrança dos créditos tributários e não tributários inscritos em dívida ativa						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5730 - Aperfeiçoamento da Cobrança Judicial e Extrajudicial de Débitos Tributários e Não Tributários						
Compatibilidade	Não						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito
2024	370,00	358,65	0,00	154,59	154,59	43,10	Baixo
2025	496,00	400,51	0,00	171,05	171,05	42,71	Baixo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1816 - Cobrança judicial e extrajudicial aperfeiçoada			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	2,00	2,00	1,00	0,00	1,00	50,00	Baixo
2025	2,00	2,00	0,00	0,00	2,00	100,00	Ótimo
Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00) e Física por Território de Identidade							
Território de Identidade			Quantidade Concluída		Valor liquidado		
			2024	2025	2024	2025	
Estado			1,00	2,00	154,59	171,05	
Público Beneficiário							

Público		Quantidade	
		2024	2025
Sociedade		0,00	0,00
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	
2024	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física	-	
2025	Não houve o registro do motivo	-	
2025	Descreva o motivo, não identificado nos itens anteriores, que influenciou a defasagem apresentada	O Orçamento da PGE é executado através de 02 (duas) Unidades Orçamentárias: UO 06101 (Diretoria Geral) e UO 06601 (Fundo de Modernização). Sendo assim, quando uma Ação Orçamentária apresenta execução física zerada em uma Unidade Orçamentária, consequentemente a execução estará sendo realizada na outra Unidade Orçamentária. Vale ressaltar que algumas Ações Orçamentárias são executadas nas 02 Unidades Orçamentárias, ou seja, tanto são pagas despesas com recursos do Tesouro como são pagas despesas com recursos do Fundo de Modernização.	

Programa	441 - Gestão Fiscal						
Compromisso	C2 - Potencializar a recuperação da dívida ativa do Estado						
Iniciativa	I0002 - Aperfeiçoar o processo do contencioso fiscal e recuperação do crédito tributário						
Prioridade da LDO	Não						
Ação Orçamentária	5735 - Aperfeiçoamento do Processo de Recuperação de Crédito Tributário						
Compatibilidade	Sim						
Ano	Execução orçamentário-financeira (em R\$ 1.000,00)						
	Orçado Inicial	Orçado ao final do exercício	Contingenciado	Liquidado	Pago	Execução Financeira (%)	Conceito

2024	200,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	124,00	124,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
Ano	Execução Física						
	Produto da Ação Orçamentária			1822 - Processo de crédito tributário aperfeiçoado			
	Quantidade Inicial	Quantidade programada ao final do exercício	Não Iniciado	Em Execução	Concluído	Execução Física (%)	Conceito
2024	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
2025	1,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	Muito Baixo
Público Beneficiário							
Público				Quantidade			
				2024		2025	
-				-		-	
Ano	Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			Detalhamento do Motivo para não compatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			
2024	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			
2025	Não houve incompatibilidade entre a execução orçamentário-financeira e física			-			

1.1.5.3. Índice das Despesas de Exercícios Anteriores (DEA) e da Previsão dos Restos a Pagar (RP)

Esta seção destaca o índice de despesa de exercícios anteriores - DEA – que é a despesa de exercício encerrado, para a qual o orçamento respectivo consignava crédito próprio, com saldo suficiente para atendê-la, ou que não se tenha processado na época própria, bem como os restos a pagar com prescrição interrompida e os compromissos reconhecidos após o encerramento do exercício correspondente. Ademais, destaca, também, a previsão de restos a pagar, que são as despesas empenhadas e não pagas até o final do exercício. O objetivo desses índices é evidenciar fatos que ocorrem na execução da ação orçamentária e podem comprometer a eficiência da ação governamental. Menores valores desses índices refletem menores intercorrências na execução do que foi planejado no orçamento anual, com cumprimento do cronograma de pagamento das obrigações assumidas com terceiros para execução da política pública. São indicadores que visam medir a excelência dos processos internos na perspectiva do esforço governamental.

Índice da Despesas de Exercícios Anteriores (DEA) do Programa

Ano:2024		
Programa/Órgãos	DEA	
	Valor (R\$ 1.000,00)	Execução (%)
441 - Gestão Fiscal	1.753,78	1,23
SEFAZ	1.753,78	1,23
4393 - Operação de Sistema Informatizado da Administração Fazendária	945,49	4,24
1451 - Modernização de Tecnologia da Informação e Comunicação	651,67	1,41
4030 - Funcionamento da Diretoria Regional de Administração Tributária	153,38	0,87

Índice da Despesas de Exercícios Anteriores (DEA) do Programa

Ano:2025		
Programa/Órgãos	DEA	
	Valor (R\$ 1.000,00)	Execução (%)
441 - Gestão Fiscal	1.777,15	1,09
PGE	1,90	1,11
5730 - Aperfeiçoamento da Cobrança Judicial e Extrajudicial de Débitos Tributários e Não	1,90	1,11
SEFAZ	1.775,25	1,10
1451 - Modernização de Tecnologia da Informação e Comunicação	1.293,96	2,24
4393 - Operação de Sistema Informatizado da Administração Fazendária	313,96	1,33
4030 - Funcionamento da Diretoria Regional de Administração Tributária	100,94	0,57

Índice da Previsão dos Restos a Pagar do Programa (RP)

Ano:2024		
Programa/Órgãos	RP	
	Valor (R\$ 1.000,00)	Execução (%)
441 - Gestão Fiscal	24.756,88	14,79
PGE	14,05	8,33
5730 - Aperfeiçoamento da Cobrança Judicial e Extrajudicial de Débitos Tributários e Não	14,05	8,33
SEFAZ	24.742,82	14,80

Índice da Previsão dos Restos a Pagar do Programa (RP)

Ano:2024		
Programa/Órgãos	RP	
	Valor (R\$ 1.000,00)	Execução (%)
1451 - Modernização de Tecnologia da Informação e Comunicação	10.884,35	19,07
5429 - Aperfeiçoamento do Sistema Informatizado da Administração Financeira	3.788,57	24,05
3110 - Reforma de Unidade Fazendária	2.186,99	51,94

Índice da Previsão dos Restos a Pagar do Programa (RP)

Ano:2025		
Programa/Órgãos	RP	
	Valor (R\$ 1.000,00)	Execução (%)
441 - Gestão Fiscal	27.105,28	14,25
PGE	31,33	15,48
5730 - Aperfeiçoamento da Cobrança Judicial e Extrajudicial de Débitos Tributários e Não	31,33	15,48
SAEB	152,22	9,49
4227 - Implementação de Solução para Realização da Prova de Vida de Inativos e Pensionistas	152,22	9,49
SEFAZ	26.921,72	14,29
1451 - Modernização de Tecnologia da Informação e Comunicação	17.437,79	23,18
4393 - Operação de Sistema Informatizado da Administração Fazendária	2.706,34	10,29

Índice da Previsão dos Restos a Pagar do Programa (RP)

Ano:2025		
Programa/Órgãos	RP	
	Valor (R\$ 1.000,00)	Execução (%)
5429 - Aperfeiçoamento do Sistema Informatizado da Administração Financeira	2.258,97	12,30