



Síntese Avaliativa

DESEMPENHO DO PPA 2020-2023

CADERNO INFORMATIVO DE M&A - ANO IV • 2023 - VOLUME I



SECRETARIA
DO PLANEJAMENTO



JERÔNIMO RODRIGUES

Governador

GERALDO JÚNIOR

Vice-Governador

CLÁUDIO PEIXOTO
Secretaria do Planejamento

AFONSO FLORENCE
Casa civil

EDELVINO DA SILVA GÓES FILHO
Secretaria da Administração

MANOEL VITÓRIO DA SILVA FILHO
Secretaria da Fazenda

JOSÉ CASTRO
Secretaria de Administração Penitenciária e Ressocialização

WALLISON OLIVEIRA TORRES
Secretaria da Agricultura, Pecuária, Irrigação, Pesca e Aquicultura

JOSÉ LEAL
Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social

ANDRÉ PINHO JOAZEIRO
Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação

ANDRÉ CURVELLO
Secretaria de Comunicação Social

BRUNO MONTEIRO
Secretaria da Cultura

ANGELO ALMEIDA
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

OSNI CARDOSO DE ARAÚJO
Secretaria de Desenvolvimento Rural

JUSMARI OLIVEIRA
Secretaria de Desenvolvimento Urbano

ADÉLIA PINHEIRO
Secretaria da Educação

ADOLPHO LOYOLA
Gabinete do Governador

CEL. PM ANAILTON MAURÍCIO COSTA
Casa Militar do Governador

LARISSA GOMES MORAES
Secretaria de infraestrutura Hídrica e Saneamento

EDUARDO SODRÉ MARTINS
Secretaria do Meio Ambiente

ÂNGELA GUIMARÃES
Secretaria de Promoção da Igualdade Racial e dos Povos e Comunidades
Tradicionais

ROBERTA SANTANA
Secretaria da Saúde

DAVIDSON MAGALHÃES
Secretaria do Trabalho, Emprego, Renda e Esporte

BÁRBARA CAMARDELLI LOI
Procuradoria Geral do Estado

SÉRGIO BRITO
Secretaria de Infraestrutura

FELIPE FREITAS
Secretaria de Justiça e Direitos Humanos

NEUSA CADORE
Secretaria de Políticas para as Mulheres

JONIVAL LUCAS
Secretaria de Relações Institucionais

MARCELO WERNER
Secretaria da Segurança Pública

MAURÍCIO BACELAR
Secretaria de Turismo

Equipe Técnica da Superintendência de Gestão Estratégica – SGE

MILTON DE SOUSA COELHO FILHO (Superintendente)

ANTONIO MARCOS BARRETO SILVA (Diretor de Avaliação e Coordenador do Relatório)

GUILLERMO JAVIER PEDREIRA ETKIN

LENALDO AZEVEDO DOS SANTOS

DANIELA TOSTA DE BRITO SENNA

EDNA SILVA CONCEIÇÃO

JOSÉ LANDIM FILHO

LUCAS FLORIANO ÉBER DE OLIVEIRA

MARCELO MENEZES CORDEIRO

SUZANA SODRÉ DE ARAGÃO VASCONCELLOS

MARIA APARECIDA FORTES DE ALMEIDA
PRESÍDIO (Diretora de Acompanhamento e Monitoramento)

ALEXANDRE VASCONCELOS JUNQUEIRA

JAMILLE SANTOS DOS SANTOS LIMA

ALACIR DANTAS

ALEXANDRE SANTOS RIBEIRO

ANA CRISTINA DE OLIVEIRA SANTOS

ANA SUELY QUEIROZ FERREIRA

FABIANE LOUISE BITENCOURT PINTO

LAISE DA SILVA SANTOS

LORENA SANTOS DA SILVA (até março de 2023)

MATHEUS SENA

NATACHA DALTRO BASTOS

PATRÍCIA OLIVEIRA BORGES DA SILVA ALMEIDA

ROBERLINDA RIBEIRO SANTOS

SHEILY MARIA BASTOS DE MACÊDO

VERALÍCIA DE FÁTIMA MARQUES MENDONÇA DE
BRITO

Assessorias de Planejamento e Gestão – APG do Poder Executivo Estadual

MAURO VIRGÍLIO CAMPOS DE OLIVEIRA – PGE

LITZA GUIMARÃES LOPES – CASA CIVIL

VALNEI DAMASCENO DE ALMEIDA – SEPLAN

WILSON MOREIRA CARDOSO – SAEB

SIZENANDO GONZAGA DA CUNHA FILHO – SEFAZ

DIEGO PITANGA DOS SANTOS – ELMAR LOPES SILVA (ATÉ 09/06/2023) -
SEAP

RITA DE CASSIA MAGALHÃES – SEAGRI

ÂNGELA AUGUSTA SANTOS RIBEIRO – SEADES

EDSON VALADARES – SECTI

NOEME PINTO COSTA CERQUEIRA – SECOM

DANIEL UCHOA PEIXOTO – SECULT

ALBERTO LUIZ CRAVO PINTO DE QUEIROZ /TARCÍSIO BRANCO AMORIM
DE ALMEIDA (ATÉ 23/08/2023) – SDE

SIMONE MARIA FIGUEIREDO SOUZA ARAÚJO – SDR

FLÁVIA MARIA TENÓRIO BARBOSA DE DEUS BARROS – SEDUR

MARIA MARGARIDA RODRIGUES COSTA – SEC

ROSE MARIE RAMOS GÓIS – SEINFRA

ANDREA CARVALHO – SIHS

GABRIELE BATISTA VIEIRA – SJDH

EUMAN JODAFE NUNES FERNANDES – SEMA

LUCIANA CONCEIÇÃO SANTOS DA MOTA – SPM

EVERALDO AUGUSTO DA SILVA – SEPROMI

LUIZ LAVIGNE VASCONCELLOS FILHO – SERIN

EMANUELE FIGUERÊDO BARBOSA – SESAB

SILVANA SALOMÃO GÓES FONTES – SSP

TIAGO SÁ TELES CORDEIRO – SETRE

JOÃO HENRIQUE PAOLILLO – SETUR



Sumário

Apresentação	05
Panorama do Programa.....	07
Indicadores do Programa – Avanços.....	09
Indicadores do Programa – Oportunidades de Melhoria.....	10
Metas do Programa – Avanços.....	11
Metas do Programa - Oportunidades de Melhoria.....	12
Execução Orçamentário-Financeira e Física – Avanços.....	14
Execução Orçamentário-Financeira e Física – Oportunidades de Melhoria...	15
Desempenho Territorial – Avanços.....	16
Desempenho Territorial – Oportunidades de Melhoria.....	17
Considerações.....	18



Síntese Avaliativa do Desempenho do Programa PPA 2020-2023: **Apresentação**

A Avaliação de Desempenho dos Programas do PPA é essencial para mensurar o alcance dos objetivos e metas estabelecidos nos compromissos de Governo, além de subsidiar a gestão para o aprimoramento e tomada de decisão na implementação das políticas públicas.

Neste documento é apresentada uma Síntese Avaliativa do Desempenho do Programa do Plano Plurianual - PPA 2020-2023, trazendo uma visão estratégica dos seus resultados, de forma sintética, transparente e colaborativa.

O Índice Sintético de Desempenho do Programa (ISDP) é uma ferramenta importante para medir o desempenho dos Programas do PPA, fornecendo uma visão geral do cumprimento de metas e indicadores. Analisar a evolução dos Indicadores de Programa, ao longo do tempo, permite identificar tendências, temáticas e áreas que necessitam de melhorias. Além disso, é crucial acompanhar a evolução das

Metas dos Compromissos dos Programas, visando possibilitar que sejam alcançadas dentro do prazo estabelecido. A execução física e a execução orçamentário-financeira das Ações Orçamentárias vinculadas às Iniciativas dos Programas também são índices importantes para avaliar o progresso da implementação dos programas e a eficiência na utilização dos recursos públicos.

Os Gráficos apresentados neste documento mostram o desempenho global dos Programas do PPA 2020-2023, considerando um conjunto desses indicadores nas dimensões esforço e resultado. Os Relatórios, com as análises mais detalhadas de cada Programa, podem ser acessados no site da Secretaria do Planejamento do Estado: www.seplan.ba.gov.br/publicacoes/avaliacao-do-ppa/ ou www.sepege.ba.gov.br/



Síntese Avaliativa

DESEMPENHO DO PPA 2020-2023

ANO IV – 2023

Programa 314

Segurança Pública e Defesa Social



SECRETARIA
DO PLANEJAMENTO



Panorama

Os Gráficos a seguir mostram o desempenho global do Programa Segurança Pública e Defesa Social, considerando um conjunto de indicadores das dimensões esforço, resultado e suas desagregações. Nesse sentido, o ISDP evidencia que o desempenho do Programa se encontra na faixa Regular, mesmo patamar médio do PPA 2020-2023, ano IV. Esse índice capta, além das dimensões da eficácia das metas e das execuções orçamentário-financeira e física das ações orçamentárias, a efetividade expressada no resultado dos Indicadores de Programa, que é influenciado pela evolução, no sentido das respectivas polaridades esperadas, bem como pelos indicadores que não são apurados.

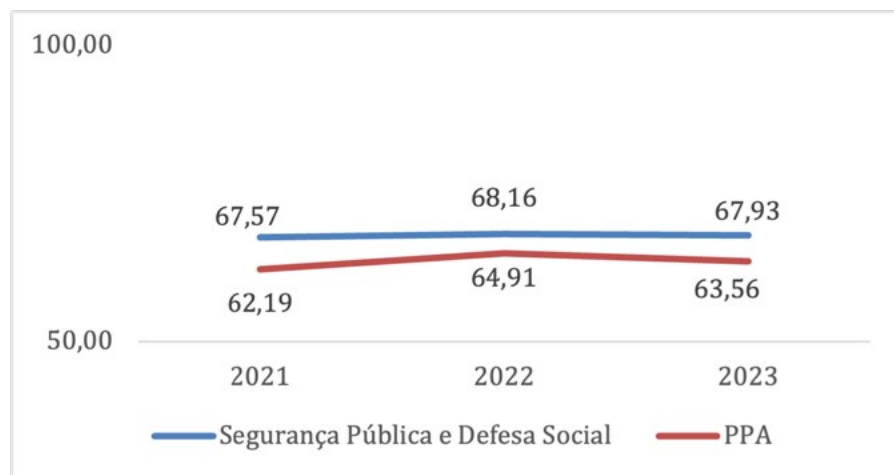
Verifica-se que 57,8% dos Indicadores de Programa, na média do PPA, apresentaram melhores desempenhos em relação à linha de base, enquanto o Programa Segurança Pública e Defesa Social apresentou melhor desempenho para 57,14% dos indicadores no ano de 2023. Em relação à eficácia das Metas, o desempenho do Programa foi Bom, atingindo 73,58%, índice também superior à média de 67,87%

do PPA. Observa-se que o índice de execução física (71,26%) apresentou desempenho Bom, enquanto o PPA apresentou desempenho Regular (58,26%). Entretanto, o índice de execução orçamentário-financeira apresentou desempenho Regular (68,69%) para o programa e para o PPA (64,64%).

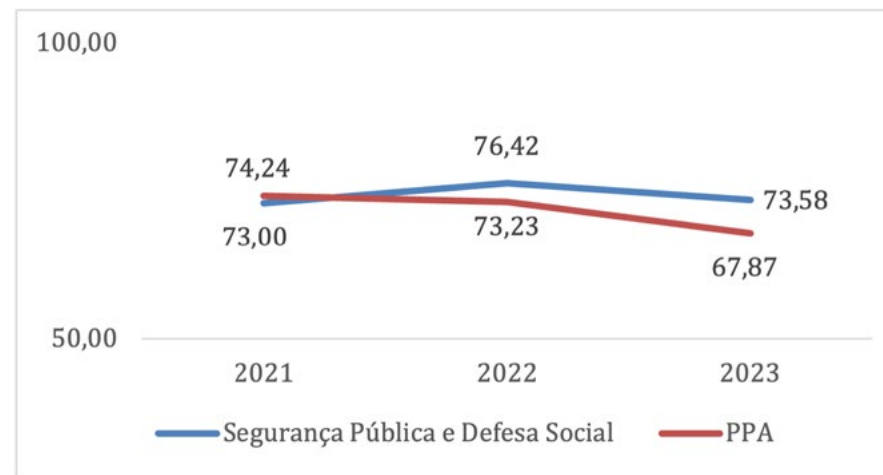
Nesta síntese, destaca-se a participação das seguintes Secretarias no Programa Segurança Pública e Defesa Social, considerando suas respectivas responsabilidades por componente:

Secretaria	Secretaria
Secretaria da Segurança Pública – SSP	Secretaria de Administração Penitenciária e Ressocialização - Seap
Quantidade de Indicadores de Programa	Quantidade de Indicadores de Programa
4	2
Quantidade de Metas	Quantidade de Metas
40	5
Quantidade de Ações Orçamentárias	Quantidade de Ações Orçamentárias
79	22

ÍNDICE SINTÉTICO DE DESEMPENHO DO PROGRAMA - ISDP



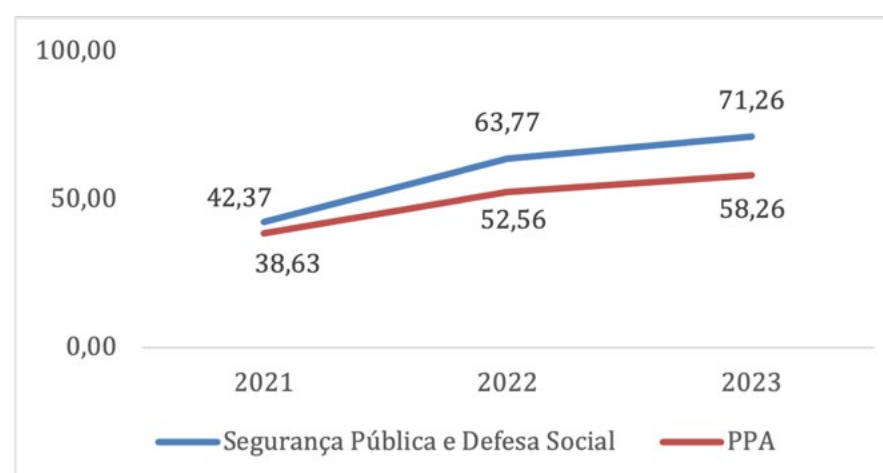
EVOLUÇÃO DAS METAS DO PROGRAMA



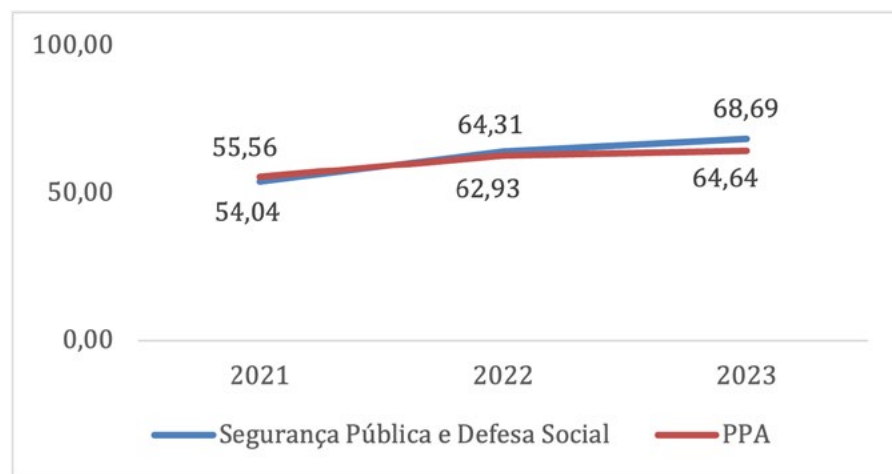
EVOLUÇÃO DOS INDICADORES DE PROGRAMA



ÍNDICE DE EXECUÇÃO FÍSICA



ÍNDICE DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIO-FINANCEIRA



Indicadores de Programa - Avanços

No Programa Segurança Pública e Defesa Social, 57,14% dos Indicadores de Programa apresentaram evolução positiva, sendo 50% dos indicadores de responsabilidade da SSP e 100% da Seap. Dentre eles, tem-se o indicador Proporção de pessoas privadas de liberdade com acesso efetivo às atividades ressocializadoras, de responsabilidade da Seap, que variou 150,71% em relação ao valor de referência. O percentual alcançado foi diretamente afetado pela redução

do número de presos entre o ano de aferição (2023) e o ano de referência (2019), causada, principalmente, pelo aumento da monitoração eletrônica de apenados.

Destaca-se, também, o indicador de responsabilidade da SSP Variação percentual de edificações certificadas, com variação de 67,55% em relação ao valor de referência. Foram inauguradas novas unidades do Comando de Segurança Contra Incêndio - CSCI - em três shoppings da capital baiana, ampliando o acesso do público externo ao serviço de certificação e emissão de autos de vistoria dos estabelecimentos comerciais pelo corpo de Bombeiros do Estado da Bahia. Além disso, o serviço de fiscalização no interior do estado foi ampliado, atingindo novos municípios. Estes fatores influenciaram o comportamento positivo do indicador.



Mais de 57% dos indicadores do Programa Segurança Pública e Defesa Social apresentaram evolução positiva

Indicadores de Programa - Oportunidades de Melhoria

Em contrapartida, 28,6% dos Indicadores de Programa não evoluíram, assim como 50% dos indicadores de responsabilidade da SSP. Dentre eles, tem-se o indicador Variação percentual do número de inquéritos concluídos com autoria definida, com variação de -25,94% em relação ao valor de referência. A evolução do indicador foi negativamente impactada pelo período pandêmico, quando se verificou uma redução significativa da quantidade de servidores acometidos pela COVID 19, assim como de registro de boletins de ocorrência devido ao isolamento social, refletindo diretamente na diminuição do número de inquéritos concluídos/remetidos com autoria definida. A evolução negativa do indicador foi ocasionada por problemas técnicos relacionados ao período de transição dos sistemas de registro de ocorrências e metodologia de coleta (SGE e SINESP DW), o que gerou uma subnotificação e inconsistências nos dados que compõem o indicador em questão.



O indicador **Número de inquéritos concluídos** teve desempenho de **-25,94%** por conta do período pandêmico

Ressalta-se, também, o indicador Taxa de atendimento às solicitações de produção da prova material, com variação de -3,54% em relação ao valor de referência. O resultado apurado (94,53%) se encontra abaixo do esperado em virtude do baixo efetivo, que hoje encontra-se em torno de 41% do estabelecido em Lei. O baixo efetivo, associado aos afastamentos de servidores devido às licenças em geral, assim como as estruturas físicas e equipamentos defasados ou necessitando de manutenção, dificultaram a realização dos exames periciais e a liberação de laudos.

Metas do Programa - Avanços

No Programa Segurança Pública e Defesa Social, 47,17% das Metas apresentaram desempenho nas escalas Bom ou Ótimo, o mesmo ocorreu com 50% das Metas de responsabilidade da SSP e 40% das Metas da Seap. Destaca-se a Meta Implantar nos Municípios os serviços integrados de pontos de imagem, comunicação móvel crítica e de monitoramento e sustentação do Centro de Operações e Inteligência e dos Centros Integrados de Comunicação da Secretaria da Segurança Pública, que atingiu 126,56% em relação ao valor de alcance. O valor apurado está acima do valor de alcance programado para o quadriênio, pois a meta final foi alterada para 81 Municípios, tendo em vista a ampliação de pontos de interesse governamental, considerando, principalmente, os estudos do alto índice de criminalidade nesses Municípios. Os recursos orçamentários-financeiros disponíveis contribuíram significativamente para o alcance da meta. O Planejamento ocorreu em 2020 e o contrato foi assinado em 2021, sendo necessária a ampliação de pontos de interesse governamental, considerando estudos de alto índice de criminalidade nos Municípios, bem como a

ampliação de infraestrutura que atenderá outros projetos em municípios fronteiriços e que sejam de interesse institucional.

A Meta Ampliar o número de vagas em atividades laborativas para pessoas privadas de liberdade e egressos, de responsabilidade da Seap, atingiu 122% do seu valor de alcance. Foram envidados esforços para o aumento das articulações com organizações públicas e privadas para a ampliação das vagas de trabalho existentes. A meta encontra-se em adequação, pois não foram programadas ampliações da oferta de trabalho em 2023, devido a dificuldades conjunturais e operacionais ocorridas e o valor da meta ter sido superado em 2021 em relação ao valor estabelecido para o quadriênio 2020-2023.



A meta **Ampliação de postos de trabalho para presidiários** atingiu **122%**

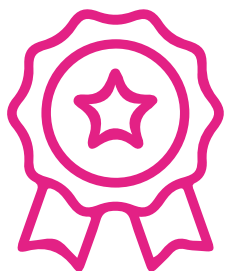
Metas do Programa - Oportunidades de Melhoria

Entretanto, no Programa Segurança Pública e Defesa Social, 22,64% das Metas apresentaram desempenho nas escalas Baixo ou Muito Baixo. O mesmo patamar foi alcançado por 17,5% das Metas sob responsabilidade da SSP e 40% da Seap. Dentre elas, a Meta Implantar Centros de Referência em Valorização Profissional dos servidores do Sistema Estadual de Segurança Pública (SESP), de responsabilidade da SSP, que atingiu 0% em relação ao valor de alcance. A entrega da unidade do Centro de Referência em Valorização Profissional, no Território de Identidade do Sudoeste Baiano, na condição de projeto-piloto, não foi efetivada, haja visto embaraços e atrasos no cumprimento do cronograma das contratações, na maioria concentradas na Secretaria da Segurança Pública (SSP): aquisição de equipamentos médicos, de reabilitação e de atividade de educação física; aquisição de outros materiais; e contratação de profissionais especializados (psicólogos, fisioterapeutas e médico).

Cabe ressaltar, também da SSP, a Meta Implantar o Centro

de Gerenciamento de Riscos e Desastres que atingiu 0% em relação ao valor de alcance. Conforme o processo 043.4098.2023.0021417-14, a contratação semi-integrada de empresa especializada para elaboração dos projetos básico e executivo e execução de obras de construção da Sede Administrativa e Operacional do CBMBA no CAB/ Salvador - Ba, de responsabilidade da CONDER, no valor total de R\$ 67.140.246,95, encontra-se em andamento, após anulação do resultado da licitação em 2023. O Centro de Gerenciamento de Riscos e Desastres é uma meta vinculada diretamente à construção do prédio administrativo do CBMBA, portanto, não houve alteração do status de acordo com a data de corte anterior.

A destacar, a Meta Ampliar o número de vagas em capacitação profissional para pessoas privadas de liberdade e egressos, de responsabilidade da Seap, que atingiu 11% em relação ao valor de alcance. A baixa execução se deu pelas dificuldades para o planejamento de cursos de capacitação na modalidade presencial, causadas pela pandemia de Covid-19, prejudicando seu desenvolvimento nos anos 2020, 2021 e primeiro semestre



Após a reconfiguração de contrato que impactou o desempenho da meta, estão em curso as obras de construção da sede administrativa e operacional do CBMBA, totalizando mais de R\$ 67 milhões em investimentos

de 2022. A retomada das atividades em 2023 não foi suficiente para o alcance da meta.

Contudo, 24,53% das Metas apresentaram desempenho na escala Indeterminado, ou seja, a eficácia superou 130%, assim, sinalizava a necessidade de revisão da meta estabelecida. O mesmo ocorreu com 27,5% das Metas de responsabilidade da SSP que atingiram esse patamar.

Apresenta-se, assim, como oportunidade de melhoria, a Meta Ampliar o número de ações de aproximação junto à comunidade, que atingiu 1.758,83% em relação ao valor de alcance. Este resultado reflete a maior necessidade de assistência, atendimento e acolhimento à população dentro de um cenário marcado pela influência dos fatores da crise sanitária da Covid-19, com efeitos repercutidos sobre a segurança pública. As atividades de prestação de serviço, no âmbito das BCSs, seguiram a orientação de serem intensificadas e fortalecidas, com o objetivo de manter a ordem pública, resguardando o senso da convivência harmoniosa e pacífica no seio das áreas de atuação.

Ainda neste contexto de oportunidade de melhoria, tem-se a Meta Dotar de infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação novas delegacias da Polícia Civil da Bahia, não informatizadas, que atingiu 1.860% em relação ao valor de alcance. A implantação da solução tecnológica Procedimento Policial Eletrônico (PPE), sistema para registro de ocorrências e tramitação de procedimentos por meio eletrônico, influenciou positivamente a evolução da meta, pois permitiu a informatização dos processos operacionais, sem a necessidade de instalação de infraestrutura de TIC nas unidades policiais. Essa mudança permitiu que a meta obtivesse um resultado bastante superior ao que foi planejado.

Execução Orçamentário-Financeira e Física 2023 - Avanços

No Programa Segurança Pública e Defesa Social, 64,77% das Ações Orçamentárias demonstraram desempenho positivo na execução física, classificadas como Bom ou Ótimo. Esta mesma classificação foi alcançada por 66,1% das ações

de responsabilidade da SSP, e 77,8%, da Seap. Quanto à execução orçamentário-financeira, 65,91% das ações também obtiveram desempenho nessas mesmas escalas.

Dentre aquelas que indicam ótimo desempenho, com execução orçamentário-financeira compatível com a física, tem-se a ação Ampliação e Renovação da Frota de Veículos do Sistema de Segurança Pública, da SSP, com investimentos de R\$ 75.862.961,59. Nesta ação, 402 veículos foram disponibilizados, beneficiando população usuária, servidores e órgãos do Sistema Estadual de Segurança Pública.

Destaca-se, também da SSP, a ação Aquisição de Equipamento de Proteção e Segurança para o Sistema de Segurança Pública, com investimentos de R\$ 25.956.798,48. Nesta ação, 20.328 equipamentos de proteção e segurança foram adquiridos, beneficiando órgãos e profissionais do Sistema Estadual de Segurança Pública.

Cabe ressaltar a ação Assistência ao Interno e Egresso com Oferta de Atividade Laborativa, da Seap, com investimentos de R\$ 1.993.000,00. Nesta ação, 2.622 atividades laborativas foram ofertadas, beneficiando agentes, pessoas privadas

de liberdade e demais integrantes do sistema penitenciário estadual. Considerando a distribuição territorial, destacam-se as entregas nos Territórios de Identidade, Metropolitano de Salvador, Litoral Norte, Recôncavo e Portal do Sertão, onde 1.172 entregas da programação física do orçamento estadual se encontram na situação concluída.



Destaque para a ação
Ampliação e renovação de frota do sistema de segurança pública, com **402 veículos novos**, totalizando um investimento de **R\$ 75 milhões**

Execução Orçamentário-Financeira e Física 2023 - Oportunidades de Melhoria

No Programa Segurança Pública e Defesa Social, 31,82% das Ações Orçamentárias demonstraram desempenho insuficiente na execução física, classificadas como Muito Baixo ou Baixo, sendo 30,5% das ações de responsabilidade da SSP e 22,2%, da Seap. Quanto à execução orçamentário-financeira, 23,86% das ações também obtiveram desempenho nessas mesmas escalas.

Dentre aquelas que indicam desempenho Baixo ou Muito Baixo, com execução orçamentário-financeira incompatível com a física, tem-se a ação Reforma de unidade do sistema penitenciário, da Seap, com investimentos de R\$ 13.006.380,77. Nesta ação, duas das 21 unidades foram reformadas, uma no Território Bacia do Rio Grande e outra no Metropolitano de Salvador.

Destaca-se, também, a ação Construção de Unidade do Sistema Estadual de Segurança Pública, da SSP, com

investimentos de R\$ 180.216.462,70. Nesta ação, 80 das 273 unidades de segurança pública previstas foram construídas, beneficiando usuários e servidores do Sistema Estadual de Segurança Pública. Esta ação apresentou 66,67% da situação física em andamento. O descompasso entre a execução física e a execução orçamentário-financeira decorre do fato de que a ação abrange uma diversidade de entregas, sendo algumas concluídas e outras ainda em processo de execução. Considerando a distribuição das entregas espacialmente, todos os Territórios de Identidade foram atendidos, especialmente Chapada Diamantina, Bacia do Paramirim, Vale do Jiquiriçá e Piemonte do Paraguaçu, onde 16 unidades de segurança pública foram construídas.



**R\$ 180 milhões
foram investidos
em 80 unidades de
segurança pública**

Desempenho Territorial 2023 – Avanços

No programa Segurança Pública e Defesa Social, 47,73% das Ações Orçamentárias tiveram sua programação física alocada nos Territórios de Identidade. O percentual de ações territorializadas está distribuído da seguinte forma: Seap, 77,78% e SSP, 33,9%. Dentre as ações territorializadas do Programa, 65,32% obtiveram desempenho Bom ou Ótimo. Apresentaram este mesmo patamar de desempenho 82% das ações territorializadas da Seap e 60,1% da SSP.

Destaca-se a ação da Seap, Assistência ao Interno e Egresso com Oferta de Atividade Laborativa, na qual foram ofertadas 196 atividades laborativas no Território de Identidade Costa do Descobrimento, 966 no Metropolitano de Salvador e 224 no Sudoeste Baiano. Além disso, merece destaque a ação da SSP, Fortalecimento da Filosofia de Polícia Comunitária, na qual foram realizadas 243 ações de aproximação comunitária no Território de Identidade Bacia do Rio Grande, 642 no Metropolitano de Salvador e 162 no Portal do Sertão.

Desempenho Territorial 2023 – Oportunidades de Melhoria

Por outro lado, no programa Segurança Pública e Defesa Social, 52,27% das Ações Orçamentárias não tiveram a programação física alocada nos Territórios de Identidade, em vez disso, a unidade espacial de programação utilizada foi todo o Estado. Na Seap, 22,22% das ações do Programa foram territorializadas e, na SSP, 66,10%. Dentre as ações programadas nos territórios, 34,68% obtiveram desempenho classificado como Regular, Baixo ou Muito Baixo, sendo que, das ações territorializadas da SSP, 39,9% apresentaram desempenho nessas faixas e na Seap, 18%.

Apresenta-se como oportunidade de melhoria a ação da SSP, Construção de Unidade do Sistema Estadual de Segurança Pública, cuja programação física previa a construção de 227 unidades de segurança pública, porém apenas 51 foram construídas. Algumas dessas entregas tiveram as seguintes localizações: cinco no Território de Identidade Bacia do Rio Grande, quatro no Médio Sudoeste da Bahia e seis no Vale do Jiquiriçá. Além disso, merece atenção

a ação, também da SSP, Reforma de Unidade do Sistema de Segurança Pública, cuja programação física previa a reforma de 50 unidades de segurança pública, porém apenas nove foram concluídas. Algumas dessas entregas tiveram as seguintes localizações: uma no Território de Identidade Bacia do Jacuípe, seis no Metropolitano de Salvador e uma no Sertão do São Francisco. Cabe ressaltar a ação da Seap, Reforma de Unidade do Sistema Penitenciário, que só reformou duas das dez unidades previstas no território Metropolitano de Salvador.



Foram construídas 51 unidades de segurança pública no Estado da Bahia, em três Territórios de Identidade

Considerações

Considerando os resultados do processo de Avaliação de Desempenho do PPA, recomenda-se manter o contínuo aprimoramento dos processos de gestão e das ações articuladas e sistêmicas entre a Seplan e as demais Secretarias e Órgãos, observando os seguintes aspectos:

- ✔ Aprimorar o processo de construção e gestão de indicadores para mitigar ou eliminar os riscos de não apuração;
- ✔ Melhorar o processo de coleta de informações do público beneficiário da ação governamental, de modo a permitir a qualificação desse público, em termos de quantidade e localização;
- ✔ Aprimorar o processo de coleta da informação do relato da iniciativa, de modo que seja possível identificar os motivos pelos quais não se alcançou o que foi planejado na Ação Orçamentária e as possíveis repercussões no alcance da respectiva meta de Compromisso. Ao coletar essas informações, de forma sistemática

e abrangente, será possível identificar padrões, tendências e causas subjacentes que contribuíram para os resultados aquém do esperado, permitindo, assim, que sejam implementadas medidas corretivas e preventivas eficazes no futuro;

- ✔ Aprimorar o processo de elaboração da programação orçamentária, com o objetivo de estabelecer um padrão de continuidade das Ações Orçamentárias que ultrapassem um ano. Isso significa planejar e executar ações que sejam consistentes e alinhadas ao longo do tempo, garantindo uma visão de longo prazo;
- ✔ Considerando que 34,8% dos Indicadores de Programa apresentaram evolução negativa; 27,2% das Metas apresentaram desempenho Baixo ou Muito Baixo; e 45,7% das Ações Orçamentárias, no ano de 2023, apresentaram desempenho na execução física, também, nessas faixas, é importante promover a análise das iniciativas do PPA 2020-2023 que estão relacionadas a esse desempenho insuficiente. Busca-se, desta forma, identificar quais dessas iniciativas

permanecem no PPA 2024-2027, visando promover melhorias em seu desempenho;

✔ Considerando que 73,02% do orçamento do ano de 2023 foi liquidado na unidade territorial Estado, para ampliar o percentual do orçamento alocado aos Territórios de Identidade, é essencial melhorar o processo de execução orçamentária. Para isso, algumas medidas podem ser adotadas:

- ➔ monitorar e avaliar, constantemente, a execução do orçamento, identificando Ações Orçamentárias que tiveram a execução física distribuída nos Territórios de Identidade e estabelecer critérios para alocação dos recursos financeiros aos respectivos Territórios;
- ➔ orientar os órgãos e entidades para que façam o empenho da despesa por Território de Identidade.